

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Наталья ГУРОВА

«Экспертное сообщество
ФНС России»

№7

апрель – июль 2026

Денис ГОЛОВКИН

«Борьба с налоговыми
преступлениями»

Юлия ЯКОВЛЕВА

«Медиация»



ЛЕОНИД ГРОМОВ

РУКОВОДИТЕЛЬ ГБУ ПК «ПЕРМСКИЙ КРАЕВОЙ МФЦ ПГМУ»

ПЕРМСКИЙ КРАЙ – ЛИДЕР ПО НАЛОГОВЫМ УСЛУГАМ В МФЦ

Авторы

Наталья Гурова
Вячеслав Белов
Леонид Громов
Денис Головкин
Юлия Демченкова
Ирина Ваганова
Наталья Бурдина
Светлана Жиркова
Галина Вяткина
Николай Цикунов
Алексей Валов
Елена Калабанова
Екатерина Шилоносова
Ирина Ефимовских
Марина Акинфеева
Анатолий Колпаков
Анна Мышкина
Дарья Рогожникова
Евгений Бабуркин
Максим Карманов
Татьяна Чепурко
Алексей Гоголев
Юлия Яковлева
Елена Шавкунова

Редактор

Елена Шавкунова

Куратор

Жанна Голумбиевская

Фотограф

Ольга Тетенова

Верстка

Алексей Заварзин
Яна Зырянова

Обратная связь от читателей



Бесплатный многоканальный
телефон контакт-центра ФНС
России

8 (800) 222-22-22

СОДЕРЖАНИЕ

- 4 «Экспертное сообщество»
- 8 «Личность»
- 10 «Следственное управление
следственного комитета»
- 11 «Смягчающие и отягчающие
обстоятельства»
- 13 «Налоговые споры: ориентиры»
- 17 «Просто о налогах»
- 22 «Сервисы ФНС России»
- 24 «Росреестр на связи»
- 26 «ККТ: ответственность бизнеса»
- 28 «СПОТ»
- 30 «Институт внутренних тренеров»
- 32 «ВТП: от рутины к эффективности»
- 34 «Совет ветеранов»
- 36 «МОЛСОВЕТ»
- 38 «Волонтерское движение»
- 39 «Спорт»
- 41 «Жизненные истории»
- 43 «Правоприменение в налоговой
сфере»
- 45 «Медиация»
- 47 «Дни пермского бизнеса»

НАШИ СОЦСЕТИ

Уважаемые налогоплательщики, приглашаем
присоединиться к нашим страницам в социальных сетях





Наталья Владимировна Гурова
Руководитель УФНС России по Пермскому краю

Уважаемые читатели!

Представляю вашему вниманию новый выпуск информационного издания «Точка зрения», посвящённый актуальным вопросам и последним изменениям в законодательстве о налогах и сборах.

В новом выпуске эксперты доступно и детально разберут важнейшие темы — как для юридических, так и для физических лиц, — опираясь на актуальную судебную практику и официальные позиции налоговых органов. Расскажем о работе с маркетплейсом «Витрина Имущества Банкротов», где публикуются объявления о продаже активов банкротов, поделимся жизненными историями наших сотрудников.

В условиях трансформации налоговой системы ценна чёткая и проверенная информация. Мы не просто сообщаем о нововведениях — мы объясняем их суть простым языком, показываем на конкретных примерах, как они повлияют на вашу жизнь или бизнес, и даём практические инструменты для адаптации. Наша ключевая задача — не просто информировать, но и помочь читателям разобраться в динамично меняющемся законодательстве.

Мы ценим обратную связь от читателей и приглашаем к конструктивному диалогу: ваши предложения и идеи могут стать основой для будущих публикаций.

Желаю всем читателям приятного прочтения очередного выпуска информационного издания «Точка зрения».

Вячеслав Артурович Белов

Председатель Общественного совета Управления ФНС
России по Пермскому краю, член Общественной палаты
Пермского края, президент Пермской ТПП

Дорогие читатели!

Приветствую вас дорогие читатели в новом очередном выпуске информационного издания «Точка зрения».

В этом номере мы вновь погрузимся в мир налогов, сборов и темы, которые касаются каждого налогоплательщика. Вместе с экспертами – авторами статей разберем самые актуальные вопросы налогообложения, рассмотрим реальные жизненные ситуации, подскажем, как избежать распространенных ошибок, которые приводят к несвоевременной или не полной уплате налогов.

Специально для этого выпуска мы пригласили принять участие специалистов разных ведомств: Следственное управление СК России по Пермскому краю и Управление Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Пермскому краю.

Убежден, что каждый читатель найдет здесь важную и актуальную информацию, которая будет полезна именно ему!



Наталья Владимировна Гурова

Руководитель УФНС России по Пермскому краю

Экспертное сообщество ФНС России: от идеи до экосистемы за 12 месяцев



Вместо «еще одной инициативы» – экосистема. Вместо формальных отчетов – «Экспертный олимп». Вместо скучных совещаний – стратегические сессии и обучение искусственному интеллекту. Год назад в ФНС России появилось Экспертное сообщество. Пора заглянуть за кулисы: чем занимаются эксперты, что уже получилось и почему об этом говорят от Калининграда до Сахалина.

Когда в мае 2025 года стартовало Экспертное сообщество, скептики шептались: «еще одна рабочая группа». Но уже через год стало ясно: это не формальность, а живой организм. Организм, который сам пишет свои правила, тестирует нейросети, создает проекты и доводит их до результатов.

Главное отличие Экспертного сообщества – движение. Здесь не ждут «письма сверху». Здесь пишут инициативы сами.

Ключевая фишка: в ЭС нет «обязаловки». Есть драйв, этический кодекс (да-да, свой «ДНК») и система мотивации, где даже мерч – это статус.

Экспертное сообщество объединяет специалистов Центрального аппарата, территориальных налоговых органов, ФГБОУ ДПО «Академия лидерства и администрирования бизнес-процессов ФНС России», АО «ГНИВЦ» и Научно-образовательного центра ФНС России и МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Только цифры (но какие!):

15 профильных комитетов – от контрольной работы до разработчиков автоматизированных информационных систем и даже добровольческого движения.

67 регионов – географический охват, которым можно гордиться.

366 участников – и это не статичная цифра, сообщество растет.

112 проектов за год – в каждом комитете свои, но

есть и межкомитетные, в которые вовлечены все.

24 завершённых проекта – то есть каждый пятый проект, уже имеет результаты.

Более **2000 подписчиков** в Макс-канале – без рекламы, только интересный контент.

Почему это важно? Потому что подписчик – это потенциальный будущий эксперт. А 2000 подписчиков – это критическая масса, при которой информация начинает работать сама.

Сообщество обзавелось фундаментальными внутренними документами, которые стали основой для эффективной работы:

1. Памятка для вступающих – унифицировала процедуру отбора и согласования кандидатов, упростив жизнь и новичкам, и лидерам профильных комитетов.

Данная памятка представляет собой чётко структурированную и мотивирующую дорожную карту для сотрудников, желающих вступить в Экспертное сообщество ФНС России. Документ детально описывает процедуру подачи заявки, варианты включения в деятельность комитетов (через личные инициативы «Start up» или участие в существующих проектах), а также вводит прозрачную систему мотивации «Экспертный Олимп» с балльной оценкой вклада по таким метрикам, как сложность решаемых задач, инновационность, лидерство и дисциплина. По сути, это не просто инструкция, а полноценный инструмент профессионального развития, который позволяет сотрудникам увидеть конкретные критерии роста – от статуса «Кандидат» до «Топ-эксперта» – и понять, как их активность влияет на возможности, признание и доступ к стратегическим проектам.

2. Этический кодекс «ДНК» – закрепил философию и принципы работы экспертов:

- декодируем сложное,
- находим суть,

- конструируем будущее.

Когда слышишь «этический кодекс», часто представляешь формальный документ с общими фразами, который пылится в папке. В случае с Экспертным сообществом ФНС России все иначе. Это не набор абстрактных принципов, а практическая рамка для тех, кто реально влияет на развитие Службы. Документ закрепляет три простых и рабочих принципа: добровольность участия, доступность и открытость информации о деятельности участников, а также высокую вовлеченность. Без воды, только то, что действительно отличает активного эксперта от пассивного сотрудника.

Почему это современная и нужная вещь? Потому что кодекс фиксирует правила игры в живой, динамичной среде. Экспертное сообщество – это не иерархия с приказами, а горизонтальная экосистема, где знания передаются, а решения принимаются большинством. Кодекс четко прописывает, как строится обратная связь: внутри комитетов, между ними, с заказчиками проектов и с центральным аппаратом. Он же определяет, что отчетность – ежемесячная, а оценка эффективности – ежегодная, по понятным критериям. В эпоху, когда успех зависит от скорости обмена экспертизой, такой документ становится не бюрократической формальностью, а необходимым фундаментом для доверия, ответственности и реальных изменений.



Конечно, ничто не заменит живого общения. За год проведено три масштабные очные встречи. Когда говорят, что эксперты работают «за идею», многие скептически хмыкают. Но посмотрите, что происходило в залах, где собиралось Экспертное сообщество на базе Академии ФНС ЛАБ в г. Санкт-Петербург.



Октябрь 2025 года. Стратегическая сессия. Вместо скучных докладов – живое проектирование: за два дня родились миссия и принципы работы ЭС, роли председателя, лидеров комитетов и суперэкспертов, показатели эффективности для комитетов.



Мотивация участников выросла настолько, что они сами запросили приоритетное обучение. И в январе-феврале 2026 оно состоялось. Два потока обучения искусственному интеллекту. Эксперты не слушали лекции про нейросети – они с ними работали. Инструменты, библиотеки, практика. Теперь успешно пользуемся полученными знаниями.



В апреле 2026 года состоялась сессия по аудиту программ дополнительного профессионального образования. И здесь эксперты превратились в конструкторов. За три дня подготовлены чек-лист «Стандарт программы», список приоритетных программ повышения квалификации, дорожные карты по их переработке и другие материалы. Также участники получили от преподавателей знания по разработке практических и тестовых заданий.

Особый фокус – на межкомитетные проекты.

В частности, экспертиза программ дополнительного профессионального образования (далее – ДПО), актуальная в наших рядах тема, по которой мы даже очно общались.

Разные комитеты вместе перерабатывают курсы ДПО. Ожидаемый результат – качественно новый уровень в сфере ДПО.

Сегодня портфель программ зачастую представляет собой каталог разрозненных, а порой и дублирующих

друг друга курсов, что снижает эффективность обучения и затрудняет формирование целостных профессиональных компетенций. Новая концепция предполагает создание единой архитектуры портфеля ДПО, жестко привязанной к актуальным компетенциям, приоритетным направлениям деятельности налоговых органов и единым правилам разработки и обновления учебного контента.

Ключевое отличие нового подхода – системность и управляемость. Вместо стихийного наполнения каталога внедряется прозрачная дорожная карта, предусматривающая четкую последовательность внедрения программ. К этой работе привлечены все ключевые стейкхолдеры системы подготовки кадров: Управление профессионального развития Центрального аппарата, Академия ФНС ЛАБ, Экспертное сообщество ФНС России и внутренние тренеры.

Результатом такой кооперации станет не просто обновленный перечень курсов, а живая, адаптивная система ДПО. Она позволит оперативно закрывать реальные профессиональные разрывы, исключить дублирование и обеспечить преемственность знаний. Для каждого сотрудника это означает переход к персонализированной траектории развития, где каждая программа – не разовая лекция, а логичный элемент в формировании необходимых налоговому органу компетенций.

Еще одним флагманским направлением межкомитетного взаимодействия стала системная работа по выявлению и устранению рутинных операций в повседневной деятельности сотрудников налоговых органов. Долгое время значительная часть рабочего времени сотрудников уходила на многократный ввод однотипных данных, ручную сверку показателей, формирование промежуточных отчетов и другие процессы, которые не требуют сложных интеллектуальных решений, но критически влияют на скорость работы и общую эффективность.

В рамках проекта эксперты проводят детальный аудит служебных процессов. Цель – не просто констатировать наличие избыточных операций, а предложить конкретные, измеримые шаги по их автоматизации, упрощению либо исключению. Примечательно, что инициатива идет от самих специалистов, которые ежедневно сталкиваются с неэффективными алгоритмами. Такой подход гарантирует, что предлагаемые изменения действительно снимут реальную, а не мнимую нагрузку.

Результатом должно стать не только высвобождение десятков тысяч человеко-часов в год. Важнее другое: у сотрудников появится ресурс для углубленной аналитики, работы с рисками, развития клиентоцентричности и освоения новых компетенций.

Устранение рутины – это инвестиция в интеллектуальный потенциал системы, позволяющая перенаправить усилия с механического заполнения форм на творческое решение задач, в том числе в рамках единой архитектуры ДПО. Проект уже доказал свою востребованность, и его масштабирование продолжается.

Расскажу о некоторых проектах, которые уже реализованы:

1. Проведена автоматизация обработки интерактивных заданий по акцептованию заявлений на получение налоговых вычетов в упрощенном порядке, благодаря чему расчетная экономия времени составила 23 тыс. дней.

2. Создание цифрового сервиса «Онлайн офис ФНС России» – это специализированная ссылка и набор инструментов, которые позволяют налогоплательщикам дистанционно получать консультации и решать вопросы, связанные с налоговой задолженностью, без необходимости личного визита в инспекцию. Только за январь–апрель 2026 года было проведено несколько десятков онлайн-мероприятий на базе администраций различных районов регионами, участвующим в проекте – Курганская область и Алтайский край. Суммарно за 4 месяца 2026 года более 60 налогоплательщиков получили индивидуальные онлайн-консультации по вопросам задолженностей и иным вопросам. Проект существенно повысил доступность налоговой поддержки для жителей, в том числе из отдалённых муниципалитетов. Люди оперативно получали разъяснения по доступу к личному кабинету, информированию о льготах, срокам уплаты страховых взносов и подаче декларации 3-НДФЛ, а также об имеющихся инструментах по урегулированию задолженности. А для сотрудников налоговых органов это позволило оптимизировать консультирование, снизить нагрузку на офисы и повысить информированность налогоплательщиков, а также собрать актуальную обратную связь для дальнейшего развития цифровых сервисов.

3. Фиктивный ввод иностранного субъекта в российскую организацию: выработана методика проверки иностранного субъекта при вводе в состав российской организации. В качестве площадки для апробации методики проверки достоверности выбран Краснодарский край. В результате использования методики установлено снижение количества фактов ввода иностранных лиц в менеджмент организаций с признаками недостоверности и использования схемы простой альтернативной ликвидации с 42 % на февраль 2025 года (начало применения методики) до 11 % на октябрь 2025 года, сократился темп подачи документов с признаками недостоверности, в

регионе эксперимента прекратили работу самые популярные схемы с использованием данных граждан КНР и Беларуси.

4. Образовательный марафон АИС «Налог-3» проведен в целях повышения лояльности к системе через различные вовлекающие форматы, геймификацию, трансляцию ценности. Благодаря современному игровому формату достигнута удовлетворенность участников на 9.2 из 10!

5. Единая площадка для размещения вакансий позволила сделать поиск кандидатов на замещение вакантных должностей в налоговых органах более эффективным и расширить область взаимодействия с потенциальными соискателями. Благодаря площадке произошло увеличение количества поступающих резюме от соискателей на 40 процентов. Соответственно для работодателя это повышение эффективности подбора кадров, расширение области взаимодействия с соискателями, сокращение времени простоя вакансии, повышение конкуренции среди соискателей.

Год пролетел. 112 проектов, 15 комитетов, 67 регионов. Но главное — сформировалось ядро лидеров, для которых «эксперт» – не должность, а состояние души.

В Экспертном сообществе не работают «за спасибо». Работают за уважение, статус и возможность влиять на правила игры.

2025 – год рождения.

2026 – год зрелости, цифр и живого результата.

Дальше – больше...



Леонид Александрович Громов

Руководитель ГБУ ПК «Пермский краевой МФЦ ПГМУ»



Пермский край – лидер по налоговым услугам в МФЦ

Пермский край уверенно занимает лидирующие позиции в России по объему налоговых услуг, предоставляемых в Многофункциональных центрах «Мои Документы» (МФЦ). Сегодня в МФЦ региона доступно 37 различных налоговых услуг, причем 14 из них можно получить в электронном виде благодаря системе межведомственного электронного взаимодействия. Такой подход гарантирует гражданам быстрое и удобное решение вопросов по принципу «одного окна». Только за прошлый год жители Пермского края воспользовались услугами УФНС через МФЦ более 168 тысяч раз.

О перспективах развития сотрудничества между Налоговой службой и МФЦ рассказал руководитель ГБУ ПК «Пермский краевой МФЦ ПГМУ» Леонид Громов.

– Леонид Александрович, какие налоговые услуги пользуются наибольшим спросом у жителей Пермского края? И скольким гражданам уже помогли специалисты МФЦ с начала текущего года?

– Перечень самых востребованных услуг остается из года в год неизменным. В первую очередь, это получение сведений об ИНН, налоговых уведомлений, государственная регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Особой популярностью пользуется оформление льгот по имущественным налогам, в том числе для участников специальной военной операции и членов их семей.

За первое полугодие, объем оказанных услуг сопоставим с прошлым годом и составляет 59 тысяч. При этом мы наблюдаем значительный рост числа услуг, предоставляемых в электронном виде. Во всех филиалах МФЦ оборудованы секторы пользовательского сопровождения – так называемые «гостевые компьютеры». Здесь наши сотрудники помогают заявителям освоить электронный формат получения услуг, что позволяет им экономить время.

Возьмем, к примеру, подачу декларации 3-НДФЛ для

возврата имущественного вычета. Многие опасаются делать это через «Личный кабинет налогоплательщика», хотя это действительно удобно. Наши специалисты оказывают полную поддержку, шаг за шагом помогая пройти весь процесс на «гостевых компьютерах». Как правило, после такого первого опыта люди успешно справляются с задачей самостоятельно и в дальнейшем уже не нуждаются в нашей помощи по этому вопросу.

– Вы упомянули об услугах для участников специальной военной операции. О каких льготах идет речь?

– В настоящее время в центрах «Мои Документы» доступно 68 видов поддержки для данной категории граждан. Примечательно, что 50 из них можно оформить в рамках комплексного запроса, подав всего одно заявление.

Так, участники специальной военной операции и члены их семей могут через МФЦ подать заявление на освобождение от уплаты имущественных налогов. Эти налоговые льготы распространяются на все зарегистрированные транспортные средства. Освобождение предоставляется в отношении одного транспортного средства любой из льготируемых категорий: грузовые автомобили (до 150 л.с. включительно), легковые автомобили (до 150 л.с. включительно), мотоциклы и мотороллеры, катера и моторные лодки (до 50 л.с. включительно), а также самоходные транспортные средства, машины и механизмы на пневматическом и гусеничном ходу.

Кроме того, участники СВО могут подать заявление на предоставление льготы по имущественному налогу на один объект недвижимости каждого вида, будь то квартира, гараж или дом.

Эти меры поддержки предоставляются на основании заявления и документов, подтверждающих право на их получение. В некоторых случаях, если необходимые данные уже имеются в налоговом органе,

предоставление дополнительных документов не требуется. К подтверждающим документам относятся, например, копии контрактов, выписки из приказов командиров воинских частей или военного комиссариата.



— МФЦ постоянно увеличивают количество оказываемых услуг. Какие новые налоговые сервисы появятся в центрах «Мои Документы» в ближайшее время?

— Пермский край уже сегодня лидирует в России по числу налоговых услуг, доступных в МФЦ – их у нас 37. Но мы не останавливаемся! Кстати, с 20 июля у нас открыт прием документов по семи новым налоговым услугам. Это значительно упростит взаимодействие граждан и предпринимателей с ФНС России.

Перечень услуг можно посмотреть перейдя по QR-коду:



— О каких именно новых услугах идет речь?

— Например, специалисты начали принимать уведомления от граждан о выбранном объекте налогообложения для получения льготы по транспортному налогу. Это позволяет налогоплательщикам выбрать конкретное транспортное средство для применения льготы.

Также появилась востребованная услуга по приему заявлений на возврат госпошлины. Речь идет о случаях излишне уплаченной или взысканной суммы пошлины по делам, рассматриваемым в судах, а также при совершении юридически значимых действий.

— Каким образом выстроено взаимодействие между налоговой службой и МФЦ в вопросах обучения специалистов по новым и действующим услугам?

— Налоговая служба активно поддерживает специалистов МФЦ, регулярно организуя для них обучающие семинары по наиболее востребованным направлениям. Благодаря налаженному тесному взаимодействию, мы совместно обеспечиваем высокое качество государственных услуг для налогоплательщиков.

— И последний вопрос. В связи с оптимизацией рабочих мест в УФНС по Пермскому краю, МФЦ ожидают увеличения нагрузки. Насколько центры готовы к этим изменениям?

— Сейчас мы наблюдаем лишь незначительный рост обращений по налоговым вопросам – около 5%. Основной наплыв ожидается осенью, после завершения отпускного сезона. Мы полностью готовы к увеличению нагрузки.

Чтобы сделать взаимодействие с налоговой службой через МФЦ еще удобнее, с июля мы запустили пилотный проект «Налоговая рядом». В рамках этой программы специалисты налоговой инспекции консультируют граждан по вопросам налогообложения, декларирования доходов, погашения задолженностей и использования сервиса «Личный кабинет налогоплательщика», а также расскажут о преимуществах других электронных сервисов ФНС России через видеоконференцсвязь.

Реализован совместный пилотный проект в селах Большая Соснова, Елово и поселке Гайны, в рамках которого любой желающий, предварительно записавшись, сможет прийти в МФЦ, связаться с сотрудником налоговой службы по видеосвязи и получить ответы на все свои вопросы.

В случае успешной реализации, проект «Налоговая рядом» будет масштабирован на другие отделения МФЦ в Пермском крае.

Записаться на прием в МФЦ Пермского края можно через чат-бот в мессенджере Макс:



Денис Валерьевич Головкин

Генерал-майор юстиции, Руководитель следственного управления
СК России по Пермскому краю

«Важно не только установить виновного и расследовать уголовное дело, но и вернуть в бюджет каждый неуплаченный рубль налогов»

2026 год — юбилейный для Следственного комитета России: уже 15 лет ведомство функционирует как самостоятельный федеральный орган. За это время СК доказал свою эффективность, прочно войдя в структуру правоохранительной системы. Одно из ключевых направлений нашей работы — противодействие налоговым преступлениям, которые наносят прямой ущерб государственному бюджету. За 15 лет следственным управлением СК России по Пермскому краю **расследовано 170 таких дел**. Основные составы — уклонение от уплаты налогов и сборов либо сокрытие денежных средств, за счет которых должны погашаться налоговые обязательства.

Цифры говорят сами за себя: в 2023 году ущерб от налоговых преступлений в Прикамье составил почти 1,1 млрд рублей, а в 2024 и 2025 годах эта сумма составила около 1,4 млрд рублей ежегодно. Для оперативного и качественного расследования подобных эпизодов в составе регионального управления функционирует профильный третий отдел по расследованию особо важных дел — именно в его производстве сосредоточен основной массив уголовных дел этой категории.

Противодействие во взаимодействии

Успех расследования налоговых преступлений невозможен без слаженной межведомственной работы. На этом фронте мы действуем в тесной связке с ФНС России, осуществляющей контроль за соблюдением налогового законодательства, а также с ФСБ и МВД, которые обеспечивают оперативное сопровождение. Яркий пример — майский приговор директору одной из пермских организаций. Вместе с фактическим руководителем компании и при пособничестве финансового директора он в 2021–2023 годах уклонился от уплаты НДС на сумму **свыше 39 млн рублей**. Кроме того, в 2022 году осужденный совершил **29 преступлений**, изготовив **102 поддельных распоряжения** о переводе **более 43 млн рублей** на



счета фирм, не ведущих реальной предпринимательской деятельности. В дальнейшем эти средства были выведены в теневой оборот, в том числе обналичены. Благодаря совместным усилиям СК, ФНС, ФСБ и МВД сложная схема была раскрыта, а суд назначил виновному наказание в виде условного лишения свободы и крупного штрафа, аналогичный приговор уже выслушал и фактический руководитель компании.

Новая практика в регионе

В феврале 2026 года суд вынес приговор по резонансному делу директора и главного бухгалтера коммерческой организации. В период с 2018 по 2021 год они уклонились от уплаты налогов в особо крупном размере — **бюджет недополучил более 150 млн рублей**. Следователи установили, что директор впоследствии легализовал часть этих средств, приобретая движимое и недвижимое имущество, поэтому ему дополнительно инкриминировали легализацию преступных доходов.

Этот случай стал прецедентным для Пермского края: впервые налоговое преступление выступило предикатным для отмывания денег. Расследование, проведенное нашими сотрудниками, вполне может стать отправной точкой для формирования устойчивой правоприменительной практики в регионе. Суд конфисковал у фигуранта денежные средства на сумму незаконно приобретенных активов, назначил ему **3,5 года принудительных работ**, а главному бухгалтеру — штраф. Кроме того, с обоих взыскана в доход государства и бюджета Пермского края вся сумма неуплаченных налогов.

На страже интересов государства

Масштабы налоговых преступлений на самом деле очень серьезные. Буквально в июне следователи третьего отдела по расследованию особо важных дел регионального следственного управления направили в суд дело об уклонении от уплаты налогов на сумму

свыше 240 миллионов рублей. Обвиняемый, который являлся фактическим руководителем крупной фармацевтической компании, в связи с реальным директором организации на протяжении 2020-2021 годов использовали **свыше 60 подконтрольных юридических лиц и ИП** для применения специальных налоговых режимов. В качестве обеспечительной меры по ходатайству следствия на имущество обвиняемого наложен арест, полностью покрывающий сумму причиненного бюджету ущерба.

В январе 2026 года приговор вынесли директору пермской организации по производству электрооборудования. Фигурант и двое его пособников в 2017-2019 годах, пользуясь подконтрольными фирмами, искажали финансовую отчетность. Завысив в декларациях расходы, они занижали суммы налога на прибыль и НДС к уплате. Действия соучастников налогового преступления **причинили ущерб государству на сумму свыше 81 миллиона рублей.** Еще на стадии предварительного следствия главный фигурант **погасил задолженность на 31 миллион рублей.** Директор в течение двух лет будет отбывать наказание в виде принудительных работ, а его

пособники выплатят штрафы.

15 лет — это срок, за который Следственный комитет не только наработал уникальный опыт, но и выстроил эффективную систему межведомственного взаимодействия. В нашей работе важно не только установить виновного и расследовать уголовное дело, но и вернуть в бюджет каждый неуплаченный рубль налогов. Мы последовательно добиваемся выявления активов фигурантов и своевременного наложения на них ареста. За 15 лет нашей работы удалось возместить **свыше 7,4 млрд причиненного ущерба от налоговых преступлений** и эта работа, безусловно, будет продолжена.

СМЯГЧАЮЩИЕ И ОТЯГЧАЮЩИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

УФНС России по Пермскому краю

Юлия Борисовна Демченкова

Начальник правового отдела УФНС России по Пермскому краю

Смягчающие и отягчающие обстоятельства по Налоговому кодексу

Институт смягчающих и отягчающих ответственность обстоятельств в налоговых правоотношениях – это механизм индивидуализации наказания, позволяющий налоговым органам и судам учитывать конкретные обстоятельства совершения правонарушения.

Основные положения закреплены в ст. 112 НК РФ, которая устанавливает перечень обстоятельств, влияющих на размер ответственности. Ключевая особенность нормы – это разный подход к формированию перечней: перечень смягчающих обстоятельств является **открытым**, а отягчающих – **закрытым**.



ВАЖНО!

п. 4 ст. 112 НК РФ – факт наличия смягчающих обстоятельств устанавливает налоговый орган или суд

смягчающие обстоятельства нужно не просто заявить, а еще и подтвердить

В ст. 112 Кодекса указано три смягчающих обстоятельства:

- 1) совершение правонарушения вследствие стечения тяжелых личных или семейных обстоятельств.
- 2) совершение правонарушения под влиянием угрозы или принуждения либо в силу материальной,

служебной или иной зависимости.

3) тяжелое материальное положение физического лица, привлекаемого к ответственности за совершение налогового правонарушения.

Наиболее интересным является пп. 3 п. 1 ст. 112 НК РФ, который позволяет признавать смягчающими «иные обстоятельства», не указанные в законе. Именно эта норма позволяет более широко посмотреть на наказание налогоплательщика.

Наиболее распространенные «иные обстоятельства», на практике признаваемые смягчающими:

- незначительность правонарушения;
- незначительная степень вины;
- совершение действий, направленных на добровольное прекращение противоправного деяния;
- незначительный размер причиненного вреда или его отсутствие;
- положительное сальдо ЕНС;
- социальная направленность деятельности налогоплательщика;
- градообразующий статус предприятия;
- благотворительная деятельность.

Устранение причиненного ущерба **НЕ ЯВЛЯЕТСЯ** смягчающим обстоятельством по формальным составам правонарушений:

ст. 116 НК РФ
ст. 119 НК РФ
ст. 119.1 НК РФ
п. 1, 2 ст. 120 НК РФ
ст. 126 НК РФ
ст. 129.1 НК РФ

С 1 сентября 2026 года вступают в силу изменения, внесенные в Налоговый кодекс Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ, которые установят верхний предел снижения штрафа – максимум в 10 раз от установленного Кодексом размера.

НОВОЕ!

Минимальные пороги штрафа после снижения:
для граждан – не более 1 000 руб.
для ИП и малого бизнеса – 3 000 руб.
для иных организаций – 10 000 руб.

При этом даже при нескольких подтвержденных смягчающих обстоятельствах штраф будет уменьшен максимум вдвое в случаях, если организация совершила несколько умышленных нарушений с участием сомнительных контрагентов в разных периодах, и все

они выявлены в ходе одной проверки и в случае если организацию уже привлекали к ответственности, и течение года она совершила аналогичное умышленное нарушение.

Санкция не должна утрачивать свою предупредительную функцию ввиду её многократного снижения.

В отличие от смягчающих, перечень отягчающих обстоятельств является закрытым и в соответствии с п. 2 ст. 112 НК РФ содержит единственное основание – **совершение налогового правонарушения лицом, которое ранее привлекалось к ответственности за аналогичное правонарушение.**

Момент повторности нарушения определяется на дату его совершения, а не на дату его выявления!

ВАЖНО!

Наличие отягчающего обстоятельства не препятствует применению смягчающих обстоятельств

Ключевые условия применения:

1. Срок давности – лицо считается подвергнутым санкции в течение **12 месяцев** с момента вступления в законную силу решения суда или налогового органа.
2. Аналогичность правонарушения – понятие в законе не раскрыто, судебная практика определяет его через **сопоставимость составов**: правонарушения должны посягать на один объект правовой охраны и иметь общие признаки.

ПОСЛЕДСТВИЯ

При наличии отягчающего обстоятельства размер штрафа увеличивается на 100%

Материал подготовлен экспертами компании «ТелекомПлюс»
с использованием материалов Системы «КонсультантПлюс»



Стандарты доказывания в налоговых спорах: ориентиры для инспекций и бизнеса. От косвенных признаков к прямым доказательствам

Налоговая служба на протяжении многих лет последовательно выявляет схемы, направленные на получение необоснованной налоговой выгоды. В фокусе внимания – дробление бизнеса, использование «технических» компаний, создание формального документооборота. Однако судебная практика последних полугодия показывает: суды всё чаще запрашивают у инспекций прямые доказательства согласованности действий налогоплательщика и его контрагентов, фактов вывода денег или отсутствия реальных хозяйственных операций.

В ответ налоговые органы вынуждены повышать качество доказательственной базы, а добросовестный бизнес получает ясные сигналы: если компания реально ведёт деятельность, проверяет партнёров и не создаёт «техничек», она может рассчитывать на защиту своих прав.

Разберем шесть кассационных дел, в которых суды не поддержали доводы инспекций. Каждое из них показывает, какие именно аргументы требуют дополнительного подкрепления и на что нужно обращать внимание при налоговом контроле. Для налогоплательщиков это – практические уроки, как выстроить учёт и документооборот, чтобы исключить претензии.

Кейс 1. Дробление бизнеса: когда разные виды деятельности – не искусственное разделение

Суть дела

Группа компаний с одними учредителями занималась производством хлебобулочных изделий, розничной торговлей и услугами общепита. Инспекция доначислила НДС, посчитав, что разделение создано искусственно для сохранения спецрежимов.

Что установила ФНС

Взаимозависимость организаций, единое управление, перераспределение выручки между компаниями.

Какие обстоятельства не позволили суду согласиться с позицией налогового органа

- Средства не выводились на счета учредителей, транзитных операций между юрлицами не было.
- Персонал не мигрировал: пекари и кондитеры не работали кассирами и бариста – специальности и трудовые функции различались.
- Компании находились по разным адресам и вели деятельность с широким кругом независимых контрагентов, а не только между собой.

Решение АС Западно-Сибирского округа

Суд указал: одного факта взаимозависимости недостаточно для вывода о дроблении. Необходимо доказать, что разделение учёта было искусственным и направленным исключительно на налоговую экономию. В данном случае бизнес реально сегментирован по функциональному и территориальному признаку.

Постановление Арбитражного суда Западно-Сибирского округа от 26.02.2025 N Ф04-347/2025 по делу N А45-11180/2023

Что это значит для бизнеса

Разные ОКВЭД, разные адреса, непересекающийся штат и отсутствие транзита денег – сильные аргументы в пользу отсутствия схемы. Документально фиксируйте разграничение (штатные расписания, договоры аренды помещений, самостоятельные контракты с поставщиками).

Кейс 2. ИП на УСН как контрагенты: когда подконтрольность не доказана

Суть дела

Компания заключала договоры с индивидуальными предпринимателями, применяющими УСН. Инспекция посчитала, что ИП созданы для дробления выручки и ухода от НДС.

Что установила ФНС

Взаимозависимость организаций и ИП, единое управление, получение ИП основной части доходов от компании.

Какие обстоятельства не позволили суду поддержать инспекцию:

- У каждого ИП было своё имущество и наёмные работники.
- Более половины доходов ИП формировалось за счёт продажи товаров сторонних поставщиков, а не только от компании.
- Отсутствовали соглашения о совместной деятельности или иные документы, подтверждающие, что компания принимала операционные решения за ИП.

Решение АС Московского округа

Взаимозависимость сама по себе не запрещена. Для отказа в вычетах нужно доказать, что ИП не вели реальной деятельности и служили лишь «конвертами» для выручки. Таких доказательств не представлено.

Постановление Арбитражного суда Московского округа от 29.08.2025 N Ф05-13081/2025 по делу N А40-235924/2024

Что это значит для бизнеса

Работа с ИП на спецрежимах не является схемой, если у них есть самостоятельная деловая жизнь. Требуйте от ИП документы, подтверждающие их активы, аренду, штат. И главное – не вмешивайтесь в их операционное управление, не подписывайте за них договоры с третьими лицами.

Кейс 3. Перевозчик без своих машин: диспетчерская деятельность как обычная практика**Суть дела**

Налогоплательщик заявил вычет НДС по договорам с контрагентом, который оказывал транспортные услуги, не имея собственных транспортных средств – он арендовал их у физических лиц.

Что установила ФНС

Отсутствие у контрагента основных средств, привлечение ресурсов со стороны.

Какие обстоятельства не позволили суду согласиться с доначислением:

- По предыдущим периодам инспекция не имела претензий к этому же контрагенту.
- На долю перевозчика приходилось не более трети от общего объёма перевозок организации – то есть не было зависимости от одного поставщика.
- Объём перевозок совпадал с объёмом произведённой продукции, что подтверждало реальность логистической цепочки.
- Организация перевозок без собственных ТС (диспетчерская деятельность) – широко распространённая коммерческая практика.
- Инспекция не доказала, что налогоплательщик сам арендовал машины напрямую у тех же физлиц.
- Кругового движения денег и обналичивания не выявлено.

Решение АС Центрального округа

Отсутствие у контрагента собственных основных средств не опровергает реальность оказания услуг, если он привлекал ресурсы на законных основаниях (аренда, субподряд). Главное – доказать, что услуги были оказаны и оплачены, а налог уплачен в бюджет.

Постановление Арбитражного суда Центрального округа от 22.08.2025 N Ф10-2137/2025 по делу N А14-22106/2023

Что это значит для бизнеса

Работа с диспетчерскими компаниями законна. Для подтверждения реальности перевозок храните путевые листы, договоры аренды ТС, которые контрагент предоставил вам, фото, GPS-треки, отчёты. Также полезно иметь коммерческое обоснование выбора именно такого перевозчика (например, оперативность или лучшее соотношение цены и качества).

Кейс 4. У контрагента нет штата и ОС: ресурсы можно привлечь со стороны**Суть дела**

Налогоплательщик заявил вычеты по сделкам с организациями, у которых, по данным ФНС, отсутствовали основные средства и персонал, а расходы почти равнялись доходам.

Что установила ФНС

Признаки «технических» компаний: отсутствие собственных активов, минимальная численность, низкая налоговая нагрузка.

Какие обстоятельства не позволили суду поддержать инспекцию

Налогоплательщик представил доказательства должной осмотрительности: выписки из ЕГРЮЛ, проверку по базам данных, сведения о применении контрагентами общего режима налогообложения (то есть они платили НДС). ФНС не привела убедительных доводов, что услуги фактически не оказывались или выполнялись самим налогоплательщиком.

Решение АС Московского округа

Само по себе отсутствие у контрагента собственных основных средств и штата не доказывает нереальность сделок. Материальные и трудовые ресурсы можно легально привлечь со стороны (аренда, аутсорсинг). Нужны прямые доказательства того, что работы не выполнялись.

Постановление Арбитражного суда Московского округа от 21.03.2025 N Ф05-24979/2023 по делу N А40-239916/2022

Что это значит для бизнеса

Даже если контрагент выглядит «пустышкой» по фор-

мальным признакам, но реальность операций подтверждена детальными актами, фотоотчётами, перепиской – суд встанет на вашу сторону. Однако для этого досье с результатами проверки контрагента должно быть сформировано до сделки, а не в суде.

Кейс 5. Автомобили с историей: покупатель не отвечает за ошибки продавца

Суть дела

Организация купила несколько автомобилей у юридических лиц, приняла НДС к вычету. Инспекция выяснила, что ранее эти машины принадлежали физическим лицам, а продавцы не отразили межценовую разницу и не исчислили с неё налог.

Что установила ФНС

Формальное несоответствие в оформлении счетов-фактур (по мнению инспекции, налог должен был исчисляться иначе) и неисполнение продавцами своих обязанностей.

Какие обстоятельства не позволили суду поддержать доначисление:

- Налогоплательщик запросил и проверил договоры купли-продажи и ПТС. Из них следовало, что автомобили приобретались у юридических лиц (на момент сделки те были собственниками).
- Продавцы выставили счета-фактуры с НДС 20% на полную сумму, компания полностью оплатила товар.
- Сделки реальны: автомобили получены, поставлены на учёт, использовались в деятельности.
- Контрагенты действующие, не исключены из ЕГРЮЛ ни на дату сделок, ни на момент спора.
- После получения претензий компания запросила у продавцов скорректированные счета-фактуры, но те отказались их переоформлять.

Решение АС Поволжского округа

Налогоплательщик проявил должную осмотрительность при выборе контрагентов и оформлении сделок. То, что продавец не исчислил налог с межценовой разницы, не лишает покупателя права на вычет, если сам покупатель действовал добросовестно.

Постановление Арбитражного суда Поволжского округа от 13.08.2025 N Ф06-4663/2025 по делу N А65-16802/2024

Что это значит для бизнеса

Покупатель не должен расплачиваться за налоговые нарушения продавца. Однако для этого необходимо иметь документальные доказательства того, что вы проверили контрагента до сделки, а счета-фактуры на момент получения соответствовали требованиям. Если продавец позже «поплыл» – это не ваша проблема.

Кейс 6. Покупка у банкрота: реальность сделки важнее статуса

Суть дела

Организация арендовала имущество и покупала товары у компании, в отношении которой позже ввели процедуру наблюдения, а затем банкротство. НДС по сделкам был принят к вычету.

Что установила ФНС

Подозрение, что сделки мнимые, так как банкрот не мог вести реальную деятельность.

Какие обстоятельства не позволили суду поддержать инспекцию:

- Сделки реальны: товар отгружен, аренда оформлена актами, оплата произведена.
- Цены рыночные, не занижены и не завышены.
- Возможная взаимозависимость контрагентов не повлияла на условия сделок и не привела к искажению налоговой базы.

Решение АС Волго-Вятского округа

Сам факт банкротства контрагента на момент сделки не означает, что он не мог поставлять товары или сдавать имущество в аренду. Главное – реальность исполнения и отсутствие цели уйти от налогообложения. Возможная взаимозависимость не является автоматическим доказательством схемы.

Постановление Арбитражного суда Волго-Вятского округа от 30.05.2025 N Ф01-1266/2025 по делу N А39-1622/2023

Что это значит для бизнеса

Банкротство контрагента – это серьёзный сигнал, но не автоматический запрет на вычет. Если вы работаете с проблемным партнёром, усиливайте документооборот: фиксируйте каждую поставку, храните переписку, подтверждайте оплату. И главное, обоснуйте экономическую причину выбора именно этого поставщика (например, он предлагал лучшую цену или уникальный товар).

Что выявила ФНС	Какие дополнительные доказательства запросил суд	Что помогло налогоплательщику избежать доначислений	Практическая рекомендация для бизнеса
Взаимозависимость компаний	Доказательства транзита денег, миграции штата, единого вида деятельности	Отсутствие транзита, разные адреса, разные ОКВЭД, независимые контрагенты	Разграничивайте активы, штат и функции юридически; храните штатные расписания и договоры аренды
ИП подконтрольны организации	Доказательства, что ИП не вели реальной деятельности и не имели самостоятельных доходов	Имеют свой штат и имущество; более 50% доходов – от сторонних продавцов; нет соглашений о совместной деятельности	Требуйте от ИП документы об активах; не вмешивайтесь в их операционное управление
У контрагента нет ОС и штата	Доказательства, что ресурсы не могли быть привлечены со стороны, а работы не выполнялись	Контрагент арендовал ТС, привлекал персонал; реальность подтверждена актами, фото, отчётами	Фиксируйте реальность исполнения (фото, видео, путевые листы). Досье проверки контрагента формируйте до сделки
Счета-фактуры оформлены с ошибками (история ТС)	Доказательства, что покупатель знал или должен был знать о недобросовестности продавца	Покупатель проверил документы о собственности до сделки; полностью оплатил товар; пытался исправить ошибки	Проверяйте ПТС и договоры поставщика. При выявлении ошибок фиксируйте попытки их исправить
Контрагент – банкрот	Доказательства, что сделки мнимые, а цены не рыночные	Реальные отгрузки, акты, оплата; рыночные цены; отсутствие вывода денег	Документируйте каждую операцию, подтверждайте рыночность цен, обосновывайте выбор поставщика

Итоговый вывод: как бизнесу выстроить учёт, чтобы не оказаться в зоне риска

Судебная практика последних полугода показывает, что налоговые органы продолжают эффективно выявлять злоупотребления. Однако суды последовательно повышают стандарты доказывания: одних косвенных признаков недостаточно и нужны прямые доказательства согласованности действий, вывода денег или фиктивности операций.

Для добросовестного бизнеса это хорошая новость: если вы реально ведёте деятельность, проверяете контрагентов и не создаёте «техничек», вы можете спокойно отстаивать свои права. Чтобы исключить даже риск претензий, выполните три группы действий:

1. До заключения сделки обязательная проверка контрагента:

- Собирайте досье: выписка из ЕГРЮЛ, копии учредительных документов, бухгалтерская отчётность (если доступна).
- Запрашивайте документы о наличии ресурсов: договоры аренды, справки о штате, лицензии.
- Фиксируйте деловые переговоры: коммерческое предложение, переписка, протокол встречи.
- Проверяйте контрагента по базам (налоговая, «СПАРК», картотека арбитражных дел) и сохраняйте результат проверки.

2. Во время исполнения сделки – подтверждение реальности:

- Составляйте детальные акты выполненных работ (поэтапно, с указанием объёмов, материалов, времени).
- Используйте фото- и видеофиксацию, особенно для строительных, монтажных, транспортных услуг.
- Храните переписку по электронной почте, где обсуждаются детали исполнения.

- Привлекая субподрядчиков – имейте договоры с ними, путевые листы, отчёты.

3. В учётной политике и внутренних регламентах:

- Пропишите порядок проверки контрагентов (кто, какие документы собирает, в какие сроки).
- Чётко разграничьте виды деятельности разных юрлиц (разные ОКВЭД, адреса, штат).
- Исключите транзитные перечисления денег между взаимозависимыми компаниями без деловой цели.
- Регулярно проводите внутренний аудит: выявляйте контрагентов с признаками «техничек» и заменяйте их.

Главный принцип: налоговая безопасность не сводится к минимизации формальных ошибок. Это системная работа, которая начинается задолго до проверки. Чем прозрачнее ваш учёт и документооборот, тем меньше оснований у инспекции для доначислений.

Налоговая служба и суды решают общую задачу: пресечение злоупотреблений и защита добросовестных налогоплательщиков. Представленные кейсы показывают: если бизнес действует открыто, документально подтверждает свои операции и не использует «технические» компании, он может быть уверен в защите своих прав. Именно к этому, к прозрачности и добросовестности, призывают компании и ФНС, и судебная система.

Наталья Владимировна Бурдина

Начальник отдела урегулирования задолженности
УФНС России по Пермскому краю

Блокировка счетов физических лиц по – новому: Реализация положений Федерального закона № 287-ФЗ

С 1 ноября 2025 года в налоговом администрировании произошли существенные сдвиги. Федеральный закон № 287-ФЗ кардинально переформатировал порядок взыскания налоговой задолженности с физических лиц, сместив акцент с судебной процедуры на внесудебную. Что это означает для налогоплательщиков? В каких случаях счет может быть заблокирован, а в каких — защищен законом? Начальник отдела урегулирования задолженности Наталья Владимировна Бурдина разобрала по существу особенности нового порядка и типичные ситуации, с которыми могут столкнуться граждане.

От судебного порядка к внесудебному: что изменилось?

До вступления в силу 287-ФЗ процедура взыскания напоминала многоступенчатый лабиринт: требование об уплате - судебный приказ - служба судебных приставов - блокировка счетов. Весь цикл занимал месяцы, а порой и годы. Теперь налоговая служба получила право взыскивать бесспорную задолженность во внесудебном порядке.

Что такое «бесспорная задолженность»? Это долг, который налогоплательщик самостоятельно отражает в декларациях или в ходе осуществления деятельности (например, налог на профессиональный доход), а также на долг, который не оспаривается, либо сроки на его оспаривание истекли. К таковым относятся:

- НДФЛ, заявленный в декларации 3-НДФЛ;
- налоги, исчисленные в период предпринимательской деятельности;
- имущественные налоги (транспортный, земельный, налог на недвижимость), если на уведомление об исчисленных суммах не направлено налогоплательщиком возражение;
- задолженность по результатам налоговых проверок, если решение не обжаловано.

«Если налогоплательщик не согласен с начислением, спорная сумма выводится из Единого налогового счета (далее - ЕНС) до урегулирования,

и взыскание по ней приостанавливается» — этот принцип стал ключевым в новой системе. Данный принцип не распространяется на налоги, которые гражданин исчислил себе самостоятельно, так как по нему априори не может возникнуть спора.

Было раньше	Стало теперь
Длительная процедура: требование → суд → приставы → блокировка.	Налоговый орган получил право на внесудебное взыскание при соблюдении условий. (ЕНС) — единый источник данных о долге.
Многоэтапный процесс занимал месяцы.	✓ Сокращение сроков реагирования. ✓ Четкое разделение компетенций.

Единый налоговый счет — единый центр управления.

В основе реформы лежит ЕНС — единый счет, на котором отражается вся совокупная обязанность налогоплательщика. Пока сальдо положительное или нулевое — оснований для взыскания нет. Как только возникает отрицательное сальдо (долг), запускается четкий алгоритм, регламентированный статьями 69–70 и 46 НК РФ.

Как происходит взыскание?



Этап 1. Требование об уплате. Налоговый орган направляет требование не позднее 3 месяцев с момента формирования отрицательного сальдо, но в любом случае — не позднее года со дня образования долга. Способы получения требования об уплате: Личный кабинет налогоплательщика физического лица (далее – ЛК ФЛ), Госуслуги или заказное письмо. Срок добровольного исполнения — 8 дней. Это ключевое изменение: раньше времени на реагирование было больше.

Этап 2. Решение о взыскании. Если налогоплательщик не заплатил в течение 8 дней, инспекция в течение 6 месяцев принимает решение о взыскании. Это единое решение на всю процедуру. При подаче жалобы его действие приостанавливается. По истечении 7 дней после решения на один из счетов в банке выставляется поручение о взыскании долга. Данное поручение при отсутствии денежных средств перевыставляется на другой счет с имеющимся остатком по счету.

Этап 3. Приостановление операций по счету. Решение направляется в банк, и банк блокирует счет в пределах суммы задолженности. Важный нюанс: блокируется не весь счет, а только сумма в пределах долга. Если на счёте 100 тысяч рублей, а долг составляет 10 тысяч, налогоплательщик может по-прежнему распоряжаться 90 тысячами рублей.



Как правило, налоговый орган не дожидается крайней даты течения срока, а запускает данный механизм в более короткие сроки (в течение недели после наступления обязанности по уплате либо после установленного срока для добровольной уплаты).

Практический кейс: «Счет заблокировали без предупреждения»

Гражданин узнает о блокировке, когда карта перестает работать, и утверждает: «Я ничего не получал». Как правило, здесь две причины: либо физическое лицо не заходило в ЛК ФЛ и не получало письма либо у физического лица возникла обязанность по уплате в следствие осуществления действий, о которых гражданин не был предупрежден (осведомлен), напри-

мер таких как продажа имущества, находившегося менее 3-х лет в собственности.

Алгоритм действий:

- Проверить ЕНС через интернет-сервис ЛК ФЛ или позвонить по телефону 8-800-222-22-22 Единого контакт-центра ФНС России. Звонок бесплатный.
- При признании долга, но отсутствии списания денежных средств со счёта, написать обращение через интернет-сервис «Оперативная помощь» на официальном сайте ФНС России с формулировкой: «Прошу разблокировать счёт в связи с погашением задолженности» или «Прошу перевыставить инкассовое поручение на счёт № 408... (БИК банка...), так как денежные средства находятся на этом счёте». Обязательно оставить телефон для обратной связи. Рекомендуем приложить к обращению сведения об остатках на счёте, куда требуется перевыставить инкассовое поручение. Такие обращения рассматриваются в течение 1 рабочего дня.

- Также можно подать обращение через интернет-сервис «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц» - Прочие обращения - Заявления в свободной форме.

При несогласии — подать возражения в течение 30 дней.

Как защитить свои доходы: прожиточный минимум и социальные выплаты?

Закон гарантирует, что денежные средства на счете в размере прожиточного минимума не могут быть списаны в счет погашения налогового долга. Однако это право нужно активировать. Как это сделать?

Как защитить доходы от списания

Что гарантирует закон

Денежные средства на счёте в размере прожиточного минимума не могут быть списаны в счёт погашения налогового долга.

Как активировать защиту

1. Обратиться в банк, где открыт счёт
2. Подать заявление о сохранении заработной платы и иных доходов в размере прожиточного минимума
3. Подавать заявление ежемесячно для продления защиты

Важно: Без заявления блокировка может коснуться всех поступающих средств, включая зарплату.



Обратиться в банк, где открыт счёт.

Подать заявление о сохранении заработной платы и иных доходов в размере прожиточного минимума. Заявление нужно подавать ежемесячно для продления защиты.

Особое внимание — к социальным выплатам. Пенсии и пособия банк обязан пропускать даже при заблокированном счёте. Для этого необходимо заблаговременно уведомить банк о статусе счёта, указав источник поступлений.

Практический кейс: «Пенсия приходит, но счёт заблокирован».

На счёт, на который зачисляется пенсия, наложено взыскание по налоговому долгу. Алгоритм: подать в банк заявление о сохранении прожиточного минимума. Если банк продолжает списывать социальные выплаты — обратиться в налоговую с подтверждением статуса счёта и подать заявление о перерасчёте. Социальные выплаты неприкосновенны — этот принцип прямо закреплён в законе.

Типичные ошибки, ведущие к блокировке.

Большинство приостановлений операций по счетам происходит не из-за злого умысла, а из-за трёх типичных ошибок:

1. Несвоевременное информирование налоговых органов об изменениях. Например, вы купили квартиру, имеете право на льготу, но не сообщили об этом. Или сменили фамилию или адрес;
2. Игнорирование сообщений. Требования направляются в ЛК ФЛ и на Госуслуги. Если вы не заходите туда годами, вы не видите, что у вас есть 8 дней на оплату. Незнание не освобождает от ответственности;
3. Игнорирование требований. Надежда на «авось» приводит к списаниям и блокировкам.

Практический кейс: «Я оплатил, но требование пришло».

Гражданин получил требование по транспортному налогу, уже оплаченному через банк. Причина: платёж «завис» и не распределился по ЕНС. Решение: зайти в ЛК ФЛ, проверить сальдо, подать через ЛК ФЛ заявление о перерасчёте. Инспекция проведёт сверку в течение 30 дней и обнулит долг.

Какой самый удобный способ контроля долга?

Личный кабинет налогоплательщика — это не просто сайт, а инструмент управления налоговыми обязательствами. Там можно:

- проверить сальдо ЕНС: есть ли долг или переплата;
- увидеть детализацию: какой налог, за какой период;
- отследить все требования и решения;
- проверить льготы.

Более 90 % льгот по имущественным налогам предоставляются проактивно: налоговые органы применяют их на основании данных из других ведомств.

Проверить сведения о льготах по имущественным налогам

Налог на имущество ФЛ

- ✓ 21 категория ФЛ (пенсионеры, инвалиды, военнослужащие, ветераны боевых действий, участники СВО и члены их семей)
- ✓ ИП на УСН, за исключением объектов в Перечне

Земельный налог

- ✓ 11 категорий ФЛ (пенсионеры, ветераны боевых действий, участники СВО и члены их семей, многодетные семьи)
- ✓ 3 категории (50% пенсионеры 55, 60 лет, многодетные семьи, участники СВО)

Транспортный налог

- ✓ 3 категории (50% пенсионеры 55, 60 лет, многодетные семьи, участники СВО)

Полный перечень льгот по налогам в конкретных территориях РФ на сайте ФНС

Подать заявление на льготу

- ✓ Личный кабинет налогоплательщика физического лица
- ✓ Центр предоставления государственных и муниципальных услуг (МФЦ)
- ✓ Отделения Почты России
- ✓ Любой налоговый орган

Предоставлены льготы 630 тыс. ФЛ на сумму 1,1 млрд. руб. (90% проактивно)

Однако если вы не видите льготу в ЛК ФЛ, обязательно подайте заявление. Сделать это можно через ЛК ФЛ, МФЦ, почтовым отправлением или лично в налоговый орган.

Как гражданину реализовать право на возражение, если он не согласен с начисленным налогом?

Закон предоставляет гражданину 30 дней на оспаривание на любой стадии. При этом срок для оспаривания может быть восстановлен. Способы подачи возражений:

- через ЛК ФЛ: раздел «Жизненные ситуации» - «Заявление о перерасчёте» (самый быстрый способ);
- письменное обращение в ИФНС или УФНС региона;
- личный приём в территориальном налоговом органе.

Важно: подача жалобы сама по себе не приостанавливает исполнение решения о взыскании, если иное прямо не указано в тексте жалобы или в решении вышестоящего органа. В случае обоснованного спора сумма выводится из ЕНС, и блокировка снимается.

Ключевые выводы

Реформа 287-ФЗ выстраивает новую, более прозрачную систему взыскания. Четыре главных принципа:

1. **Блокируется только сумма долга.** Весь счёт не замораживается — остаток сверх задолженности остаётся доступным.
2. **Прожиточный минимум защищен законом.** Подайте заявление в банк — и эта сумма не будет затронута взысканием.
3. **ЛК ФЛ — ваш главный инструмент.** Проверяйте сальдо ЕНС, подавайте заявления и отслеживайте статус в режиме реального времени.
4. **Право на возражение** — ваш щит. 30 дней на оспаривание. При подаче обоснованных возражений взыскание приостанавливается.

Желаю вам чистого ЕНС и положительного сальдо!

Светлана Викторовна Жиркова

Заместитель руководителя УФНС России по Пермскому краю



Маркетплейс «Витрина имущества банкротов»: прозрачность и доступность

Сегодня мы говорим о рынке, который долгое время оставался закрытым для широкого круга покупателей, – о продаже имущества банкротов. Вместе с экспертом УФНС России по Пермскому краю разбираемся, как работает новый маркетплейс «Витрина Имущества Банкротов» (ВИБ), созданный ФНС России совместно с компанией «Коммерсантъ Картотека». Почему этот проект называют прорывом в сфере торгов? Кто и как может купить активы должника буквально в один клик? Об этом и не только – в нашем материале.

Мало кто знает, где и как продаётся имущество банкротов. Рядовому гражданину или предпринимателю, чтобы найти интересующий лот, приходится изучать десятки площадок – их сегодня более пятидесяти. Ситуацию усугубляла также непрозрачность торгов, которая нередко позволяла узкому кругу лиц приобретать активы за бесценок, тогда как кредиторы и сами должники несли убытки.

Федеральная налоговая служба, обладая многолетним опытом участия в процедурах банкротства в качестве крупнейшего кредитора, решила кардинально изменить подход. Результатом коллаборации с «Коммерсантъ Картотека» стал маркетплейс «Витрина Имущества Банкротов» (ВИБ) – онлайн-витрина, где объявления о продаже активов банкротов представлены в понятном, наглядном виде, как на популярных сайтах с товарами.

Экспертная справка

Мы попросили прокомментировать ключевые аспекты работы новой площадки заместителя руководителя УФНС России по Пермскому краю Светлану Викторовну Жиркову.

От пилота до масштабирования

– Светлана Викторовна, как давно работает сервис и где его можно найти?

Маркетплейс стартовал как пилотный проект в апре-

ле 2024 года в Республике Татарстан. В 2025 году к нему присоединились регионы Приволжского федерального округа, а с начала 2026 года участниками проекта стали уже более 25 регионов. В планах ФНС России – запустить проект на всей территории страны.

Найти площадку очень просто: достаточно в любой поисковой строке набрать «Витрина имущества банкротов». Первым же вариантом вам будет предложен сайт «Коммерсантъ Картотека» (kartoteka.ru), где на главной странице расположен специальный раздел.

Что и как можно купить?

– Какое имущество представлено на маркетплейсе?

Платформа позволяет размещать объявления о продаже самых разных активов должников-банкротов: от готового бизнеса, недвижимости и земельных участков до транспортных средств, дорогостоящего оборудования и дебиторской задолженности. На текущий момент отражается имущество только юридических лиц, состоящих на учёте в регионах – участниках проекта. Но если банкрот, скажем, из Пермского края владеет объектом во Владивостоке, этот лот также будет виден.

– Как упрощён поиск?

Мы постарались сделать фильтры максимально удобными – такими, к каким привыкли люди. Доступна фильтрация:

- по территории (регион должника или регион продажи имущества);
- по виду торгов (открытый/закрытый аукцион, публичное предложение и т.д.);
- по статусу имущества (инвентаризация, оценка, торги, реализовано, не реализовано);
- по цене и по дате торгов.

Для недвижимости, транспорта и дебиторской задолженности есть дополнительная фильтрация.

Например, для автомобилей можно задать год выпуска, модель, пробег, тип кузова. Каждый объект сопровождается фотографиями, указанием места нахождения и возможности осмотра. А достоверность данных подтверждается сайтами Росреестра и ГИБДД.

Бесплатно и без регистрации

– Нужно ли платить, чтобы посмотреть имущество?

Это ключевое преимущество: доступ к данным на маркетплейсе «Витрина имущества банкротов» **абсолютно бесплатный и без регистрации**. Мы знаем, что сайты-агрегаторы, собирающие информацию с ЕФРСБ и электронных площадок, зачастую платные. Наш сервис позволяет любому желающему просто зайти, воспользоваться фильтрами и изучать лоты без лишних затрат.

Увидеть можно уже на стадии инвентаризации

– Есть ли особенности при поиске?

На маркетплейсе имущество можно увидеть уже на стадии инвентаризации, которую провёл арбитражный управляющий (исключение – дебиторская задолженность, транспорт и дорогостоящее оборудование, которые появляются со стадии оценки). Это отличная возможность для тех, кто планирует покупку заранее и копит средства. Достаточно нажать кнопку «Связаться», чтобы поинтересоваться имуществом у управляющего и договориться об осмотре. Однако по закону купить актив можно только после объявления торгов (открытый аукцион или публичное предложение).

Помощь агента или самостоятельная покупка

– Как принять участие в торгах?

Участвовать может любой желающий. Для самостоятельной работы разработана подробная инструкция из 14 пунктов (её можно увидеть, нажав кнопку «Связаться» при просмотре лота). Если нет времени или знаний, можно переложить задачи на профессионального агента. На маркетплейсе уже представлены услуги трёх таких агентов (система предложит выбрать). Они организуют сделку «под ключ», обеспечат юридическую чистоту и минимизацию рисков.

Выгодно ли это арбитражным управляющим?

– Как к новому сервису относятся другие участники процесса, например, арбитражные управляющие?

Одна из главных задач управляющего – продать иму-

щество быстро и дорого. Для этого нужно правильно подать актив, рассказать о его характеристиках. ВИБ интегрирован (синхронизирован) с ЕФРСБ – основным сайтом публикаций о банкротстве. Для управляющих создан личный кабинет, позволяющий максимально автоматизированно заполнять сообщения. Мы надеемся, что они оценят простоту и удобство сервиса.

Итог: новый уровень доверия и контроля

Созданный ресурс – выгодный инструмент и для покупателя, и для кредиторов, и для самого должника. Это важный шаг к улучшению механизмов обращения с конкурсной массой и повышению доверия к процедуре банкротства. ВИБ помогает контролировать процесс не только нам, как кредитору, но и покупателю, а также контрольно-надзорным и правоохранительным органам. Следовательно, растёт эффективность, прозрачность реализации имущества, расширяется круг потенциальных покупателей, а значит, увеличиваются и поступления в бюджет.



УФНС РОССИИ ПО
ПЕРМСКОМУ КРАЮ

kartoteka.ru



**Витрина
имущества
банкротов**



Галина Степановна Вяткина

Начальник ИФНС России по Свердловскому району г. Перми



«Проверка контрагента: полный гид по электронным сервисам ФНС России»

В современной деловой среде проверка благонадежности контрагента — это не просто проявление осмотрительности, а необходимость. Недобросовестность партнера может обернуться финансовыми потерями и серьезными налоговыми рисками, включая отказ в вычете НДС или в признании расходов по налогу на прибыль.

ФНС России предоставляет бизнесу набор бесплатных цифровых инструментов для оперативной оценки рисков. В этом гиде мы рассмотрим ключевые сервисы, которые помогут принять взвешенное решение о сотрудничестве.

Прежде всего, необходимо убедиться в самом факте существования и легитимности бизнеса.

«Предоставление сведений из ЕГРЮЛ/ЕГРИП в электронном виде» (egrul.nalog.ru)

Это первый и самый важный шаг. Сервис позволяет бесплатно получить официальную выписку из реестра в формате PDF с усиленной квалифицированной электронной подписью.

Что проверяем? Является ли компания действующей? Не находится ли она в процессе ликвидации или уже исключена из реестра? Нет ли в реестре отметок о недостоверности сведений об адресе, руководителе или учредителе? Это главный «красный флаг».

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СВЕДЕНИЙ ИЗ ЕГРЮЛ/ЕГРИП В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ

поисковый запрос:*

Укажите ИНН или ОГРН (ОГРНИП) или наименование ЮЛ, ФИО ИП

☐ Искать по точному соответствию наименования юридического лица или фамилии, имени и отчеству

ВЫБРАТЬ РЕГИОНЫ:

Выберите значения из справочника

НАЙТИ

«Реестр дисквалифицированных лиц (РДЛ)» (service.nalog.ru/disqualified.html)

Проверьте, не лишен ли руководитель вашего потенциального партнера права занимать руководящую должность.

РЕЕСТР ДИСКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ЛИЦ (РДЛ)

ПОИСК

Введите ФИО, ФЛ, наименование или ИНН ЮЛ

Если поле не заполнено, то формируется весь список записей, внесенных в реестр дисквалифицированных лиц. Сведения обновляются ежедневно.

Найти

Вы можете получить справку об отсутствии запрашиваемой информации, если сведений об искомом лице нет в реестре дисквалифицированных лиц.

Получить

Вестник государственной регистрации (vestnik-gosreg.ru)

Это специализированное издание, где публикуются сведения о ликвидации и реорганизации компаний еще до внесения записи в ЕГРЮЛ. Проверьте, нет ли здесь объявлений от вашего контрагента.

https://www.vestnik-gosreg.ru

Зарегистрируйтесь и заполните веб-заявку

Прикрепите документы и заверьте ЭП

Оплатите счет

Опубликуйте публикацию

Для оформления заявки на публикацию, авторизуйтесь в личном кабинете и перейдите в раздел «Публикации о существенных фактах»

Дополнительная информация: 06 | 21 | 43

График выхода журналов

ПРОСТАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ ПОДПИСЬ (ПЭП) для подачи сообщения онлайн

Публикация сообщений

Выберите необходимый тип сообщения для публикации в журнале из предложенного списка и заполните форму заявки.

Вестник государственной регистрации О существенных фактах

Выберите тип сообщения

Публикуйте сообщение в первый раз?

Порядок действий

Получите руководство по публикации

Видеоматериалы

Видеоролики

Скачайте материалы

Частые вопросы

Открыли популярные вопросы

Поиск публикации

Вестник государственной регистрации О существенных фактах

Введите ИНН или ОГРН

☐ Я не робот

Нажмите, чтобы продолжить

Укажите Email/Ссылка

В результате поиска отображаются опубликованные в журнале сообщения, предоставленные на публикацию юридическим лицом, а также сообщения о фактах дисквалификации от имени физических лиц с указанием кода дисквалификации и информации о нарушении законодательства Российской Федерации о государственной регистрации юридических лиц (ГРЗЛ) и недействительности юридических сделок (НДЗС).

ВЫБОРКА

проще

удобнее

быстрее

Далее рассмотрим сервисы, которые помогают составить первичное представление о финансовой устойчивости партнера.

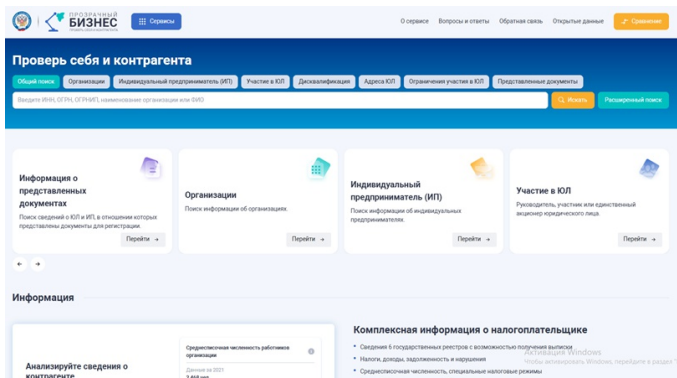
«Прозрачный бизнес» (pb.nalog.ru)

Сервис объединяет информацию из разных электронных баз данных ФНС России. Благодаря этому в режиме онлайн можно получить комплексную информацию о своих контрагентах: информацию о среднесписочной численности работников, доходы и расходы по данным бухгалтерской отчетности,

СЕРВИСЫ ФНС РОССИИ

уплаченные налоги и сборы, сведения о налоговых правонарушениях, проверить руководителей, учредителей или адрес на предмет массовой регистрации.

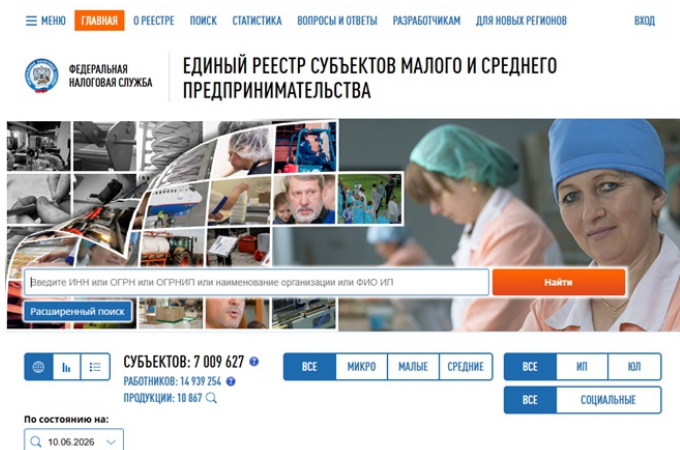
Для поиска информации следует ввести в раздел поиска на главной странице сервиса ИНН, ОГРН/ОГРНИП, наименование организации или ФИО предпринимателя.



«Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства (РСМП)» (rsmp.nalog.ru)

Представляет собой размещённую в открытом доступе базу данных, обратившись к которой можно подтвердить принадлежность того или иного хозяйствующего субъекта к категории малого и среднего предпринимательства.

Если вы планируете сотрудничать с малым бизнесом (например, по госзакупкам), необходимо убедиться, что контрагент включён в этот реестр. Проверка статуса субъекта МСП осуществляется по ИНН через сервис ФНС России и гарантирует правомерность применения льготных ставок и условий.



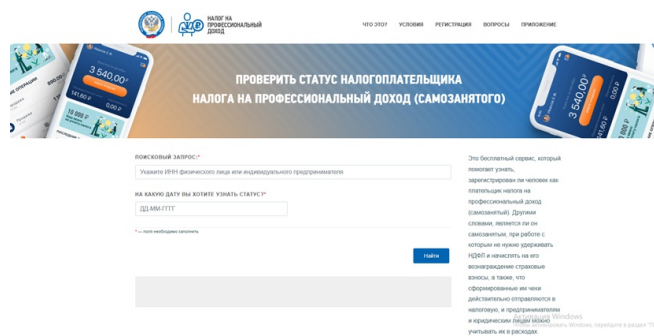
Проверка статуса плательщика налога на профессиональный доход (самозанятого) (npd.nalog.ru)

Если контрагент утверждает, что он встал на учет как самозанятый, то эту информацию можно проверить в специальном сервисе ФНС России. При работе с самозанятым не нужно удерживать НДФЛ и начислять на его вознаграждение страховые взносы.

Для проверки достаточно ввести ИНН физического

УФНС России по Пермскому краю

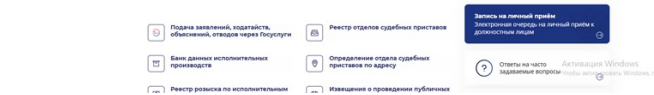
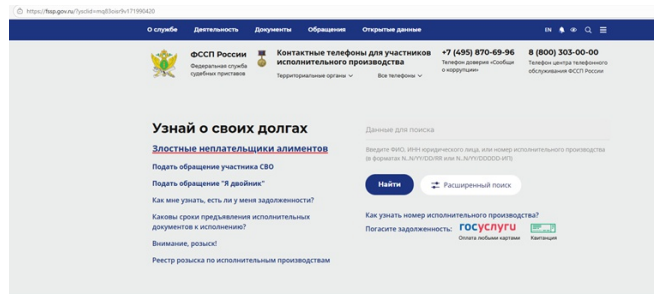
лица и выбрать дату, на которую требуется узнать его статус.



Информация из следующих источников поможет понять, насколько ответственно контрагент исполняет свои обязательства.

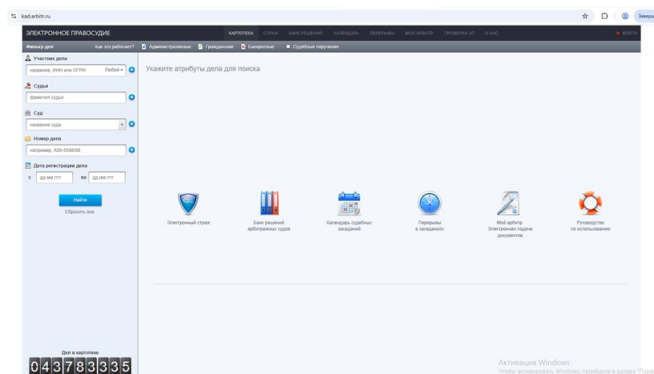
Банк данных исполнительных производств ФССП России (fssp.gov.ru)

Проверьте, нет ли у компании или ее руководства непогашенных долгов, переданных на взыскание судебным приставам. Большое количество производств — явный признак финансовых проблем.



Картотека арбитражных дел (kad.arbitr.ru)

Узнайте, не является ли контрагент ответчиком по многочисленным искам о неисполнении договоров. Важно понимать его роль в судебных процессах (истец или ответчик). Проверка арбитражных дел производится по ИНН.



Далее идут сервисы, требующие участия самого контрагента, но они дают наиболее глубокую оценку.

В сервисах ФНС России «Личный кабинет юридического лица» (lkul.nalog.ru) и «Личный кабинет индивидуального предпринимателя»

(lkip.nalog.ru) внедрен интерактивный раздел «Как меня видит налоговая», который позволяет получить доступ к набору показателей финансово-хозяйственной деятельности выбранного партнера, действующего или потенциального контрагента, и к результатам мероприятий налогового контроля в отношении него.

Сервис организован по принципу социальной сети с функцией добавления в «Друзья/партнеры». Найти контрагента можно по наименованию компании, ИНН или ФИО предпринимателя.

Вы можете запросить доступ к данным вашего партнера, чтобы увидеть результаты налогового контроля в его отношении.

Партнер может отказать в доступе или добавить в «друзья/партнеры», после чего доступ будет открыт.

Как меня видит налоговая [Перейти в сервис оценки ЮЛ](#)

Показатели ФХД | Сведения о рисках

Мои показатели | **Для партнеров**

Раздел содержит показатели, рассчитанные на основании данных из актуальных деклараций по налогам и сборам, расчетов (и пр.), сведений о результатах, проведенных налоговыми органами контрольных мероприятий, а также данных, полученных от иных федеральных органов исполнительной власти... [Подробнее](#)

Справочно-расчетные показатели

Общие сведения

Сведения о налоговой дисциплине

Данные о финансово-хозяйственной деятельности

Дата расчета: 27.05.2026

[Скачать показатели](#)

[Контрагенты](#)

Показатель	2023	2024
Наличие «сплошного» допроса (Руководитель, учредитель отказался от участия в деятельности/регистрации компании)	Нет	Нет
Наличие допроса номинального директора	Нет	Нет
Наличие сведений о дисквалификации руководителя	Нет	Нет
Наличие сведений о смерти физического лица до или в момент регистрации ИП	Нет	Нет
«Массовый» руководитель	Нет	Нет
«Массовый» учредитель	Нет	Нет

«Сервис оценки юридических лиц»/ «Сервис оценки индивидуальных предпринимателей»

Вы можете запросить у контрагента выписку из этого сервиса с результатами оценки его финансово-хозяйственного состояния и другой информации, характеризующей его деятельность. В ней рассчитывается уровень благонадежности в баллах: чем выше балл, тем более надежным может считаться партнер.

Полученную выписку можно легко верифицировать по QR-коду или через ИНН на сайте ФНС.

Личный кабинет юридического лица

Главная | ЕНС | Учет ККТ | Заявления, Запросы | Документооборот | Сведения о ЮЛ | Доверенности | Еще...

Главная / Сервис оценки ЮЛ

Оценка юридического лица

Показатели | Выписки

У Вас нет выписок

Вы можете направить запрос на формирование выписки. После отправки запрос отправляется в список через несколько минут.

Запросить выписку

Формирование выписки по стандартному, дополнительному или произвольному шаблону

Обращаем Ваше внимание, что в день можно отправить не более 3 запросов по каждому типу выписки

[Запросить выписку](#)

Нашли ошибку в данных?

Отправить заявление о корректировке сведений выписки

[Отправить заявление](#)

Таким образом, систематическое использование цифровых сервисов ФНС России является неотъемлемой частью современной деловой практики. Это эффективный и доступный инструмент для минимизации рисков, защиты финансовых интересов и обеспечения безопасности ведения бизнеса в целом.

Светлана Ивановна Ильных

Заместитель руководителя Управления Росреестра по Пермскому краю

Росреестр разъяснил способы оформления жилого дома

Недвижимость – сфера чувствительная для людей. Дом – это не только квадратные метры. С ним могут быть связаны важные семейные события, воспоминания, чувства и переживания, жизненные вехи. Покупка или продажа – это масштабное изменение привычного уклада, финансовые затраты, процесс совершения сделки.

Важный этап при любых сделках с недвижимостью –



это регистрация права собственности. Без нее невозможно полноценно распоряжаться объектом: продавать, дарить, завещать или использовать в качестве залога.

Росреестр заинтересован в том, чтобы у людей не возникало проблем при оформлении недвижимости. Это напрямую связано с основной задачей ведомства – обеспечивать гарантии прав собственности и создавать прозрачную и безопасную среду для сделок.

На сегодняшний день в России действуют две процедуры регистрации жилого дома, построенного на земельном участке, предназначенном для садоводства, индивидуального жилищного строительства или ведения личного подсобного хозяйства в границах населенного пункта. Гражданин может выбрать наиболее удобный для себя способ оформления прав на объект.

Важно. Поставить на учет жилой дом можно только на земельном участке, сведения о точных границах которого внесены в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН). При их отсутствии необходимо провести межевание земельного участка.

Упрощенный порядок (дачная амнистия)

Для оформления прав по упрощенному порядку необходимо представить в Росреестр через офисы МФЦ или в электронном виде через личный кабинет портала Росреестра: rosreestr.gov.ru заявление и технический план дома, составленный кадастровым инженером на основании декларации об объекте недвижимости, заверенной собственником земельного участка.

Уведомительный порядок

Этот порядок включает в себя подачу застройщиком уведомления о начале строительства дома в орган местного самоуправления. Муниципалитет проводит проверку соответствия указанных в уведомлении параметров объекта индивидуального жилищного строительства предельным параметрам разрешенного строительства, установленным правилами землепользования и застройки, документацией по планировке территории и обязательным требованиям к параметрам объектов капитального строительства, установленным действующим законодательством Российской Федерации.

По результатам проверки муниципалитет направляет застройщику уведомление о соответствии указанных параметров объекта индивидуального жилищного строительства установленным параметрам и допустимости размещения объекта индивидуального жилищного строительства либо о несоответствии указанных параметров жилого дома и (или) недопустимости размещения объекта индивидуального жилищного строительства на земельном участке.

При положительном заключении муниципалитета, после завершения строительства, застройщик уведомляет орган местного самоуправления о его окончании с приложением подготовленного кадастровым инженером технического плана.

Администрация самостоятельно направляет в элек-

тронном виде заявление на кадастровый учет и регистрацию прав на жилой дом в Росреестр.



Риски и ограничения

Оформление жилого дома по «дачной амнистии» может быть связано с определенными рисками:

1. Нарушение предельных параметров строительства
Если строительство нарушает предельные параметры, установленные законодательством (отступы от границ, площадь застройки и т.д.), и может привести к опасности для жизни и здоровья человека, окружающей среды или объектов культурного наследия, то возможно наложение запрета на использование жилого дома.

2. Спор с соседями
Владельцы соседних участков могут подать иск в суд, что потребует дополнительных затрат на юридические услуги.

3. Снос дома как самовольной постройки
Дом на основании судебного решения может быть признан самовольной постройкой и снесен, если он возведен с нарушениями градостроительного и земельного законодательства.

4. Отказ в регистрации
Росреестр может отказать, если участок находится в зоне с особыми условиями использования (ЗООУИТ), например, в санитарно-защитной, водоохранной зоне или в береговой полосе. Несоблюдение процента застройки земельного участка также повлечет отказ в постановке на учет и регистрации права.

Для исключения этих рисков банки при кредитовании жилищного строительства требуют у заёмщика соблюдения уведомительного порядка.

Заместитель руководителя Управления Светлана Ильиных рекомендует владельцам жилых домов не затягивать с оформлением прав на них. Правильное оформление жилого дома позволяет избежать правовых проблем в будущем и обеспечивает надежную защиту прав собственности.

Полезная информация

Узнать информацию о том, расположен ли земельный участок в ЗОУИТ, можно на Публичной кадастровой карте, которая функционирует на Единой цифровой платформе «Национальная система пространственных данных» nspd.gov.ru. Также данная информация отражается в выписке из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН).

Для исключения рисков Управление Росреестра по Пермскому краю рекомендует перед строительством дома заказать градостроительный план в местной администрации. Это важный документ, который поможет понять по каким параметрам можно осуществлять строительство на таком земельном участке. В нем будет информация о том, что и где можно строить, какие отступы от границ земельного участка, от красных линий, требования к проценту застройки, виды разрешенного использования участка.

Госпошлина за постановку на кадастровый учет и регистрацию права собственности на жилой дом для граждан составляет 1000 рублей. Уплатить её можно непосредственно при подаче заявления

в МФЦ в окне приема документов. Для оплаты в мобильном приложении банка необходимо выбрать в разделе «Платежи» - «Оплата по реквизитам», «Оплатить по УИН» или уплатить по QR-коду.

Законодательство по теме:

- Федеральный закон от 30 июня 2006 г. № 93-ФЗ "О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации по вопросу оформления в упрощенном порядке прав граждан на отдельные объекты недвижимого имущества",

- Федеральный закон от 26.12.2024 № 487-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,

- приказ Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 19 сентября 2018 г. № 591/пр "Об утверждении форм уведомлений, необходимых для строительства или реконструкции объекта индивидуального жилищного строительства или садового дома".

ККТ: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ БИЗНЕСА

УФНС России по Пермскому краю

Николай Сергеевич Цикунов

Начальник отдела оперативного контроля
УФНС России по Пермскому краю

Применение ККТ: ответственность бизнеса перед гражданами

— Николай Сергеевич, в чём главный смысл кассового чека, если смотреть на него не глазами налогового, а глазами обычного покупателя?

— Смысл простой и одновременно фундаментальный. Чек — это единственный документ, который подтверждает, что человек заплатил деньги конкретному продавцу за конкретный товар или услугу. Без него гражданин практически беззащитен. Если товар окажется некачественным, если потребуетс​ возврат или гарантийный ремонт — именно чек становится основанием для предъявления претензий. Поэтому я всегда говорю: кассовый чек нужен не столько налоговой службе, сколько самому покупателю. И задача бизнеса — не просто исполнить требование закона, а осознать свою ответственность перед человеком, который отдал деньги.

— Почему же часть предпринимателей до сих пор избегает выдачи чеков? И чем это оборачивается для них самих?

— Причины называются разные: желание ускорить обслуживание, нежелание нести расходы на кассовую технику, а иногда и прямой умысел оставить выручку неучтённой. Но я бы хотел обратить внимание на парадокс: отказывая в чеке, бизнесмен вредит не только покупателю, но и себе. Потребитель без документа лишён возможности защитить свои права. Однако и сам продавец в случае спора остаётся без доказательств — ему нечем подтвердить ни факт сделки, ни её условия. Стороны как будто договариваются в устной форме, но когда возникает проблема, оказываются в юридической пустоте. Плюс к этому неучтённая выручка не участвует в формировании



налоговой базы, а значит, сокращаются ресурсы на социальные нужды: дороги, школы, медицину.

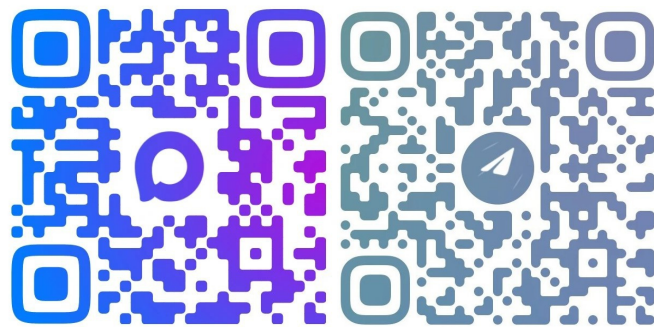
— Можете привести конкретный пример, как отсутствие чека сказывается на обычном человеке?

— Типичная история: покупатель приобрёл дорогостоящий телефон в небольшой розничной точке. Продавец предложил обойтись без чека, допустим, сославшись на временные неполадки с техникой и пообещав за это скидку. Через несколько недель устройство выходит из строя. Человек обращается в авторизованный сервисный центр, но без чека подтвердить факт и дату покупки оказывается крайне трудно. Справедливости ради надо сказать: закон о защите прав потребителей допускает, что отсутствие чека само по себе не лишает гражданина права на гарантийный ремонт или возврат. Можно сослаться на свидетельские показания, выписку из банка, записи с камер и другие доказательства. Но на практике собрать эти доказательства и убедить в своей правоте продавца или сервисный центр гораздо сложнее, чем просто предъявить чек. Спор затягивается, требует дополнительных усилий, а результат вовсе не гарантирован. Именно поэтому я настаиваю: чек — это самый простой и надёжный способ защитить себя. Без него путь к восстановлению справедливости не закрыт, но становится на порядок труднее.

— Что сегодня может сделать сам покупатель, если ему не выдали чек или выдали сомнительный документ?

— Возможности есть, и они очень доступны. Первый инструмент — **мобильное приложение ФНС России «Проверка чеков»**. Оно позволяет отсканировать QR-код с чека и сразу получить подтверждение, зарегистрирован ли этот документ в системе. В этом же приложении можно хранить свои чеки в электронном виде и в несколько нажатий направить обращение о нарушении прямо в налоговый орган. Второй канал — **сервис «Обратиться в ФНС России»** на официальном сайте. Через него можно сообщить о невыдаче чека, не посещая инспекцию лично, в любое удобное время. Также, совсем недавно у себя в Управлении, **мы разработали чат-бот**, который без регистрации позволяет отправлять анонимные сообщения о нарушении применения кассовой техники, это очень удобно. Все сервисы работают круглосуточно и не требуют специальных знаний. По сути, это простые и действенные способы самостоятельно защитить свои права.

Чат –бот в национальном мессенджере Макс и Телеграм:



— Как вы оцениваете значение кассовой дисциплины для деловой репутации предпринимателя?

— Репутация — это нематериальный актив, который напрямую влияет на устойчивость бизнеса. И кассовый чек здесь играет роль простого, но очень наглядного индикатора надёжности. Когда предприниматель стабильно выдаёт чек, он посылает клиенту чёткий сигнал: «Мне нечего скрывать, я полностью отвечаю за сделку». Это формирует базовое доверие, которое в конкурентной среде часто оказывается решающим фактором. Покупатель может простить неудобное расположение или не самую низкую цену, но он вряд ли вернётся туда, где ему отказали в документе, ведь это сразу вызывает вопросы о честности всей деятельности. С другой стороны, продавец, соблазнившийся сиюминутной выгодой от неучтённой выручки, рискует не только штрафом, но и потерей постоянных клиентов. А это уже прямые убытки, которые несоизмеримы с мнимой экономией. Кроме того, в среде предпринимателей репутация добросовестного участника рынка способствует нормальным партнёрским отношениям, доступу к кредитованию и участию в различных деловых объединениях. Поэтому я рассчитываю, что бизнес Пермского края будет воспринимать чек не как обременение, а как долгосрочную инвестицию в свою деловую репутацию.

— Что бы вы хотели сказать в завершение жителям региона?

— Призываю не быть пассивными. Чек — это ваша страховка, и её получение не должно зависеть от настроения продавца. Пользуйтесь нашими сервисами, проверяйте документы, сообщайте о нарушениях. Это не жалоба ради жалобы, а вклад в формирование честного и прозрачного рынка, в котором выигрывают все — и добросовестный бизнес, и граждане.

Алексей Геннадьевич Валов

Начальник отдела камерального контроля налога
на добавленную стоимость УФНС России по Пермскому краю



СПОТ на старте: новая эра подтверждения поставок из ЕАЭС, переходный период, актуальные вопросы бизнеса и новая отчетность с июля 2026

В России с 01.06.2026 стартовала промышленная эксплуатация Национальной системы подтверждения ожидания поставки товаров (СПОТ). Федеральный закон Российской Федерации № 101-ФЗ от 17.04.2026 «О национальной системе подтверждения ожидания поставки товаров» (далее – Закон № 101-ФЗ).

Цель. Сделать импорт прозрачным. Пресечь уклонение от уплаты косвенных налогов: устранение занижения таможенной стоимости и подмены товаров при ввозе из ЕАЭС. По оценкам правительства, дополнительные поступления в бюджет могут составить от 50 млрд руб. в 2026 году, 100 млрд руб. в 2027 году, до 150 млрд руб. в 2028 год.

СПОТ выступает новым стандартом цифрового взаимодействия между поставщиками, перевозчиками, таможней и получателями.

По данным УФНС по Пермскому краю в регионе в 2025 году около 400 налогоплательщиков-импортеров осуществляли ввоз из ЕАЭС.

Новый механизм кардинально меняет правила ввоза автомобильным транспортом из стран ЕАЭС (Беларусь, Армения, Казахстан, Киргизия).

Система вводится поэтапно, чтобы дать бизнесу время на адаптацию, в том числе, чтобы перестроить ИТ-процессы компаний-импортеров:

- в июне 2026 был пилотный режим: подача ДОПП и получение QR-кода обязательны, но обеспечительный платеж вносить было не нужно;
- с 1 июля 2026 обеспечительный платеж обязателен для поставок из Армении, Казахстана и Киргизии;
- с 1 ноября 2026 года полноценный режим для всех участников, в том числе и для поставок из Беларуси.

Отсутствие QR-кода со статусом «Обеспечен» — прямое основание для запрета ввоза товара.

Как это работает: Импортер подает в ФНС «Документ о предстоящей поставке» (ДОПП), получает QR-код и передает его водителю. На границе сканируют код — и машина едет дальше. С 1 июля 2026 года обязателен Обеспечительный платеж, за исключением поставок из Беларуси.

Законом № 101-ФЗ установлены категории лиц, которые освобождаются от обязанности вносить обеспечительный платеж:

- крупнейшие налогоплательщики;
- участники налогового мониторинга;
- уполномоченные экономические операторы (уэо);
- резиденты свободных экономических зон (оэз/сэз);
- импортеры, ввозящие товары без уплаты налогов (в т.ч. товары для физлиц через электронные торговые площадки);
- лица, временно ввозящие предметы лизинга и некоторые другие.

Ключевые параметры платежа:

КБК: 182 1 04 03000 01 1000 110 (это отдельный код, не путать его с ЕНП).

Срок: Не позднее чем за 2 календарных дня до ввоза товара.

Сумма: Не меньше суммы ввозного НДС и акциза по конкретной поставке (рассчитывается в ДОПП).

В связи с введением СПОТ, изменена форма декларации по косвенным налогам, которая применяется, начиная с отчетности за июль 2026 г. (Приказ ФНС России от 08.05.2026 N КЧ-1-3/299@).

В декларацию включен новый раздел 4 "Сведения из документов о предстоящих поставках товаров, в отношении которых внесены обеспечительные платежи, и информация о суммах НДС и акцизов, учитываемых в разрезе кодов бюджетной классификации".

При поступлении декларации в налоговый орган сведения из нее в автоматизированном режиме сверяются с данными из ДОПП.

Необходимо обратить внимание, что при заполнении ДОПП по товарам, ввозимым из Беларуси, раздел 1 «Сведения о заявителе и сумма обеспечительного платежа» заполняется следующим образом:

- в графе 1Д «Особый признак заявителя» указывается признак «2», так как заявитель освобожден от внесения обеспечительного платежа;
- в графе 1Е «Иной особый признак заявителя» указывается нормативно-правовой акт «Постановление Правительства РФ от 29.05.2026 № 641»;
- в графе 1.1 «Сумма обеспечительного платежа» представляется «0».

Следует отметить, что с 1 июня 2026 г. Федеральной таможенной службой на наиболее загруженных участках российско-белорусской границы: Смоленской, Брянской и Псковской областях проводятся проверки ввоза товаров в рамках функционирования СПОТ.

В ходе проведенных проверок установлены факты попыток ввоза товаров автомобильным транспортом на территорию Российской Федерации без оформления ДОПП и получения визуализированной ссылки (QR-код), в том числе и импортерами Пермского края.

Отсутствие ДОПП и QR-кода служат основанием для недопуска транспортного средства на территорию Российской Федерации, в том числе и для товаров, ввозимых из Республики Беларусь, временно освобожденных от внесения обеспечительного платежа.

По состоянию на 28.07.2026 из сформированных 656 ДОПП проверено таможенными органами около 30%, возвращено менее 1 процента.

В связи с этим, необходимо обратить внимание на следующие ключевые аспекты работы в системе СПОТ:

1. Обязанность импортера-заявителя не позднее 2-х календарных дней до фактического пересечения границы сформировать и направить ДОПП в Оператору СПОТ (ФНС России) через Сервис Заявителя или по ТКС (в рамках действия Постановления допускается оформление ДОПП в срок не позднее четырех часов до момента ввоза товаров на территорию Российской Федерации).

2. После проверки ДОПП система автоматически присваивает QR-код, который импортер-заявитель передает перевозчику для допуска ввоза товаров на территорию Российской Федерации.

3. Отсутствие необходимости внесения обеспечительного платежа в период с 1 июня по 31 октября 2026 г. при ввозе из Республики Беларусь.

4. Отсутствие QR-кода при ввозе товаров через границу влечет недопуск транспортного средства на территорию Российской Федерации.

Актуальные вопросы налогоплательщиков-импортеров.

1. Какие есть исключения из правил СПОТ?

Товары для личного пользования, нефть, электроэнергия, наличные деньги, ценные бумаги, дипломатические грузы.

2. Что будет, если нет QR-кода или он недействителен?

Машину не пропустят через границу – это прямое основание для запрета ввоза.

3. Что будет, если подан ДОПП на 100 единиц товара,, а приехало 80, или если сделка не состоялась?

Если поставка не состоялась или состоялась частично, деньги не пропадут. Сумма будет зарезервирована, а после сдачи декларации и камеральной проверки ее можно вернуть (или зачесть в счет следующих поставок). Возврат третьим лицам запрещен.

4. СПОТ касается только грузовиков или всех видов транспорта?

В настоящий момент система СПОТ распространяется исключительно на товары, ввозимые автомобильным транспортом. Железная дорога, авиaperевозки и морской транспорт пока не затронуты.

5. Что такое обеспечительный платёж и когда его вносить?

Это аванс в бюджет в размере ввозного НДС и акцизов. По сути, уплачиваются налоги до того, как товар попадёт в Россию.

6. Где заполнять ДОПП и проверять QR-код?

Для импортёра: сервис «Заявитель СПОТ» на сайте ФНС (nalog.gov.ru) либо через свою учётную систему (1С, Контур, СБис) при подключённом ЭДО. Для перевозчика: любой QR-сканер на телефоне — ссылка ведёт на страницу проверки статуса документа.

7. Можно ли использовать один ДОПП повторно?

Нет. Один ДОПП повторно не используется. Если ввезена только часть товара, на остаток нужен новый ДОПП.

8. Нужно ли подавать ДОПП при ввозе товаров для выставок, мероприятий, соревнований?

Да, ДОПП представляется. ОП не уплачивается.

В Разделе 1 ДОПП в графе «Особый признак заявителя» указывается 1, т.е. основание для освобождения от уплаты ОП в соответствии с частью 1 статьи 11 Закона № 101-ФЗ. Так же основание указывается в Разделе 6 в таблице 6.1.1 «Товары и стоимость» в графе «Особый признак» - 8.

9. Что делать, если возникли технические проблемы при работе в Сервисе Заявителя, направлении ДОПП Оператору СПОТ или получения QR кода?

При возникновении технических проблем:

- связанных с работой Оператора СПОТ необходимо – обращаться в службу технической поддержки https://www.nalog.gov.ru/rn77/service/service_feedback/?service=158;

ИНСТИТУТ ВНУТРЕННИХ ТРЕНЕРОВ

Екатерина Сергеевна Шилоносова

Начальник отдела развития персонала

УФНС России по Пермскому краю

УФНС России по Пермскому краю

Свои лучшие - запускаем проект по становлению внутренних тренеров регионального уровня

Система Федеральной налоговой службы — это не только цифры и отчетность, но и тысячи сотрудников, чья квалификация напрямую влияет на развитие Службы в целом. Уже более четырех лет одним из ключевых инструментов повышения компетенций сотрудников налоговых органов является Институт внутренних тренеров ФНС России. И если на федеральном уровне этот проект давно доказал свою эффективность, то Пермский край стал пионером в его развитии «на местах». По инициативе руководителя УФНС России по Пермскому краю, регион начал подготовку к масштабированию проекта Институт внутренних тренеров регионального уровня задолго до официальных распоряжений.

Любая система сильна притоком новых кадров. Понимая это, сотрудники отдела развития персонала провели масштабную мотивационную кампанию, так с 16 по 20 марта 2026 года прошел цикл встреч с коллективами налоговых органов Пермского края. Главная цель – в живой беседе рассказать коллегам о проекте Внутренних тренеров регионального уровня, о преимуществах участия в нем, о способах вступления в проект, и привлечь в его ряды новых экспертов.

- связанных с работой своей учетной системы – обращаться в службу технической поддержки используемого ПО;

- связанных с электронным документооборотом – обращаться в службу технической поддержки своего Оператора ЭДО.

Резюме для бизнеса

Система СПОТ запущена и работает. Уже с 1 июля отсутствие денег на счету по новому КБК станет основанием для отказа во въезде автотранспорта. Необходимо вовремя перестроить внутренние процессы, чтобы избежать задержек товара на границе из-за ошибок в ДОПП или отсутствии QR-кода.



Однако мало привлечь, нужно еще и дать инструменты, помочь обрести уверенность в новой роли – тренера, учителя. В мае 2026 года в стенах Управления с успехом прошла сценарная сессия участников проекта. Мероприятие было посвящено двум ключевым задачам: преодолению реальных барьеров, с которыми может столкнуться тренер, и прокачке профессиональных навыков. Мы отказались от привычных лекций и презентаций. Вместо этого участники работали в малых группах над сценариями, максимально приближенными к повседневной жизни налоговой службы. Как ответить скептику, который заявляет, что «всё это теория, на практике не работает?»

Как тренеру справиться с собственным страхом публичного выступления и синдромом самозванца?

но и понимание своей причастности к большой команде единомышленников.



За 2 часа каждая группа выработала фразы-спасения и простые действия, которые можно применить уже сегодня. Все наработки сессии были систематизированы и легли в основу «Книги решений внутреннего тренера», практического сборника, который получил каждый участник проекта. Организаторы планируют доработать «Книгу решений» и с учетом обратной связи от участников.



Такой формат позволяет превратить теорию в практические алгоритмы, которые работают в ежедневной рутине. Участники сессии отмечают, что после встречи страх выступлений уступил место азарту, а волнение – радости от общения с аудиторией. И главное, что такие встречи это не только обмен опытом,



Развитие проекта не останавливается. В планах новые форматы работы, призванные вывести мастерство внутренних тренеров на принципиально иной уровень:

- мастерство публичных выступлений. Ведь хороший эксперт должен уметь не просто держать цифры в голове, но и держать зал.
- практика и обратная связь — мини-выступления участников с конструктивным разбором. Именно через проживание ошибок и рождается уверенность.

Тренеры отметили, что готовы делиться знаниями не потому, что их об этом просят, а потому что видят, что их вклад ценят не на словах, а по реальным изменениям в работе коллег. Когда они помогают сотрудникам быстрее находить решения, избегать ошибок, сокращать время на выполнение задачи, они получают главную награду – обратную связь, что их усилия приносят практическую пользу. И тренерская деятельность воспринимается не как дополнительная нагрузка, а как источник профессионального удовлетворения и устойчивой мотивации.

А Пермский край вновь подтверждает репутацию региона-локомотива, где не ждут приказов, а создают лучшие практики. Институт внутренних тренеров превращается из точечной инициативы в мощную системную сеть, способную готовить кадры под любые вызовы времени.

Ирина Ильинична Ефимовских

Начальник отдела внедрения технологических процессов
УФНС России по Пермскому краю

Внедрение технологических процессов (ВТП): отдел, который ищет, где процессу можно помочь

В УФНС России по Пермскому краю появился новый отдел внедрения технологических процессов. Название звучит строго, почти технически. Если сказать проще, это отдел, который внимательно смотрит на рабочие процессы налоговой службы и ищет, где их можно сделать точнее, быстрее и удобнее. Но ВТП не про сухие схемы ради схем.

В отдел пришли специалисты из разных направлений налоговой службы. Контрольщики, юристы, айтишники, камералы. У каждого свой профессиональный багаж и свой взгляд на работу. Один быстрее увидит правовой риск, другой поймает слабое место в программе, третий сразу поймет, почему на практике сотрудник делает пять лишних действий там, где должно быть два.

Именно в этом сила команды. Мы смотрим на один процесс не из одной точки, а сразу с разных рабочих сторон, как он задуман, как описан в инструкции, как выглядит в системе, как его реально выполняет сотрудник. Где возникают возвраты, ручные проверки, лишние переходы, повторный ввод данных, ожидание ответа или просто странная логика маршрута.

Иногда проблема видна сразу. Иногда она прячется в мелочи. Например, сотрудник каждый день открывает несколько источников, копирует сведения, сверяет данные, переносит результат в документ. Формально операция привычная. По факту это рутина, которая съедает время и внимание.

Вот здесь начинается одно из самых интересных направлений работы отдела: роботизация.

На базе конструктора Puzzle RPA наш отдел разрабатывает программных роботов и пишет код для устранения рутинных операций. Роботы бывают разными. Есть простые помощники, которые выполняют действия по понятному сценарию:

открыть, нажать, скопировать, вставить, сохранить. Такие решения уже снимают с сотрудника механическую часть работы.



Но возможности не ограничиваются простыми «кликерами». Мы можем собирать более сложные цепочки, где робот проходит несколько этапов, обращается к разным источникам, собирает нужные сведения, сопоставляет данные и формирует итоговый документ. То есть не просто повторяет одно действие, а помогает закрыть целый участок работы. Быстрее, ровнее, без усталости и человеческого «ой, не туда вставил».

При этом роботизация не начинается с вопроса: «Что бы нам автоматизировать?» Она начинается с нормального рабочего наблюдения, где люди делают одно и то же много раз, где процесс можно разложить на шаги, где ошибка возникает не от невнимательности, а от перегруженности сценария, где машина справится с механикой, а человеку лучше оставить анализ и решение.

Еще одно важное направление ВТП связано с процессной аналитикой. Мы изучаем, как технологический процесс живет в реальной работе. Не только по описанию, а по данным и фактическим действиям. Процесс майнинг помогает увидеть маршрут целиком, таск майнинг показывает детали



на уровне операций, где процесс идет прямо, где возвращается назад, где зависает, где разные сотрудники решают одну и ту же задачу разными путями.



Это не про поиск виноватых. Наоборот. Хороший анализ часто показывает, что сотрудник делает лишнее не потому, что так захотелось, а потому что иначе система или порядок работы не дают пройти дальше. Значит, нужно менять не человека, а сценарий.

Есть и направление, которое звучит менее эффектно, но для службы крайне важно: расчет и управление нагрузкой. Чтобы понимать, сколько времени действительно занимает выполнение технологических процессов, нужны данные, замеры, верификация операций, проверка логики расчета. Это кропотливая работа. Местами почти детективная. Нужно отличить полноценную операцию от случайного действия, увидеть повтор, проверить время, не потерять смысл за цифрами.



Отдельный пласт работы связан с инструкциями на рабочие места. Инструкция должна помогать, а не жить отдельным документом «для галочки». Если сотрудник открывает ИРМ и все равно вынужден спрашивать коллег, значит, что-то в ней не сработало. Мы смотрим на такие материалы с позиции практики: понятно ли, выполнимо ли, не расходится ли текст с реальным интерфейсом и порядком действий.

Есть задачи по мониторингу сроков технологических процессов. Есть работа с миграцией и слиянием сведений. Есть участие в опытной эксплуатации

программного обеспечения, когда новое решение еще нужно проверить на живой практике, собрать обратную связь, увидеть сбои, неудобства, спорные места. Есть проектная работа, где важны не только идеи, но и дисциплина исполнения: сроки, участники, результаты, согласования.



Может показаться, что направлений слишком много. Но на самом деле у них один общий корень: сделать технологические процессы ФНС России более управляемыми и полезными для тех, кто работает с ними каждый день.

ВТП находится на стыке налоговой практики и ИТ. Это не история, где пользователи отдельно жалуются, а разработчики отдельно что-то дорабатывают. Здесь нужно уметь перевести рабочую боль на язык задачи. А потом обратно: объяснить решение так, чтобы оно было понятно и применимо в реальной работе.

Для этого и нужна команда с разным опытом. Юридическая точность, контрольная практика, камеральная внимательность, техническое мышление. Все это складывается в одну общую способность: видеть процесс не плоско, а объемно.

Отдел ВТП в Пермском крае новая команда, но не случайная. Мы уже знаем налоговую службу изнутри. Знаем ее нагрузку, сильные стороны, сложные участки и те самые рабочие мелочи, которые обычно не попадают в красивые презентации, но каждый день влияют на результат.

Мы не просто внедряем технологические процессы. Мы ищем, где процесс можно улучшить, где рутину можно отдать роботу, где инструкцию нужно сделать понятнее, где данные подскажут больше, чем предположения. Мы учимся делать так, чтобы технологии не усложняли работу, а помогли ей.

Марина Александровна Акинфиева

Начальник отдела кадров

УФНС России по Пермскому краю



Ветераны налоговой службы Пермского края: мост между поколениями, опыт и инновации

Ветераны налоговой службы по праву считаются золотым фондом профессии. Их многолетний опыт, профессиональная мудрость и преданность делу служат надёжной опорой для развития налоговой системы Пермского края. В УФНС России по Пермскому краю уделяется приоритетное внимание сохранению и передаче этого уникального багажа молодым специалистам. Центральную роль в этом процессе играет обновлённый Совет ветеранов, который активно включился в работу с первых дней своего формирования.

Обновлённый состав Совета ветеранов: первые итоги

2 апреля 2026 года состоялось первое рабочее совещание Совета ветеранов налоговых органов Пермского края в обновлённом составе. В него вошли 12 человек — как ветераны, стоявшие у истоков создания налоговой службы в регионе, так и действующие сотрудники с многолетним безупречным стажем. Ключевыми задачами на 2026 год определены:

- социальная поддержка ветеранов и работа социальной приёмной;
- патриотическое воспитание молодёжи;
- сохранение и передача профессионального опыта молодым специалистам;
- развитие кадрового потенциала через наставничество.



Сразу после официальной части члены Совета ветеранов приняли участие в интеллектуальной игре «Пятеро на одного», организованной Молодёжным советом Управления. Игра была посвящена истории налоговой службы и Году единства. Ветераны с большим интересом отвечали на вопросы, делились живыми воспоминаниями о становлении ведомства, а также сами задавали непростые задачи молодым коллегам. Игровой формат позволил укрепить командное взаимодействие, повысить мотивацию участников и расширить кругозор молодых специалистов через неформальное общение с опытными наставниками. Мероприятие получило высокие оценки с обеих сторон.



Когда искусственный интеллект встречается мудрость поколений

В рамках преемственности поколений в УФНС России по Пермскому краю прошла также встреча, объединившая инновации и богатый опыт ветеранов. Члены Молодёжного совета провели для старшего поколения мастер-класс по использованию искусственного интеллекта в повседневной жизни.

Совместно с ветеранами они создавали поздравительные открытки с помощью нейросетей, сочиняли тексты поздравлений для коллег и друзей. Особо трогательным моментом стала генерация уникальной

песни о ветеранах под названием «Сквозь годы и цифры». В каждой ноте этой мелодии звучит глубокое уважение к тем, кто строил систему и передаёт эстафету новым поколениям.



Вторая часть встречи прошла в формате дружеского чаепития. Ветераны с удовольствием делились историями из своей рабочей биографии, вспоминали курьёзные случаи и важные этапы профессионального пути. Молодёжь внимательно слушала эти рассказы, задавала вопросы и перенимала живые уроки. Особенно ценно, что ветераны высоко оценили «обратное наставничество» — возможность узнать о современных цифровых инструментах от молодых коллег. Эта встреча стала ярким примером честного диалога, где опыт и технологии идут рука об руку. Ветераны выразили благодарность за организацию и пожелали службе дальнейшего развития и процветания.



Участие в памятных и праздничных датах

Ветераны налоговой службы — желанные и активные участники всех ключевых мероприятий Управления. Они неизменно присутствуют на событиях, посвящённых героическим страницам истории нашей страны.

8 мая ветераны приняли участие в церемонии возложения цветов в честь Дня Победы, отдавая дань уважения павшим воинам. 18 мая в Управлении состоялся праздничный концерт «Треугольники Победы», где ветераны не только стали зрителями, но и выступили с трогательными воспоминаниями о своих семьях и поддерживали молодых артистов.



В День памяти и скорби, 22 июня, ветераны вместе с действующими сотрудниками участвовали в акции «Свеча памяти», зажигая свечи в память о защитниках Отечества. Эти минуты молчания и единения подчёркивают неразрывную связь поколений и важность сохранения исторической правды.



Менторское движение и посвящение в профессию

Ветераны являются активными участниками менторского движения. Они помогают молодым управленцам и специалистам развивать навыки принятия решений, делятся секретами профессионального мастерства и учат нестандартному подходу к решению сложных задач. Их наставничество основано не только на передаче знаний, но и на личном примере приверженности Службе.

Ежегодно ветеранов приглашают на торжественное мероприятие «Посвящение в профессию налогового инспектора». Для новичков это событие становится важнейшим этапом профессионального становления.

Именно ветераны вручают молодым сотрудникам символические ключи от профессии, произносят напутственные слова и тем самым передают эстафету честного и ответственного служения.

Живая история службы

На всех встречах ветераны с большой теплотой рассказывают об этапах становления налоговых органов Пермского края, о своём личном вкладе в развитие ведомства. Они делятся воспоминаниями о том, как начинали работу со счётами, как позже появились громоздкие счётные машины, а первый компьютер в отделе был один на всех, и время работы за ним распределялось буквально по часам. Эти истории позволяют молодым сотрудникам по-настоящему оценить масштаб пройденного пути и те цифровые возможности, которыми они сегодня располагают благодаря труду старшего поколения.

Перспективы и дальнейшие планы

Для эффективной работы Совета ветеранов выделено отдельное помещение, для проведения заседания и неформальных встреч. В планах Совета - запуск цик-

Анатолий Александрович Колпаков

Председатель Молодёжного совета

УФНС России по Пермскому краю

От развития компетенций до экосистемы молодёжной политики: задачи партнёрства Молодёжного центра «Кристалл» и УФНС России по Пермскому краю

Пермский край — один из самых передовых регионов страны, который развивается всесторонне: в спорте, культуре, музыке, театре и, конечно же, в молодёжной политике.

В налоговых органах Пермского края работает более 30% молодых специалистов. На сегодняшний день Служба тесно интегрирована в реализацию молодёжной политики края, активно привлекая своих сотрудников к участию в образовательных, профориентационных и социальных проектах. Совместные инициативы с вузами и молодёжными объединениями позволяют готовить квалифицированные кадры и

ла лекций «Уроки профессии» и реализация совместных проектов с Молодёжным советом.



Ветераны налоговой службы Пермского края — это не просто хранители традиций, а живые носители корпоративного духа, которые и сегодня молоды душой, активны и профессиональны. Их участие в жизни налоговых органов Пермского края делает коллектив более сплочённым, а службу - по-настоящему человеческой. Благодаря такому единству поколений налоговая служба региона уверенно смотрит в будущее, сохраняя лучшие традиции и внедряя современные подходы.



способствуют не только обновлению кадрового состава, но и внедрению современных подходов в работу ведомства.

Одной из таких инициатив стало рамочное соглашение о сотрудничестве в реализации комплексной программы для работающей молодёжи на территории Пермского края, заключённое между Государственным бюджетным учреждением молодёжной политики Пермского края «Молодёжный центр "Кристалл"» и УФНС России по Пермскому краю.

Это событие выходит далеко за рамки стандартного бюрократического протокола. Речь идёт о глубокой

трансформации команды, инвестициях в человеческий капитал и стремлении молодых налоговиков выйти за пределы привычных границ налоговой системы.

Что получают Молодёжные советы края: преимущества и новые смыслы.

Для актива Молсовета это партнёрство открывает такие перспективы, как:

- прокачка soft skills и лидерства: вместо скучных лекций молодёжь ждёт дизайн-сессии и мастермайнд-ы на базе современных пространств «Кристалл». Это возможность научиться проектному управлению, стресс-менеджменту и креативному мышлению у лучших экспертов региона;
- новая социальная роль: члены Молодёжного совета получают шанс стать настоящими наставниками и лидерами мнений. Раньше Служба воспринималась как закрытая система. Теперь её сотрудники — часть региональной «тусовки»: форумы, гранты, сообщества. Для молодых специалистов это возможность реализовать свой потенциал не в «самолётике», а в системе, где их слышат. В их распоряжении — грантовые конкурсы, возможность стать организаторами всероссийских событий, площадки для обмена опытом между сотрудниками Службы, представителями органов власти и молодёжными сообществами Пермского края.

Эти возможности уже начали работать на практике. Первым воплощением новой роли стало **проведение на базе центра «Кристалл» в феврале 2026 года первого форума Молодёжных советов налоговых органов Пермского края, который был приурочен ко Дню образования Молодёжных советов ФНС России.**

К участию в форуме присоединились команды из Казначейства, Пермьстата и Таможни. Получился настоящий слёт единомышленников! Людей, которым не всё равно, которые горят идеями и готовы менять реальность вокруг.

В рамках мероприятия выступили спикеры Российского общества «Знание». Они раскрыли механизмы молодёжной политики в Пермском крае и показали, каким образом молодые специалисты могут реализовать свой потенциал.

Форум прошёл не только в режиме планирования бюджета. Участники обсудили весь путь развития молодёжного сообщества края за 7 лет. Молсовет прошёл большой путь: от энтузиастов без ресурсов, без громких статусов — до полноценной структуры. Сейчас настало время перейти на новую ступень. Этот форум стал точкой отсчёта для новых смыслов и масштабных идей.



Сегодня эта инициатива перерастает в системную работу. Впереди много интересных совместных с Молодёжным центром «Кристалл» проектов и мероприятий. Самые ближайшие из которых: Всероссийский фестиваль «День молодёжи», туристический слёт работающей молодёжи Пермского края и Всероссийский форум рабочей молодёжи.

Светлана Мелконян, заместитель директора МЦ «Кристалл» и руководитель Экспертного центра, подчёркивает, что для каждого молодого человека сегодня открыты огромные возможности, а Молодёжный совет на этом пути должен стать настоящим драйвером развития.

Участие налоговиков в федеральных инициативах, таких как Всероссийский форум рабочей молодёжи, позволяет им обмениваться опытом с представителями крупного бизнеса и других ведомств. Они перестают быть просто исполнителями фискальных функций и становятся полноценными соавторами будущего своего региона.

Бренд молодёжной политики Пермского края строится вокруг идеи #нужные_люди. Интеграция Молодёжного совета УФНС в проекты МЦ «Кристалл» ярко доказывает эту философию: молодые государственные служащие — это и есть те самые нужные люди, чей интеллектуальный и творческий потенциал способен двигать Пермский край вперёд.

Соглашение — это не разовая акция, а система. Анализируя запросы молодёжи, стороны не гадают, что нужно молодым специалистам, а знают это точно. Оно доказывает, что госструктура может быть современной, если у неё есть правильные партнёры. И это именно тот случай, когда подпись под документом реально меняет жизнь сотрудников налоговой службы Пермского края.

Группа по воспитательной работе (волонтеры)



Кто меняет мир, если не мы?

По оценкам экспертов, волонтерское движение в России ежегодно охватывает более 5 миллионов человек. Это не просто цифра — это миллионы решений, в которых обычные люди выбирают действие вместо равнодушия. Сотрудники налоговых органов Пермского края также не остаются в стороне и принимают активное участие в различных благотворительных акциях. Например, сбор вещей и продуктов для людей, попавших в сложные жизненные ситуации, в сотрудничестве с благотворительным фондом «Территория передышки», помощь приютам для животных «Доброе сердце» и «Кот Матроскин», адресная помощь участникам СВО, высадка деревьев в рамках проекта «Зелёная Россия», уборка берегов рек от мусора и множество других инициатив.

На протяжении последних нескольких лет налоговые органы активно сотрудничают с благотворительным фондом «Берегиня», который осуществляет поддержку семей, где растут дети с тяжёлыми заболеваниями.

Ежегодно с 19 по 28 февраля благотворительный фонд «Берегиня» проводит акцию «Умножай любовь», приуроченную к Международному дню детей, больных раком. Участники делают пожертвование и получают значок — сердечко.

В этом году налоговые органы Пермского края были отмечены фондом, как самый активный участник акции: сотрудниками было приобретено 983 значка. К слову, в прошлом году в рамках 35 летия образования ФНС России был разработан уникальный дизайн сердечек, который имел своё особое значение.

В рамках II Всероссийского добровольческого форума ФНС России, который проходил в г. Перми в мае 2025 года, проведена благотворительная ярмарка, на которой участники продавали сувениры, привезённые из своих регионов. По итогам акции удалось собрать более 350 000 рублей. Указанные денежные средства были адресно направлены на лечение детей, страдающих онкологическими заболеваниями.

Следует отметить, что подобные ярмарки проходят на территории инспекций и УФНС России по Пермскому краю ежегодно. Данное мероприятие помогает не только оказывать поддержку детям, но и раскрывать творческий и кулинарный потенциал сотрудников, создавая неповторимую атмосферу единства и сопричастности.

24 сентября 2025 года в спортивном комплексе им. В. П. Сухарева прошла благотворительная спартакиада «Играй помогай», в которой приняли участие более 50 команд, в том числе команда налоговых органов Пермского края. Это мероприятие не только вызывает чувство азарта и эмоции, но и даёт возможность укрепить командный дух, объединиться ради важной цели — помощи детям.

Также с 2013 года фондом «Берегиня» проводится цикл спектаклей «Музыка жизни». Следует отметить, что в постановках участвуют не только профессиональные актёры, но и подопечные фонда. Весной этого года в ПДНТ «Губерния» состоялся спектакль «Путь героя». Это сказка метафора о том, как маленькие герои сражаются со злом, — развлекательная для детей и с глубоким философским смыслом для взрослых. Коллегами приобретено 226 билетов на данную постановку. Все вырученные от билетов деньги направлены на поддержку проекта «Дом рядом», суть которого заключается в аренде жилья рядом с больницей для родителей детей, находящихся в стационаре.

Ко Дню защиты детей — 1 июня приурочена акция «Коробка храбрости». Несколько недель сотрудники налоговых органов собирали подарки для ребят, проходящих лечение в детском онкологическом отделении Краевой детской клинической больницы. Карандаши, фломастеры, раскраски, книжки, машинки, куколки, головоломки — небольшие презенты, позволяющие поддержать детей, проходящих через болезненные медицинские процедуры. Это частичка веры в то, что ребёнок справится, что он не один.

А 16 июня состоялся 10-й, юбилейный забег «На одном дыхании», организованный благотворительным фондом «Берегиня». В нем приняли участие более 200 коллег. Следует отметить, что в прошлом году сотрудники налоговых органов также принимали участие в данной акции. Особенно запомнился забег Fun run, где взрослые и дети бежали в костюмах мультяшных героев. Для детей были организованы различные конкурсы и игры с аниматорами, а для взрослых проведена активная зарядка под энергичную музыку. Участие в забеге не только позволяет оказать поддержку детям со сложными заболеваниями, но и помогает провести активный отдых с семьёй и коллегами.

С каждым годом волонтерское движение в России в целом и в налоговых органах в частности набирает обороты. Как то, снимая ролик, мы заинтересовались у коллег, почему они стали волонтерами. Ответы были различными, но посыл один: «Кто меняет мир, если не мы?»

Волонтер — как спичка в темноте: маленький, но способный зажечь целый костёр надежды.

Евгений Владимирович Бабуркин

Главный государственный налоговый инспектор отдела
налогового контроля № 2 УФНС России по Пермскому краю

Спорт

Физическая активность и командный дух — неотъемлемая часть корпоративной культуры налоговых органов Пермского края. В этом году сотрудники не только уверенно держали темп на всероссийских спортивных площадках, но и демонстрировали высокие результаты на окружных и межведомственных соревнованиях. Юбилейные забеги, благотворительные старты и напряжённые матчи Спартакиады стали не просто спортивными событиями, а площадками для проявления лучших профессиональных качеств: дисциплины, ответственности и умения работать в команде. Предлагаем вашему вниманию хронику ярких побед и вдохновляющих историй наших коллег.

ЗаБег.РФ — юбилейный рывок наших коллег!

23 мая по всей стране прошёл 10-й, юбилейный Всероссийский полумарафон «ЗаБег.РФ». Забег проходил с синхронным стартом в 58 городах от Калининграда до Камчатки. И наши коллеги не остались в стороне — достойно представили команду на всех трёх дистанциях: ПСБ 5 км, 10 км и 21,1 км!



Дистанции выбрали по силам: кто-то пробежал 5 км, кто-то 10, а самые выносливые взяли все 21. Для кого-то это серьёзный забег, для кого-то — уже просто традиция. В любом случае, отличный способ переключиться с рабочих задач и зарядиться беговой энергией.

Кто-то впервые преодолел «пятёрку», кто-то взял десятку, а самые выносливые закрыли полумарафонскую дистанцию — 21 километр. **Все 30 участников забега добрались до финиша и поставили свои личные рекорды.** Особо отличились сотрудник Управления Лукашевич Николай Владимирович и сотрудница ИФНС России по Свердловскому району г. Перми Медведева Елена Геннадьевна, которые поставили максимальную цель — пробежать 21,1 км и выполнили её!

День старта остался позади, но эмоции и впечатления от него надолго сохранятся в памяти. Сотрудники сумели объединиться и пройти дистанцию, подавая окружающим вдохновляющий пример стойкости и целеустремлённости. Каждый финиш стал личной победой, а совокупность этих побед — общей гордо-

стью коллектива. Результаты забега подтвердили: нам по плечу серьёзные вызовы.



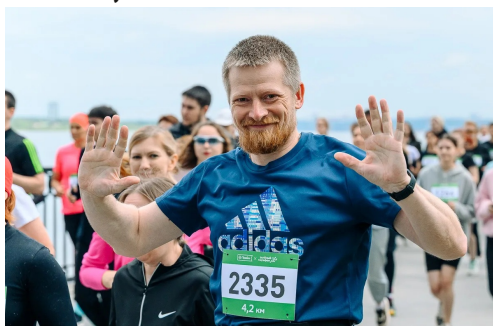
Бегом за добрые дела!

30 мая наши коллеги и их дети стали частью всероссийского «СберПрайм Зелёного Марафона» в пользу благотворительного фонда «Вклад в будущее». Взрослые участники пробежали 4,2 и 10 км, дети преодолели 420 метров.

Дистанция прошла по центральной набережной Камы у большого амфитеатра. Три тысячи участников смогли полюбоваться видами города, а ещё сделать доброе дело.

Всего по России в забеге приняли участие более 290 тысяч человек из 59 городов.

Такие события становятся доброй традицией, которая укрепляет командный дух и напоминает о том, что сила — в совместных действиях. Надеемся, что впереди будет ещё много стартов, где спорт и добрые дела продолжают идти рука об руку, а наши сотрудники и их семьи вновь станут частью большой и важной истории.



Для тех, кто ещё не на старте: 16 июня прошёл юбилейный забег «На одном дыхании»

Десятый, юбилейный благотворительный забег «На одном дыхании», организаторами которого являются фонд «Берегиня», состоялся в Перми 16 июня.

Он прошёл в улыбках, в тёплых сообщениях и в том особом чувстве, когда понимаешь, что всё получилось не зря.

Сотрудников налоговых органов пермского края было больше двухсот человек, и все вышли на дистанцию не просто ради бега, а ради детей. Это ощущалось в каждом шаге и в каждом взгляде, поэтому хочется сказать спасибо, что были рядом и вместе преодолели километры дистанций. Спасибо за равнодушие, которое было во взглядах каждого громче любых слов.

Особенно выделялись и впечатлили костюмы наших коллег, внимание детишек привлекли костюмы Деда Мороза и Снегурочки. Они устроили маленький праздник внутри большого события: конфеты, объятия, общие фото и глаза, в которых зажигалась настоящая детская радость.

Весь вечер детские коллективы и аниматоры делились светом и удерживали ту самую тёплую атмосферу, ради которой мы все собрались. А ближе к финалу пермская группа «Гуарана» устроила концерт, под который ноги шли в пляс сами собой. Ну и конечно, огромный 30-килограммовый торт! Сладкая точка, похожая на общую победу.

Юбилейный забег «На одном дыхании» стал не просто спортивным событием, а настоящим праздником добра и единства. Тёплая атмосфера, детские улыбки, поддержка коллег и маленькие радости — от костюмов сказочных героев до огромного торта — сложились в одну большую историю о том, как общими усилиями можно подарить людям счастье. Этот день ещё раз доказал: когда мы вместе, любое дело становится по-настоящему важным и светлым.

От золота до полсекунды: хроника ярких побед сборной Пермского края на Спартакиаде ПФО

24-25 июня в Саратове состоялась спартакиада налоговых органов Приволжского Федерального округа, откуда наши спортсмены приехали со всеми возможными комплектами наград!

Наша женская сборная по баскетболу взяла первое место на Спартакиаде ПФО! Среди тринадцати сильных команд подняться на верхнюю ступень — это была по-настоящему тяжёлая задача, и девчонки справились блестяще, оставив позади всех соперниц.

Перед игрой они, конечно, очень переживали — всё-таки ответственность колоссальная. Но внутри команды нашёлся тот самый стержень, который помог не рассыпаться: умение держать себя в руках, верить друг в друга и просто делать своё дело на площадке.

В легкоатлетической эстафете 4 по 100 метров у нас серебро, второе место. Вот где всё решали мгновения: от первого места нашу команду отделило буквально полсекунды. До мурашек обидно и одновременно гордо, есть куда стремиться!

Бронзовую медаль в копилку сборной налоговых органов Пермского края на дистанции 100 метров в легкой атлетике принес Максим Карманов.

Футболисты заняли четвёртое место, достойное четвертое место! Проиграли только будущим чемпионам, сильной команде из Чувашии. Ребята выложились по полной, и пусть до тройки дотянуться не вышло, зато показали настоящий характер.

За этими результатами — не просто секунды и очки, а волнение перед стартом, напряжение решающих минут и радость, которую не скрыть даже за строгим выражением лица. Каждая награда стала признанием стараний, а каждое «почти» — мотивацией становиться лучше. Спасибо спортсменам за то, что не сдались ни на площадке, ни на беговой дорожке: именно так и рождаются настоящие победы.

Сила и сплочённость: налоговые органы Пермского края — на пути к новым спортивным вершинам

Темп спортивной жизни в налоговых органах Пермского края не сбавляется ни на день: едва успев отпраздновать победы, команда уже настраивается на новые старты. Возвращение из Саратова едва ли дало время на передышку — впереди межведомственная спартакиада, посвящённая 81-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. В спорте каждый старт — это возможность подтвердить и силу, и сплочённость. Пусть предстоящие соревнования принесут новые яркие результаты, а мы обязательно расскажем о каждом важном моменте этой насыщенной спортивной повестки.

ЖИЗНЕННЫЕ ИСТОРИИ

УФНС России по Пермскому краю

Татьяна Анатольевна Чепурко

Член Совета ветеранов

Межрайонной ИФНС России № 23 по Пермскому краю



Жизненные истории

«Когда мы делимся своими знаниями и опытом с другими, мы создаём будущее, которое превосходит нас самих». Эти слова Линды Хилл, профессора Гарвардской школы бизнеса, очень откликаются в моём сердце. Особенно сейчас, в этот период жизни, когда у меня есть свободное время, есть накопленный опыт, знания, умения — и хочется этим поделиться.

Достигнув пенсионного возраста, я ещё немного проработала в инспекции, а затем уволилась по семей-

ным обстоятельствам. Общий стаж службы в налоговых органах — около 25 лет. Наступила другая жизнь, и нужно было найти себя в этой новой реальности. Хандра прошла быстро. Оказывается, вокруг столько интересных дел и увлечений, которыми некогда было заниматься! Как бы наивно это ни звучало, но действительно: жизнь на пенсии только начинается!

Не работаю уже 9 лет. Являюсь членом клуба жизне-любов, увлекаюсь северной ходьбой.

Каждый год осваиваю что то новое для души, для самореализации: училась живописи, писала картины, занималась нейрографией, шила кукол, окончила курсы экскурсоводов, увлеклась плетением из ротанга, провожу мастер классы, составила родословную.

Сейчас, когда по всей России создаются Советы ветеранов налоговой службы (их уже 79), я являюсь членом Совета ветеранов в МРИ 23 — то есть в инспекции, из которой я вышла на пенсию. Совет ветеранов осуществляет свою деятельность на безвозмездной основе; его решения носят рекомендательный характер.

На основе задач по различным направлениям и при поддержке Молодёжного совета, профкома, отдела кадров и совета менторов разработан большой план работы Совета ветеранов на 2026 год. В него входят спортивные мероприятия, экскурсионные поездки, благотворительные ярмарки, празднование значимых праздников совместно с ветеранами.

Совет ветеранов необходим для совместной работы с молодёжью, а также для того, чтобы не нарушалась связь ветеранов пенсионеров с инспекцией, в которой они работали. У нас создана группа ветеранов пенсионеров в Telegram (сейчас — в Мах), где мы общаемся и поздравляем друг друга. Я взяла на себя обязанности администратора группы: пишу анонсы об интересных событиях в городе, делаю сообщения о бесплатных концертах и бюджетных экскурсиях. Председатель Молодёжного совета тоже является членом нашей группы и рассказывает нам об интересных событиях в инспекции. Контакт с молодёжью не потерян: всё видим, всё знаем! Особенно впечатлили видеоролики к 35 летию налоговой службы — от них дух захватывало!

Главная задача ветеранов — передавать молодёжи профессиональный и жизненный опыт через беседы, мастер классы и творческие встречи.

30 апреля я провела в инспекции мастер класс по составлению родословной. Это то, чем мне очень хотелось поделиться. Я получила эти знания на лекциях клуба жизнелюбов. Часами сидела в читальном зале

архива, делала множество запросов в ЗАГС, МВД, архивы, военкомат, общалась с дальними родственниками. И всё сложилось. За зиму я собрала информацию и напечатала книгу о своей семье, о предках — по одной фамилии удалось даже до седьмого колена. На мастер-классе рассказала, почему нужно исследовать родословную до седьмого колена, с чего начинать, куда обращаться, каких правил придерживаться, показала копии различных выписок и старинных документов. Я увидела, что многим это было интересно. И это радует !



Алексей Михайлович Гоголев

Кандидат юридических наук, доцент,
директор Пермского филиала Финансового университета

Административно-правовое регулирование в налоговой сфере: состояние и проблемы правоприменения

В статье рассматриваются теоретические и практические проблемы административно-правового регулирования в налоговой сфере Российской Федерации в условиях реформирования налогового законодательства и цифровизации контрольных процедур. Автором обосновывается тезис о системном дуализме правового регулирования ответственности за нарушения в области налогов и сборов, выражающемся в параллельном существовании однородных по своей правовой природе составов налоговых правонарушений в Налоговом кодексе РФ и административных правонарушений в Кодексе РФ об административных правонарушениях. На основе сравнительно-правового анализа дефиниций административного и налогового правонарушения делается вывод об отсутствии специфических признаков, обособляющих налоговое правонарушение от административного, что свидетельствует об их однопорядковой правовой природе и необходимости унификации законодательства.

Общеизвестно, что в формировании доходов российской государственной казны главенствующую роль играет налоговый метод. Как и во всех странах с рыночной экономикой, налоги признаются основным источником доходной части бюджета, а эффективность их администрирования является одним из ключевых факторов экономической безопасности государства. Согласно официальной статистике ФНС России, эффективность государственного налогового контроля в последние годы не только сохраняется на высоком уровне, но и демонстрирует устойчивую тенденцию к усилению. Так, по итогам 2025 года количество выездных налоговых проверок организаций увеличилось на 13% по сравнению с 2024 годом, а поступления в бюджет от их результатов выросли почти на четверть, достигнув 186 млрд рублей. Общая сумма доначислений по линии всей контрольной и аналитической работы ФНС составила 496 млрд



рублей, что на 22% превышает показатель предыдущего года. При этом результативность выездных проверок сохраняется на крайне высоком уровне – 98% от общего числа таких проверок завершаются доначислениями. Средний размер доначисленных налогов (без учета пеней и штрафов) по итогам первого квартала 2026 года достиг 124 млн рублей, увеличившись на 57% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Однако столь впечатляющие показатели эффективности налогового контроля являются лишь одной стороной реальности. Значительно более серьезную проблему представляет системный дуализм правового регулирования ответственности за нарушения в налоговой сфере и коллизии норм, которая не только создает трудности в правоприменении, но и подрывает саму основу принципа законности. В современной науке административного и финансового права по-прежнему не выработано единого концептуального подхода к определению природы налоговой ответственности и ее соотношению с ответственностью административной. Это порождает двойственность не только в доктрине, но и в практической деятельности правоприменительных органов.

Ключевая проблема заключается в том, что одно и то же деяние зачастую может быть квалифицировано одновременно как налоговое правонарушение по Налоговому кодексу РФ и как административное правонарушение по Кодексу РФ об административных правонарушениях. Так, например, несвоевременное представление налоговой декларации влечет налоговую ответственность по ст. 119 НК РФ (штраф в размере 5–30% от суммы налога, подлежащей уплате на основании этой декларации, но не менее 1000 рублей), а также административную ответственность должностных лиц организации по ст. 15.5 КоАП РФ в виде предупреждения или штрафа от 300 до 500 рублей. В настоящее время в Государственную Думу внесен законопроект, предлагающий полностью от-

менить ст. 15.5 КоАП РФ, поскольку двойная ответственность за одно нарушение признана избыточной.

Налоговые санкции (блокировка счетов и штраф по НК РФ) и без того служат достаточной мерой воздействия. Еще более показательным является грубое нарушение требований к бухгалтерскому учету, которое влечет административную ответственность должностных лиц по ст. 15.11 КоАП РФ со штрафом от 5 до 10 тысяч рублей, а при повторном совершении – от 10 до 20 тысяч рублей либо дисквалификацию на срок от одного до двух лет. Примечательно, что под грубым нарушением в данной статье понимается, в частности, занижение сумм налогов и сборов не менее чем на 10 процентов вследствие искажения данных бухгалтерского учета.

Следует отметить, что по своим сущностным признакам налоговое и административное правонарушение совпадают полностью. Согласно ст. 2.1 КоАП РФ, административным правонарушением признается противоправное, виновное действие (бездействие) физического или юридического лица, за которое установлена административная ответственность. В соответствии со ст. 106 НК РФ налоговым правонарушением признается виновно совершенное противоправное (в нарушение законодательства о налогах и сборах) деяние. Оба определения базируются на одних и тех же основополагающих элементах: противоправность, виновность и наказуемость по закону. Следовательно, специфические признаки, обособляющие налоговое правонарушение от административного, объективно отсутствуют. Это правовая фикция, которая порождает множественные коллизии в правоприменении.

Положение усугубляется коренной трансформацией системы налогового администрирования, произошедшей в последние годы. С введением с 1 января 2023 года института Единого налогового счета (ЕНС) изменились сами основы правового регулирования налоговых обязательств. ЕНС представляет собой виртуальный «налоговый кошелек», куда налогоплательщик единым платежом перечисляет денежные средства, после чего налоговый орган самостоятельно распределяет их в счет уплаты конкретных налогов, авансов, страховых взносов и санкций в установленной законом очередности. Ключевое изменение заключается в том, что налоговый орган направляет налогоплательщику требование об уплате задолженности лишь однократно – в размере отрицательного сальдо ЕНС. При этом, как разъяснил Верховный Суд РФ в Тематическом обзоре № 3/2026, утвержденном постановлением Президиума Верховного Суда от 25 марта 2026 года, если компания не погасит долг в указанный в требовании срок, инспекторы вправе обратиться за взысканием всей суммы долга, которая образовалась на дату обращения в суд. Эта сумма может отличаться от указанной в требова-

нии, если к моменту взыскания долг стал выше, и отправлять дополнительные требования с новыми суммами налоговики не обязаны. Таким образом, бремя контроля за актуальным состоянием сальдо ЕНС полностью возлагается на налогоплательщика, что существенным образом меняет баланс прав и обязанностей сторон.

Более того, Верховный Суд занял жесткую позицию в отношении порядка уведомления налогоплательщиков. Согласно сформулированной в Обзоре № 3/2026 позиции, неполучение надлежащим образом направленного налогового уведомления или требования об уплате задолженности не освобождает гражданина от обязанности по уплате соответствующих платежей. Суд фактически возложил на налогоплательщиков обязанность самостоятельно отслеживать состояние своих расчетов с бюджетом и принимать активные меры к получению корреспонденции от налоговых органов. Параллельно судебная практика выработала подход, согласно которому задолженность, признанная безнадежной к взысканию вступившим в законную силу судебным актом, не может учитываться при формировании сальдо ЕНС, участвовать в распределении поступающих платежей и служить основанием для начисления пеней. Однако такие правовые позиции не отменяют общее правило: взыскание задолженности в рамках ЕНС стало более жестким и менее предсказуемым для налогоплательщика.

С 1 января 2026 года вступил в силу Федеральный закон № 425-ФЗ от 28 ноября 2025 года, который повысил общую ставку налога на добавленную стоимость с 20 до 22 процентов. Льготная ставка 10% сохранена для социально значимых товаров – продуктов питания, лекарственных средств, товаров для детей. Предельный размер дохода для уплаты НДС плательщиками, применяющими упрощенную систему налогообложения, снижен: за 2025 год он составил 20 млн рублей, за 2026 год – 15 млн рублей, а с 2027 года планируется его снижение до 10 млн рублей. Налогоплательщики на УСН, впервые ставшие плательщиками НДС, вправе выбрать либо общую ставку 22% (с правом на вычет), либо специальные пониженные ставки 5% (при годовом доходе от 20 до 272,5 млн рублей) или 7% (при доходе от 272,5 до 490,5 млн рублей), но без права на вычет. Указанные изменения оказывают непосредственное влияние на правоприменение, поскольку корректируют налоговую базу, размеры санкций и сам предмет судебных споров.

В этих условиях особую актуальность приобретает вопрос о реформировании системы юридической ответственности в налоговой сфере. Назревшая необходимость унификации подходов к привлечению к ответственности за налоговые нарушения очевидна. Выход из сложившейся ситуации усматривается в

признании налогового правонарушения разновидностью административного правонарушения с переносом всех соответствующих составов из Налогового кодекса в Кодекс об административных правонарушениях. Такой подход был успешно реализован в 2001 году в отношении таможенной ответственности, которая была поглощена нормами КоАП РФ. В качестве первоочередных мер представляется необходимым: установить единый срок давности привлечения к ответственности за налоговые нарушения, унифицировав разрозненные подходы НК РФ и КоАП РФ; исключить дублирование материальных и процессуальных норм, закрепив в КоАП РФ отдельную главу «Налоговые правонарушения»; законодательно закрепить принцип, согласно которому при наличии специальной нормы, регулирующей налоговое правонарушение, применяется налоговая (как разновидность административной) ответственность, а общая административная ответственность применяется лишь в случаях отсутствия специальной нормы в НК РФ.

Резюмируя вышеизложенное, следует констатировать, что административно-правовое регулирование в налоговой сфере представляет собой многоаспект-

ную проблему, включающую в себя вопросы правовой природы правоотношений, правовой регламентации материальных и процессуальных норм, а также несовершенство действующего законодательства. Существующий дуализм налоговой и административной ответственности на фоне кардинальной трансформации налогового администрирования и постоянного изменения фискального законодательства создает правовую неопределенность, которая не может быть преодолена без системных законодательных изменений. Реформы, проводимые в российском обществе, обуславливают необходимость совершенствования механизма налогового администрирования и форм реализации государственной налоговой политики.

МЕДИАЦИЯ

УФНС России по Пермскому краю

Юлия Аркадьевна Яковлева

Генеральный директор Центра медиации
Ассоциации юристов России



Медиация

В ноябре 2025 года Правительство РФ утвердило Национальную модель развития целевых условий ведения бизнеса до 2030 года, где значительное место отведено совершенствованию процедур внесудебного урегулирования споров, в том числе, медиации. Институт медиации получил свое законодательное закрепление в 2010 году, тогда был принят Федеральный закон № 193 «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».

В основе медиации – переговоры, которые организует нейтральный посредник-медиатор. Это обладающий специальными навыками специалист, задача

которого способствовать сторонам спора в поиске взаимоприемлемого решения, помочь найти «золотую середину» в ситуации, когда каждая из сторон видит ее по-своему. Медиатор определяет и фиксирует тот связующий, объединяющий интерес, который и ложится в основу соглашения. При этом участники медиации выступают деятельными переговорщиками и до конца контролируют и влияют на результат, т.е. подписывают такое соглашение, которое готовы исполнять. Поэтому исполнимость соглашений, достигнутых по результатам медиации, достигает 85%.



Дополнительной гарантией исполнения соглашения может служить его нотариальное удостоверение. В этом случае такое соглашение имеет силу исполнительного листа, и в случае, если одна из сторон не будет его исполнять, вторая сторона может сразу обратиться в службу судебных приставов или в банк. Получается, что медиация и нотариальное удостоверение итогового соглашения полностью исключает необходимость обращаться в суд.

Действующий закон определил также сроки проведения медиации – это 60 дней. В исключительных случаях этот срок может быть продлен. На практике одна процедура занимает около месяца, это примерно 3-5 встреч. Здесь все зависит от того, как активно работать готовы стороны. Важно, что медиация может проводиться только с непосредственным участием всех заинтересованных лиц. Могут принимать участие в медиации и представители, например, юристы, адвокаты, консультанты. Ключевым здесь будет являться то, чтобы представитель, также как и доверитель, был заинтересован в урегулировании разногласий, а не в том, чтобы подольше посудиться.

Важным аспектом медиации является ее конфиденциальность. Медиатор не имеет права разглашать информацию, которая стала ему известной в ходе проведения переговоров. Информация даже о факте обращения к медиации отсутствует в открытом доступе. Это снижает репутационные риски. А то, что участники переговоров не смогут сослаться в суде на то, что обсуждалось в процессе переговоров обеспечивает сохранение коммерческой тайны. Медиатор, так же, как и представители сторон, принимавшие участие в медиации, не могут быть допрошены в суде в качестве свидетеля.

Обратиться к медиатору можно на любой стадии спора. Можно, например, включить в договор с контрагентом медиативную оговорку, пункт о том, что до обращения в суд стороны должны обратиться к медиатору. Или, вместо направления претензии, через медиатора направить приглашение провести переговоры. Даже если дело уже в суде стороны вправе

в любой момент отложить рассмотрение спора в связи с обращением к процедуре медиации. Здесь важно помнить, чем раньше стороны сядут за стол переговоров, тем эффективнее будет результат.



Чаще всего к медиации прибегают в семейных, наследственных, земельных, хозяйственных и корпоративных спорах. В качестве критериев выбора такого способа разрешения споров выступают важность сохранения отношений, взаимозависимость сторон друг от друга, сложность исполнения судебного акта, репутационные риски. С принятием Национальной модели спектр споров, которые разрешаются с помощью медиации, расширяется. Органы государственной власти и местного самоуправления стали использовать медиацию при разрешении споров с населением, в том числе, по вопросам предоставления льгот и социальных гарантий, в сфере государственных и муниципальных закупок, градостроительства.

Федеральная налоговая служба в 2025 - 2026 году реализовывала пилотный проект по урегулированию разногласий с помощью процедуры медиации. Медиация здесь проводится с соблюдением всех основных принципов: нейтральности медиатора – это привлеченные специалисты, которые не являются сотрудниками налоговых органов; добровольности участия; равенства возможностей участников при ведении переговоров; конфиденциальности. Встречи могут быть совместными, а также медиатор может индивидуально работать со сторонами. Результатом медиации может быть определение основных разногласий, согласование обстоятельств, согласование «дорожной карты» по урегулированию возникших вопросов. Конечно, медиация здесь имеет некоторые ограничения, например, нельзя снизить ставки налогов или изменить предусмотренные законом сроки уплаты. Для добросовестных налогоплательщиков это возможность услышать, какие вопросы возникают у налоговых органов в ходе проведения проверок, скорректировать отчетность, представить

дополнительные документы и, тем самым, избежать судебных разбирательств, обеспечительных мер, минимизировать негативные последствия и репутационные риски. В ходе медиации также есть возможность объяснить тонкости организационных и производственных процессов, уточнить правила документального оформления тех или иных операций, чтобы избежать необоснованных или некорректных начислений, предупредить потенциальные ошибки в оформлении документов, отчетов и начислениях.



Проект Федеральной налоговой службы продлен до 1 июня 2027 года и Пермский край является активным участником этого проекта. Обратиться к процедуре медиации можно в любое время в рамках проводимых налоговым органом мероприятий.

Все это свидетельствует о признании государством важности и эффективности такого способа разрешения споров. В перспективе рассматривается возможность введение обязательной досудебной процедуры урегулирования с участием медиатора по некоторым категориям споров и широкое внедрение этого института при урегулировании разногласий с органами государственной власти и местного самоуправления.

ДНИ ПЕРМСКОГО БИЗНЕСА

УФНС России по Пермскому краю

Елена Александровна Шавкунова

Начальник отдела оказания государственных услуг
УФНС России по Пермскому краю



Дни пермского бизнеса

Форум для предпринимателей «Дни пермского бизнеса-2026» прошел в Пермском крае 21 и 22 мая 2026 года. Это важное деловое событие региона, которое проводится с 2009 года и объединяет бизнесменов, экспертов и представителей институтов развития. Организатор — региональный Центр «Мой бизнес».

В 2026 году основная тема форума — «Вместе реализуем возможности!». Главная идея — сотрудничество как ключ к устойчивости бизнеса в условиях экономической нестабильности. Форум стал местом для обсуждения практических методов развития бизнеса, поиска партнеров и создания новых моделей роста. Программа включила примеры совместных проектов, стратегии выхода на новые рынки и инструменты масштабирования.

Ключевое событие — пленарное заседание и интеллектуальные ринги, где участники обсудили текущие вызовы и разработали сценарии развития бизнеса.

Основные цели форума — развитие предпринимательских навыков и предоставление бизнесу доступа к инструментам роста. Участники смогли узнать о государственных мерах поддержки, стратегиях масштабирования, найти деловых и технологических партнеров, а также получить консультации. Программа включила деловые сессии, экспертные дискуссии, образовательные мероприятия и нетворкинг.

21 мая в рамках форума «Дни Пермского бизнеса» состоялась панельная дискуссия, посвященная адаптации бизнеса к налоговым изменениям. Организаторами площадки — УФНС России по Пермскому краю, Министерство экономического развития и инвестиций Пермского края и Пермская ТПП.

Спикерами от УФНС России по Пермскому краю выступили начальник отдела камерального контроля Марина Городилина и начальник отдела камерального контроля налога на доходы физических лиц и страховых взносов Наталья Верховланцева.



На панельной дискуссии эксперты разобрали ключевые изменения налогового законодательства с учетом реформы 2026 года по НДС, УСН, ПСН, НДФЛ и страховым взносам.

Марина Городилина рассказала об изменениях по патентной системе налогообложения в части снижения лимитов по доходам для ПСН. Потенциально возможный годовой доход, являющийся налоговой базой, установлен Законом Пермского края от 01.04.2015 №465-ПК.

В ходе дискуссии подробно рассмотрели особенности учета доходов и расходов при переходе с ПСН на УСН. Это означает, что все суммы, полученные после перехода на УСН, нужно включать в налоговую базу по упрощенной системе, даже если товары или услуги были отгружены в период действия патента.

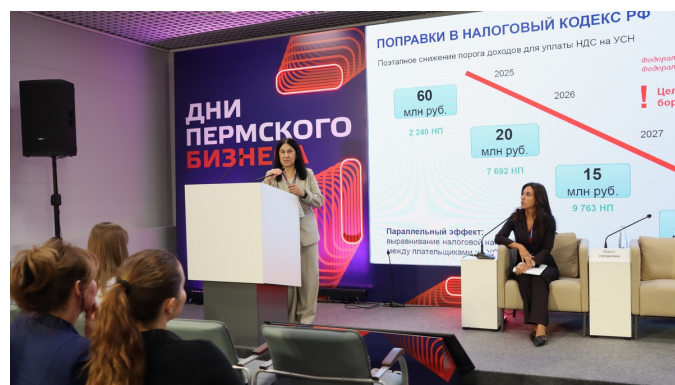
Особое внимание было уделено теме пониженных ставок по УСН в Пермском крае. «Налоговые канику-

лы» по УСН в виде налоговой ставки 0% установлены для отдельных категорий предпринимателей, впервые зарегистрированных после вступления в силу Закона Пермского края от 01.04.2015 № 466-ПК.

Важно отметить, что для применения «нулевой» ставки необходимо соблюдать критерии по численности и видам деятельности.

Пониженные ставки при соответствии условиям применения действуют и для резидентов технопарков/индустриальных парков, правообладателей программ для вычислительных машин и баз данных, малых технологических компаний.

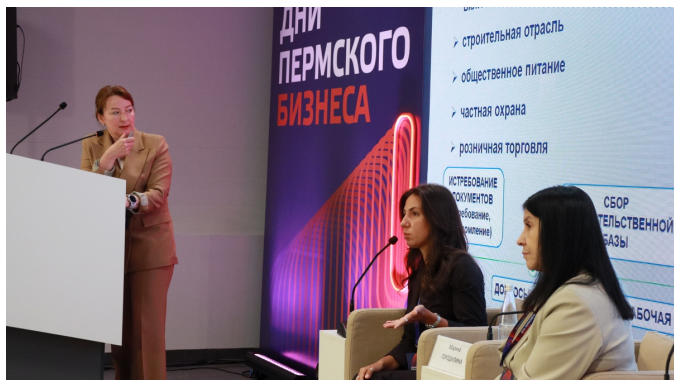
В ходе дискуссии были рассмотрены и иные темы, но особый интерес со стороны аудитории вызвали изменения, внесенные Федеральным законом от 25.04.2026 №104-ФЗ, касающиеся временного освобождения от НДС для общепита на период с 1 апреля по 31 декабря 2026 года.



Большой блок дискуссии был посвящен автоматизированной упрощенной системе налогообложения (АУСН), введенной на территории Пермского края с 1 января 2026 года. Отдельно Марина Городилина остановилась на сложностях, возникающих у бизнеса при применении АУСН и путях их решения.

Во второй части мероприятия Наталья Верховланцева напомнила об обязанности с 1 января 2026 года уплачивать страховые взносы за лиц, являющихся единственным исполнительным органом организации. Минимальная база для исчисления определяется исходя из величины минимального размера оплаты труда в месяц.

Темы пониженных тарифов по страховым взносам для отдельных отраслей и изменения в части представления уведомлений об исчисленных суммах по налогу на доходы физических лиц и страховым взносам также вызвали живой интерес аудитории. Отдельно Наталья Верховланцева обратила внимание плательщиков на наиболее частые ошибки, допускаемые налоговыми агентами и плательщиками страховых взносов.



Панельная дискуссия – это не просто мероприятие, позволяющее участникам ознакомиться с нововведениями налогового законодательства, а современный инструмент по получению практических советов по их реализации в формате диалога.

Кроме того, на протяжении обоих дней работы форума любой желающий мог получить консультацию от специалистов налоговой службы по интересующим вопросам в сфере налогообложения. Консультационная площадка стала одним из самых востребованных форматов взаимодействия: предприниматели активно обращались к экспертам за разъяснениями по сложным и неоднозначным ситуациям — от порядка применения новых налоговых режимов до нюансов расчёта страховых взносов и заполнения отчётности. Специалисты УФНС детально разбирали индивидуальные кейсы, помогали сориентироваться в актуальных изменениях законодательства и подсказывали, какие меры поддержки могут быть наиболее эффективны в конкретных бизнес-условиях. Такой формат прямого диалога позволил участникам не только снять накопившиеся вопросы, но и получить практические рекомендации, которые можно сразу применять в работе, а для налоговой службы — лучше понять запросы делового сообщества и учесть их в дальнейшей информационно-разъяснительной работе.



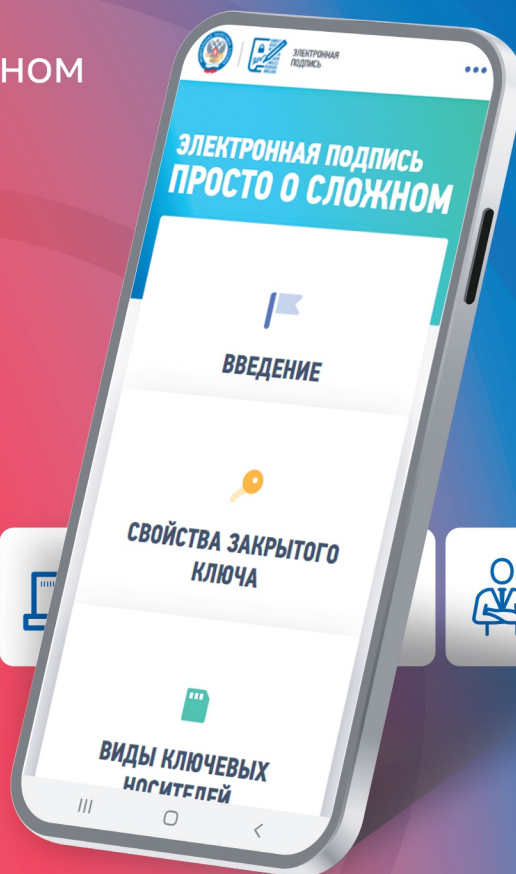
Форум «Дни пермского бизнеса 2026» ещё раз подтвердил: в условиях меняющейся экономической среды именно открытый диалог бизнеса и институтов поддержки становится основой для уверенного развития. Полученные на панельных дискуссиях разъяснения по налоговым изменениям, практические рекомендации и примеры решений помогут предпринимателям грамотно выстроить финансовую и учётную политику, минимизировать риски и эффективно использовать доступные меры господдержки. Площадка форума вновь доказала свою ценность как пространство для обмена опытом, поиска партнёров и выработки совместных решений — и, несомненно, останется важной точкой опоры для делового сообщества Пермского края.



- ЮЛ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ
- ИП И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

КАК ПОЛУЧИТЬ КЭП

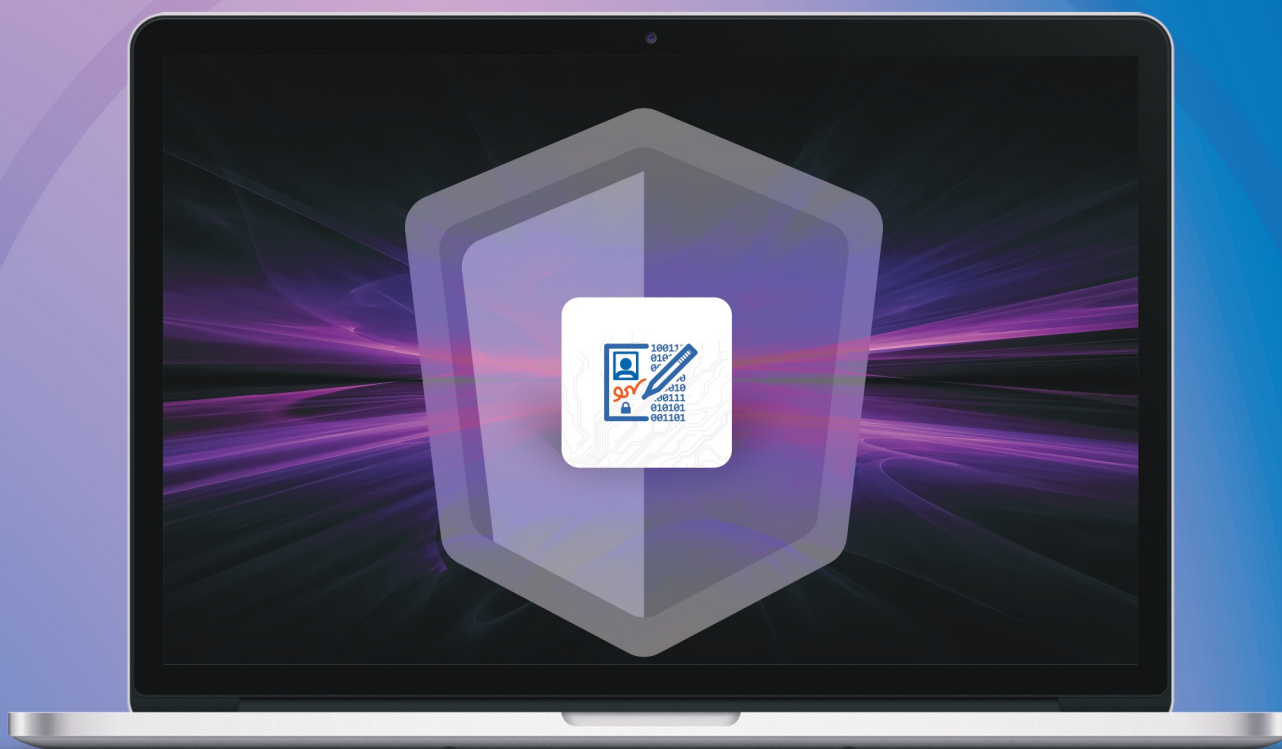
Получите квалифицированную электронную подпись в официальном сервисе ФНС России быстро и безопасно



Как получить КЭП, Вы можете узнать, наведя камеру Вашего смартфона на QR-код, или на сайте [NALOG.GOV.RU](https://nalog.gov.ru)

РАБОТА С ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

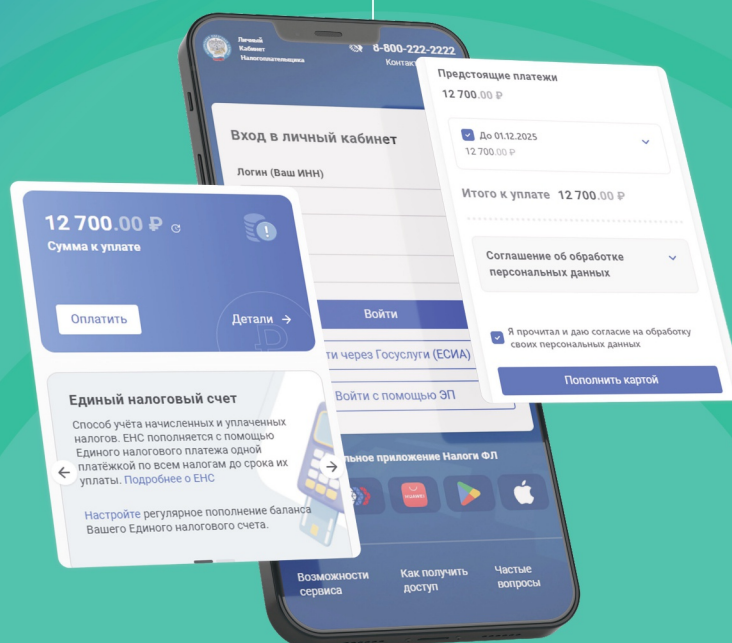
Программное обеспечение
для работы с электронной подписью,
полученной в Удостоверяющем центре ФНС России



Узнать о правилах получения квалифицированной электронной подписи Вы можете, наведя камеру Вашего смартфона на QR-код, или на сайте NALOG.GOV.RU

ПЛАТИ НАЛОГИ АКТИВИРУЙ СПОКОЙСТВИЕ

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА



Личный кабинет
налогоплательщика



Узнать, как подключиться к Личному кабинету налогоплательщика для физических лиц Вы можете, наведя камеру Вашего смартфона на QR-код, или на сайте [NALOG.GOV.RU](https://nalog.gov.ru)