

ПРОГРАММА ЭКСПЕРТНОГО КРУГЛОГО СТОЛА

ОТ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА К ГИБКОЙ ИННОВАЦИОННОЙ БИЗНЕС-СИСТЕМЕ

Как предприятиям обеспечить устойчивый рост в условиях изменений

ДАТА	ВРЕМЯ	МЕСТО
25 сентября 2026 года	10:00–11:00	КВЦ «Пермь Экспо» Конференц-зал № 2

О КРУГЛОМ СТОЛЕ

Бережливое производство остается фундаментом операционной эффективности. Однако высокая скорость изменений требует от компаний большего: гибкой стратегии, адаптивного управления, развития руководителей, сохранения экспертизы и применения современных технологий.

Четыре эксперта рассмотрят переход к гибкой инновационной бизнес-системе с четырех взаимосвязанных сторон — системы управления, организационной адаптивности, цифрового наставничества и лидерства.

ДЛЯ КОГО

- собственников и руководителей предприятий;
- директоров по производству и развитию;
- руководителей производственных систем и проектов улучшений;
- HR-руководителей и лидеров организационных изменений.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС

Как перейти от отдельных улучшений к целостной системе, способной быстро адаптироваться, развиваться и обеспечивать устойчивый результат?

ПРОГРАММА ВЫСТУПЛЕНИЙ

10:05–10:17

ТЕМА: Почему предприятиям важно двигаться от бережливого производства к ГИБС

СПИКЕР: Ирина Юрьевна Решетникова

О СПИКЕРЕ: Основатель и генеральный директор Международной компании «Инновационные Бизнес-Системы» (IBSystems). Эксперт по операционной эффективности и развитию производственных систем с 2000 года, автор концепции гибкой инновационной бизнес-системы — ГИБС. Реализовала проекты в России и странах СНГ, провела более 2000 обучающих и проектных мероприятий.

В ФОКУСЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ:

- ограничения традиционного подхода к бережливому производству;
- ГИБС как единство стратегии, процессов, людей, технологий, цифровизации и культуры;
- переход от локальных улучшений к целостной адаптивной системе управления.

10:17–10:29

ТЕМА: Гибкие и адаптивные системы управления для развития и внедрения инноваций в компании

СПИКЕР: Лейсан Ильшатовна Гарифуллина

О СПИКЕРЕ: Основатель консалтингового центра пересборки «Живая бизнес-система», консультант по управлению, фасилитатор и модератор стратегических и командных сессий. Независимый директор, член профессиональных советов и объединений Республики Татарстан, преподаватель ВШГМУ РТ и РЭУ им. Г. В. Плеханова.

В ФОКУСЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ:

- признаки живой и адаптивной системы управления;
- как сохранять управляемость в условиях постоянных изменений;
- организационные условия для появления и внедрения инноваций.

ПРОГРАММА ВЫСТУПЛЕНИЙ

10:29–10:41

ТЕМА: Цифровое наставничество: передача знаний и удаленная поддержка производства

СПИКЕР: Андрей Верещагин

О СПИКЕРЕ: Product Owner, СТО, руководитель проекта «Аватар Технологии». Эксперт по применению цифровых решений для дистанционного наставничества, передачи производственных знаний и удаленного обслуживания оборудования.

В ФОКУСЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ:

- передача опыта непосредственно в рабочем процессе;
- дистанционное наставничество и обучение без отрыва от производства;
- удаленная диагностика, настройка и ремонт оборудования;
- сохранение критически важной экспертизы внутри компании.

10:41–10:53

ТЕМА: Роль руководителя в переходе к гибкой системе управления: задачи и вызовы

СПИКЕР: Наталья Шахова

О СПИКЕРЕ: Организационный консультант, кандидат экономических наук, преподаватель программы МВА «Менеджмент». Более 25 лет работает в консалтинге и образовании, провела свыше 4000 часов корпоративных семинаров и тренингов. Имеет две международные сертификации СМС, спикер и ведущая конференций по управлению компаниями и HR-менеджменту.

В ФОКУСЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ:

- как меняется роль руководителя в гибкой бизнес-системе;
- основные управленческие вызовы в период изменений;
- переход от ручного управления к развитию самостоятельной команды;
- компетенции лидера современной компании.

10:53–11:00 ОБЩАЯ ДИСКУССИЯ И ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

Вопрос спикерам: какой первый практический шаг необходимо сделать предприятию, чтобы перейти от отдельных улучшений к целостной гибкой инновационной бизнес-системе?