



= E S G

## "Устойчивое развитие для компании: стратегическое значение и практические подходы."

Топ-5 важных шагов для создания устойчивого бренда.

- Кузнецова Екатерина  
эксперт по устойчивому развитию,  
экологизации бизнеса и "зеленой"  
сертификации объектов



**ESG OFFICE CLUB**

Экосистема для бизнеса. Объекты, процессы, люди.

- [ecogreenoffice.club](http://ecogreenoffice.club)
- ООО "Зеленый офис"

# ЭКО СПИКЕРЕ



Екатерина Кузнецова, руководитель Green Office Club (GBCG), эксперт по международным зеленым стандартам строительства и эксплуатации, эксперт по сертификации, эксперт по экологизации офисных помещений и созданию здоровых, устойчивых пространств, создатель и разработчик стандарта EcoGreenOffice, BREEAM AG (NC), член комитета по энергоэффективности РГУД и др., **разработчик СДС "Зеленый офис" и СТО "Ecogreenhotel"**

**@greenoffice\_expert**

**@greenoffice\_clublab**

**Контакты:**

+7 916 382 34 71

[e.kuznetcova@ecogreenoffice.club](mailto:e.kuznetcova@ecogreenoffice.club)

[ceo@z-of.ru](mailto:ceo@z-of.ru)

ESG бизнес начинается с зеленого офиса, процессов и мышления людей в нем.

- [ecogreenstandard.ru](http://ecogreenstandard.ru)
- АНО НИРЭЭС



С 2016 года проведение ежемесячных просветительских мероприятий в рамках Green Office Club (см. [ecogreenoffice.club/blog-novosti](http://ecogreenoffice.club/blog-novosti)).



С 2016 года экспертное участие в Акции Зеленый офис ДПИиОС, помощь в разработке критериев акций и номинаций. (см. [ecogreenoffice.club/blog-novosti](http://ecogreenoffice.club/blog-novosti)).



С 2016 года проводится ежегодная конференция "Зеленый офис. Зеленый город" при поддержке ДПИиОС и ДИТ (см. [ecogreenofficecity.ru](http://ecogreenofficecity.ru)).



Развитие взаимодействия рынка недвижимости с западными примерами "зеленой" стандартизации.

- Декабрь 2017 - мероприятие с BRE GLOBAL (BREEAM).
- Июль 2019 - мероприятие с BRE GLOBAL (BREEAM).
- Июль 2019 - мероприятие с Международным институтом строительства WELL (IWBI).



2018 год - получение премии лучших экологических проектов от Правительства Москвы.

В номинации «Лучший эколого-образовательный и эколого-просветительский проект» «Клуб и лаборатория "Зеленый офис"» Екатерины Кузнецовой заняли почетное место.



- Член жюри престижных премий недвижимости:
- Green Awards Pro Estate
  - Green Brick (Зеленый кирпич) от CRE (разработка номинации и критериев оценки).
  - Green Property Awards



Участие в топовых профильных мероприятиях Москвы и др. городов:

- Климатический форум 2018
- Акция Зеленый офис ДПИиОС - образовательный контент (2016-2019).
- Архитектурное биенале 2021 (Татарстан).
- Конференции от CRE
- и др.





# ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В МИРЕ: ЭКОНОМИКА, ЭКОЛОГИЯ, СОЦИУМ

## Предпосылки разработчиков целей УР:

- Увеличение глобального и регионального неравенства, которое стало причиной бедности и социальной напряженности во всем мире.
- Ухудшение состояния окружающей среды и изменение климата, вызванное чрезмерной добычей природных ресурсов, индустриализацией, эмиссией парниковых газов и многими другими факторами.
- Угроза миру, вызванная насилием, экономическими и политическими конфликтами.
- Нарастающие проблемы в области здравоохранения, которые связаны с развитием хронических заболеваний, заразных болезней и недостатком доступа к медицинскому обслуживанию.

1. Люди
2. Планета
3. Процветание
4. Мир
5. Партнерство



1. Стратегическое долгосрочное преимущество бизнеса
2. Процветание бизнеса





# Принцип тройной ниши и их роли в создании устойчивого бизнеса.

- **Ниша 1. Экологическая устойчивость:** Включает в себя заботу о окружающей среде, уменьшение негативного воздействия на природу, эффективное использование ресурсов, переход к зеленым технологиям и процессам производства. Экологическая устойчивость имеет целью минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, сохранение природных ресурсов и уменьшение углеродного следа.

ЭКОНОМИКА

- **Ниша 2. Социальная справедливость:** Это аспект, ориентированный на улучшение условий труда, уважение прав работников, поддержку локальных сообществ, внедрение программ социальной ответственности, борьбу с дискриминацией и неравенством. Создание устойчивого бизнеса предполагает уважение и поддержку социальной справедливости внутри компании и в окружающих сообществах.

- **Ниша 2.3. Экономическое процветание:** В контексте устойчивого бизнеса, экономическое процветание означает не только финансовую успешность компании, но и учет социально-экологических факторов в принятии бизнес-решений. Достижение экономического успеха в сочетании с учетом экологической и социальной устойчивости становится важным аспектом устойчивого бизнеса.

- **Снижение затрат** на использование ресурсов.
- **Минимизация рисков** несоответствия закон-ву
- **Соответствие международным принципам** = выход на рынок других стран (ESG - рейтинги)
- **Привлечение сотрудников и их УДЕРЖАНИЕ**, сокращение затрат на текучку (простой, поиск, обучение)... Зачастую устойчивый бизнес заранее воспитывает себе сотрудников, поддерживая различные университетские программы, налаживая партнерство с обществом не только в рамках темы компании, но и социальных благотворительных и экологических проектах
- **Имидж, репутация**
- **Улучшение внутренних процессов:** соответствие стандартам УР (включая устойчивое ведение проектов), ESG, зеленым стандартам дает удобную и эффективную модель управления компания и стандартизацию многих процессов по устойчивым алгоритмам.

## Маркетинговые и инвестиционные перспективы зеленых зданий

- Поддержка российской политики по энергоэффективности.
- Привлечение инвестиций, зеленое кредитование, зеленые облигации.
- Продажная стоимость зеленого здания вырастает на 10-30%, актив устаревает дольше.
- Инвестиционная привлекательность вырастает на 6%.
- Возможно повышение стоимости аренды или стоимости номера на 7-16%.
- Повышение спроса (рост привлекательности) на 30-60%.

## Перспективы по сокращению потребления ископаемых ресурсов и выбросов CO2 с каждого "зеленого" объекта.

- 15-30% экономия электро- и тепловой энергии;
- 15-35% сокращение выбросов CO2;
- 20-40% снижение потребления воды;
- 20-80% сокращение твердых коммунальных отходов.

## ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ И ОКУПАЕМОСТЬ

- не более, чем на 1-15 % увеличивается себестоимость строительства здания.
- 5-10 лет период компенсации вложений.

Становление института зеленого строительства:

- развитие системы зеленых госзакупок,
- развитие систем льготного кредитования и т.д.



# Устойчивое развитие в зеленом строительстве - соответствие целям УР

Зеленое строительство — это практика устойчивости в строительстве и эксплуатации объектов, основанная на комплексном соответствии системам "зеленых" сертификаций, основанных в свою очередь на целях устойчивого развития.

**Важно сегодня: адаптация к климатическим изменениям.**



**Качество среды.** Требования к освещению (кео и искусств.), к микроклимату, к CO2, к запыленности (Pm 1/2,5), акустика, химическое соответствие / бактериологическое соответствие и т.д.



**Водоэффективность.** Лучшее управление ресурсами в отношении использования воды в здании / офисе (сантехника, оборудование, потребляющее воду и т.д.)



**ВИЭ и вторичные энергоресурсы.** Использование альтернативной или вторичной энергии в энергобалансе здания /офиса.



**Инклюзия, полной и производительной занятости и достойной работе для всех:**  
Адаптация для МГН, мониторинг качества среды,



**Инфраструктура и транспорт.** Доступ к всепогодным дорогам и общественному транспорту / Сокращение выбросов экв.CO2 за счет энергоэффективности/ Продвигает экологические поездки и экологический транспорт.



**Устойчивые здания.** Доступ к базовым соц.услугам для всех / Управление отходами / Доступность помещений для МГН / Переход к более устойчивым зданиям, офисам (в целом вся система критериев).



**Управление отходами** во время строительства/ редизайна / эксплуатации: внедрение PCO, обращение с опасными отходами / Экологически-ответственные закупки



**Снижение выбросов CO2-экв.** (энергоэффективность, водоэффективность, обращение с отходами - минимизация вывоза ТКО), сокращение выбросов от логистики.



**Минимизация вреда для водных ресурсов.** Минимизация загрязнения грунтовых и поверхностных вод. Отказ от хлора и небiorазлагаемых средств. (доп. отказ от микропластика).



**Использование ответственно заготовленной древесины,** отказ от использования редких и ценных пород деревьев и кустарников в отделке.



## Устойчивое развитие компании девелопера

- **Продукт для рынка, используя цели УР, как индикаторы устойчивости**

**GPM5 + "зеленая" сертификация**



**UN Sustainable Development Goals (SDGs)** - набор 17 целей устойчивого развития, утвержденных ООН, которые могут служить ориентиром для компаний в их стратегическом планировании и отчетности.

- **Вариант 1.** Создание целей соответствия по УР для проекта (**собственная декларация соответствия**).
- **Вариант 2.** Ведущие проектов обучены стандарту GPM (устойчивое ведение проектов). (**собственная декларация соответствия**).
- **Вариант 2.** Сертификация по "зеленым" стандартам (**подтверждение соответствия качества продукта третьей стороной**).

- **Собственное устойчивое развитие, используя ESG - концепцию,**

# ESG

**Как ряд регламентированных стандартов отчетности для:**

- - организации процессов и управления,
- - ведения учета эффективности и прозрачности достижений,
- - внедрение стандартов устойчивости и управления.
- - внедрение УР не только для продукта, но интеграция целей УР в свою деятельность:
- все адм. здания по стандарту "зеленого" офиса
- отработана цепочка поставок продукции по УР на все направления жизни компании
- отходы от компании, строительства и эксплуатации объектов, в случае управления ими сдаются в переработку
- ведется работа по повышению социального комфорта для сотрудников
- генерация и участие компании в социальных, экологических, благотворительных проектах и т.д.
- гендерное равенство и т.д.

Использование ряда стандартов и отчетности для работы компании:

- **ГОСТ Р ИСО 26000 "Руководящие принципы социальной ответственности", ГОСТ 34094-2017 "Устойчивое развитие организации. Принципы и рекомендации по применению", ГОСТ Р 54964-2023 (взамен ГОСТ Р 54964-2012) "Оценка соответствия. Экологические требования к объектам недвижимости" и другие.**
- **Global Reporting Initiative (GRI)** - систематизированная отчетность по УР
- **Integrated Reporting Framework (IR)** финансовая и некоммерческая информация о компании
- **Sustainability Accounting Standards Board (SASB)** отчет УР, финансово значимые ESG-факторы
- **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** инфа о климатических рисках
- **Carbon Disclosure Project (CDP)** выбросы парниковых газов



## Устойчивое развитие преимущества

- **Продукт для рынка, используя цели УР, как индикаторы устойчивости**

- **Собственное устойчивое развитие, используя ESG - концепцию,**



**Экологическая эффективность и снижение расхода ресурсов, что дает уменьшение затрат**  
**Социальный комфорт и эффективность (сотрудники - 90% финансовых затрат компании), что дает уменьшение затрат**  
**Практики управления, стандарты, отчетности** : инструменты эффективной организации по устойчивым принципам  
**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ESG - КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ ДАЕТ ДОЛГОСРОЧНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО НА РЫНКЕ И УСТОЙЧИВОСТЬ КОМПАНИИ.**

### Концепция устойчивого развития компании более lite\_вариант для бизнеса МСП :

- Анализ возможных целей УР для компании и продукта.
- Выбор "зеленых" устойчивых стандартов соответствия для декларации соответствия УР третьей стороной (продукт, компания).
- Самостоятельная "настройка" (обучение), помощь экспертов.
- "Зеленая", устойчивая сертификация, как декларация соответствия и подтверждение данных для УР-отчета.

### ESG КОНЦЕПЦИЯ КОМПАНИИ СО ВСЕМИ ОТЧЕТНОСТЯМИ И ПОКАЗАТЕЛЯМИ ФИКСИРУЕТСЯ В ESG-РЕЙТИНГАХ КОМПАНИИ И ВСЕ ЭТО ОПРЕДЕЛЯЕТ:

- ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ компании и ее проектов, ГДЕ ОЦЕНКА КЛИМ. И ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ ВАЖНЫ
- ВЫХОД НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЫНКИ



En+

ПРИМЕР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ



РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ



РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА



КЛИМАТИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО



СОТРУДНИЧЕСТВО И ПАРТНЕРСТВО

ЭКОЛОГИЯ

Проведение экологической модернизации с использованием наилучших доступных технологий.

Эн+ участвует в национальном экологическом проекте «Чистый воздух» с 2018 года.

На 36%

снизились выбросы летучих органических соединений в 2022 году (по сравнению с 2020 годом)

КЛИМАТ

Реализация климатической стратегии для достижения нулевых выбросов парниковых газов к 2050 году.

В 2022 году Эн+ выпустила первый отчет о прогрессе на пути к нулевому балансу выбросов парниковых газов (ПГ).

На 12,5%

снижение интенсивности выбросов ПГ в процессе электролиза алюминия по сравнению с базовым уровнем 2014 года (2,28 т CO<sub>2</sub> экв. на 1 т алюминия)

Подробнее о наработке в борьбе с изменением климата — на стр. 74

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

Постоянное совершенствование внутренней системы менеджмента качества.

Подробнее о системе менеджмента качества — на стр. 182

13

сертифицированных заводов по стандартам ASI

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ

Повышение надежности и безопасности оборудования:

Участие в государственных программах модернизации ТЭЦ, обеспечивающее Эн+ гарантированный возврат инвестиций.

Реализация программы «Новая энергия», направленной на модернизацию электростанций Ангарско-Бийского каскада ГЭС.

Подробнее об инвестиционной программе и модернизации — на стр. 58-61

Надежность и безопасность

33,7%

общей мощности ТЭЦ Группы будет улучшено за счет программы модернизации ТЭЦ

298,6 млн долл. США

общий объем инвестиций в программу «Новая энергия» до 2025 года

УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК

Создание устойчивой цепочки поставок для повышения качества продукта за счет внедрения ESG-принципов и ответственного отбора подрядчиков и поставщиков.

100% новых поставщиков были проверены по социальным критериям.

Подробнее об управлении цепочкой поставок — на стр. 176

ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГИЯ

Исследование возможностей водорода: исследование возможностей по производству зеленого водорода с использованием возобновляемой энергии от новых проектов как в Сибири, так и на Дальнем Востоке России (гидро- и ветроэнергетика).

Анализ возможностей расширения Абаканской солнечной электростанции примерно на 15 MWt на основании договоров о распределении мощности.

Поддержка развития отечественных сертификатов возобновляемой энергии.

МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Эн+ улучшает социальную жизнь всех регионов присутствия компании:

- Развивая инфраструктуру.
- Инвестируя в региональные экологические проекты.
- Поддерживая активный образ жизни.
- Поддерживая образование для будущих поколений.

Более 53 млн долл. США

были направлены на социальные инвестиции и благотворительность

Подробнее о взаимодействии с местными сообществами — на стр. 126

ПЕРСОНАЛ

Эн+ улучшает условия работы для сотрудников с помощью:

- увеличения охвата и улучшения условий коллективных договоров;
- решения жилищных проблем: постройки микрорайонов и корпоративной льготной ипотечной программы;
- обеспечения доступа к качественным медицинским центрам;
- совершенствования системы управления охраной труда, построенной на лучших мировых практиках и развития культуры безопасности;
- инвестиций в обучение и развитие профессиональных навыков.

73,8%

уровень удовлетворенности сотрудников согласно проведенному опросу

Более 96 тыс. сотрудников на пяти континентах

Подробнее о персонале — на стр. 115

Климатическая повестка Эн+

Эн+ — один из ведущих мировых вертикально интегрированных производителей низкоуглеродного алюминия и гидроэлектроэнергии. В январе 2021 года Компания Эн+ одной из первых в алюминиевой отрасли объявила о своих среднесрочных и долгосрочных целях по сокращению выбросов парниковых газов (ПГ).

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

>99%

алюминия производится с использованием гидроэнергии

ALLOW и ALLOW Inerta бренды алюминия с низким углеродным следом

в 5 раз ниже

средних отраслевых показателей углеродный след алюминия Бренда Allow

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ

78%

установленной мощности приходится на низкоуглеродные источники энергии

Лидер

по объему продаж сертификатов возобновляемой энергии в России

ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ

Эн+ положительно влияет на работу поставщиков и подрядчиков, внедряя обязательные требования по охране труда и промышленной безопасности для всех поставщиков и подрядчиков.

проведено 40

аудитов новых поставщиков



**Эн+**

### ПЕРЕХОД К КОНЦЕПЦИИ «ЗЕЛЕНый ОФИС»

В 2022 году Компания приступила к реализации инициативы «Зеленый офис». Эта инициатива предполагает создание рабочего пространства, где внедряются экологически эффективные решения, позволяющие сократить потребление ресурсов и увеличить объемы переработки отходов.

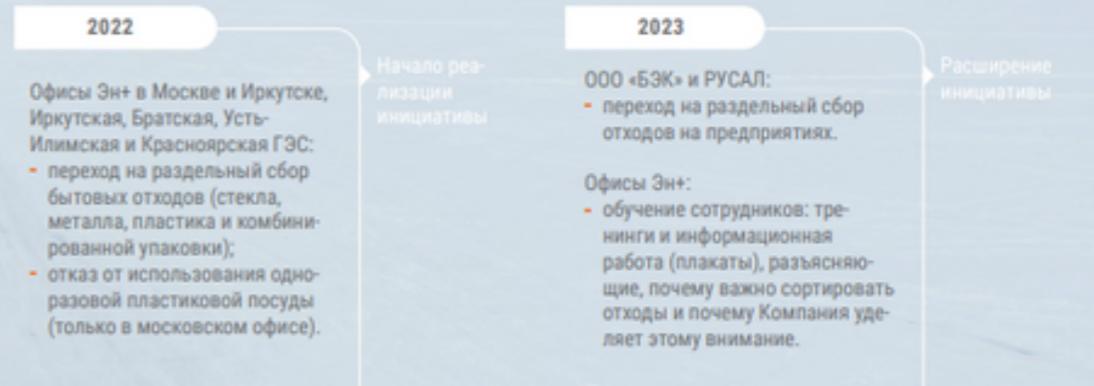
В начале 2022 года головной офис Эн+ в Москве перешел на раздельный сбор бытовых отходов (стекла, металла, пластика и комбинированной упаковки) и полностью отказался от использования одноразовой пластиковой посуды. В течение года система раздельного сбора бытовых отходов была

также внедрена в офисах Компании в Иркутске, на Иркутской, Братской, Усть-Илимской и Красноярской ГЭС.

На территории некоторых офисов Компании были организованы собственные контейнерные площадки для накопления раздельно собранных отходов. Для остальных офисов Компания совместно с региональными операторами модернизировала муниципальные контейнерные площадки, доступные как для сотрудников, так и для местных жителей.

В 2023 году Группа планирует внедрить аналогичные решения на некоторых предприятиях ООО «БЭК» и РУСАЛа. В отчетном году предприятия выполняли подготовительную аналитическую работу.

В течение следующего года Эн+ будет проводить для своих сотрудников обучение по вопросам обращения с отходами. Благодаря обучению и проводимой в офисах информационной работе сотрудники узнают, почему важно сортировать отходы и почему Компания уделяет этому внимание.



### ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ДОЛЖНЫ ВКЛЮЧАТЬ НАЛИЧИЕ ЗЕЛЕННОГО ОФИСА И ВОВЛЕЧЕНИЯ ВСЕХ СОТРУДНИКОВ В УСТОЙЧИВУЮ И ЭКОЛОГИЧНУЮ ПОВЕСТКУ



### ПРОВЕДЕННАЯ РАБОТА:

- Цикл лекций для подразделений офисов в городах Сибири:
- сотрудникам для вовлечения в "зеленую" концепцию про УР.
- клининг и ахо: обучение экозакупкам и внедрению рсо
- команды ведения проектов "зеленый" офис: правила вовлечения сотрудников в практики экономии
- практические мастер-классы по правилам раздельного сбора.

**Итог:** разработан обучающий курс по устойчивому развитию для сотрудников с отражением миссии компании и обучением экологичной жизни и выбора продукции для дома, личного пользования, правилами рсо, применимыми в регионе.



**ESG OFFICE CLUB**

Экосистема для бизнеса. Объекты, процессы, люди.

- ecogreenoffice.club
- ООО "Зеленый офис"

**ПРИМЕР УСТОЙЧИВОГО БРЕНДА ДЕВЕЛОПЕРВ**

- ecogreenstandard.ru
- АНО НИРЭЭС



**ПРИМЕР УСТОЙЧИВОГО БРЕНДА ДЕВЕЛОПЕРА**

# O<sub>1</sub>properties

- ВЕСЬ ПОРТФЕЛЬ ОБЪЕКТОВ СЕРТИФИЦИРОВАН ПО "ЗЕЛЕНЫМ" СТАНДАРТАМ
- ВЕДЕТСЯ РАБОТА ПО РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЪЕКТОВ
- РАБОТА ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ПРОДУКТА



## ПРОВЕДЕННАЯ РАБОТА:

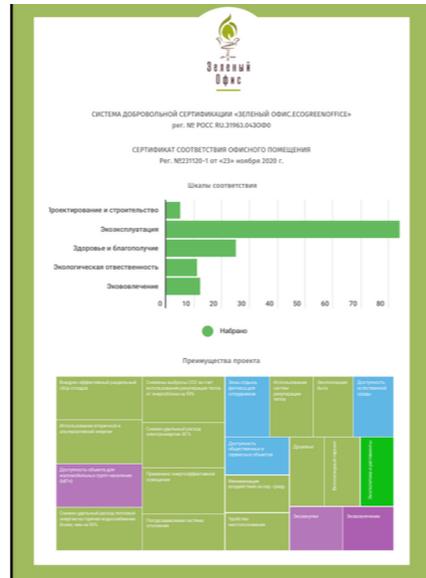
- Анализ необходимых действий для укрепления статуса "зеленого" бренда
- Консалтинг
- Создание ролика для позиционирования
- Организация ряда мероприятий для укрепления позиций "зеленого" бренда

Итог:

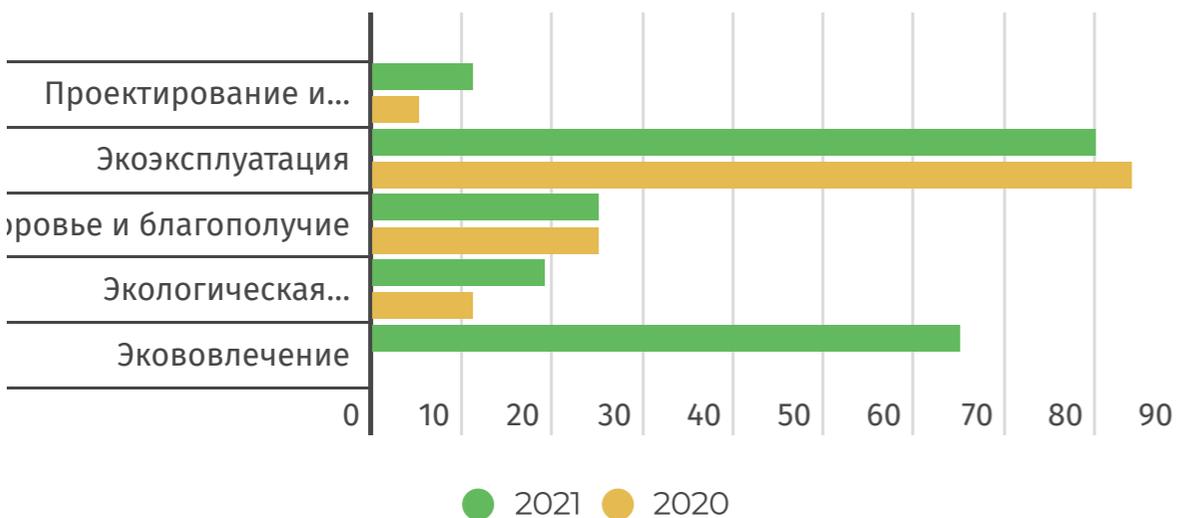
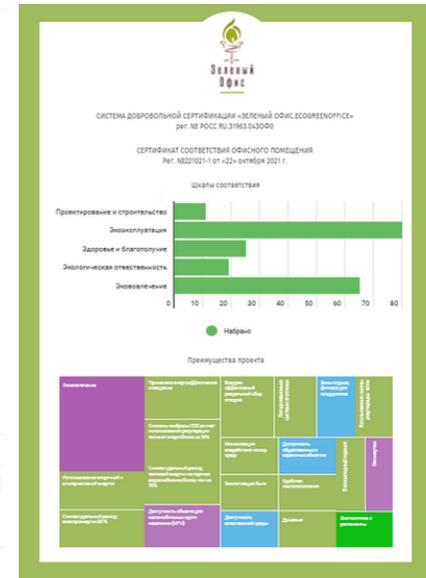
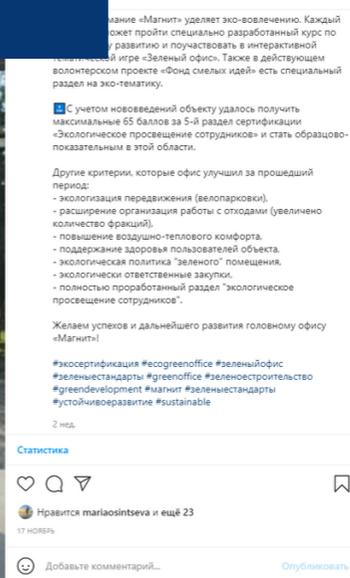
- O1 properties - самый зеленый бренд Москвы для бизнес-центров.
- Создан клуб Green One для вовлечения арендаторов в практики ресурсосбережения и сокращения затрат девелопера (например, ТКО)

**ПРИМЕР УСТОЙЧИВОГО СОЗДАНИЯ ОБЪЕКТА НА СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПО СТАНДАРТУ СДС "ЗЕЛЕНЬ ОФИС"**

2020 - рейтинг 27,5%



2021 - рейтинг 40%



Максимальные 65 баллов за 5-й раздел сертификации «Экологическое просвещение сотрудников» и статья образцово-показательным в этой области.

Другие критерии, которые офис улучшил за прошедший период:

- экологизация передвижения (велопарковки),
- расширение организация работы с отходами (увеличено количество фракций),
- повышение воздушно-теплого комфорта,
- поддержание здоровья пользователей объекта,
- экологическая политика "зеленого" помещения,
- экологически ответственные закупки,
- полностью проработанный раздел "экологическое просвещение сотрудников"

Общая площадь 29 354 м2 (эксплуатация).

Собственный энергоцентр на 8 МВт.

Отопление 100% теплом от энергоцентра.

**ПРИМЕР УСТОЙЧИВОГО СОЗДАНИЯ ОБЪЕКТА НА СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПО СТАНДАРТУ СДС "ЗЕЛЕНый ОФИС"**

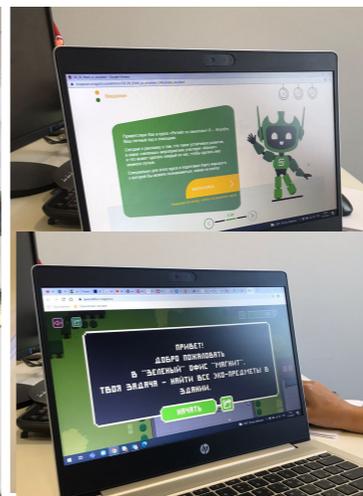
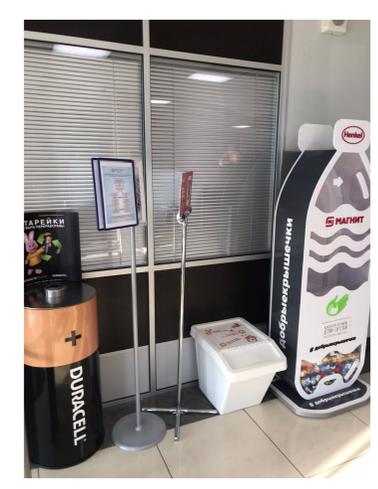
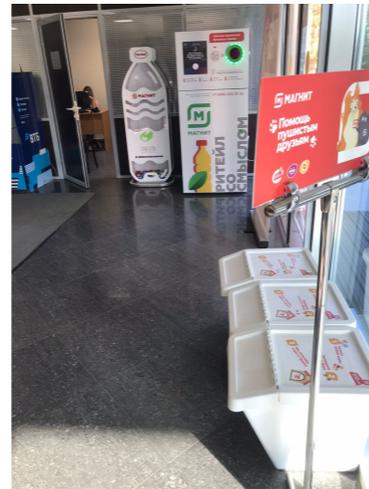
2021 - рейтинг 40%

2022 - рейтинг 50%  
Silver (50-60%)

**Дорожная карта на 2022-2023**

4.1. Экологическая политика организации	9	9	
4.2. Снижение выбросов CO2 компанией	15	4	11
4.3. Экологически-ответственные закупки	81 общ. балл за критерий 4.3.	6	40
4.3.1. Бумага	13	0	11
4.3.2. Бумажные изделия	13	0	3
4.3.3. Канцелярия	10	0	3
4.3.4. Письменные принадлежности	10	0	7
4.3.5. Гигиеническая продукция	12	0	6
4.3.6. Бытовая химия	11	0	8
4.3.7. Чай/кофе	12	6	2

- Мониторинг CO2 и программа компенсации (от объекта)
- Датчики в местах временного пользования (вкл. переговорные)
- Снижение потребления воды - замена сантехники/коммуникации
- Снижение потребления на освещение Замена на LED 100% / коммуникации
- Снижение потребления на кондиционирование
- Организация переработки техники, катриджей
- Установка посудомоечной машины
- Замена чайников (много) на термопоты
- Мониторинг CO2 (есть превышения)
- Замеры качества среды (список параметров)
- Организация зон отдыха и релакса на объекте





**ESG OFFICE CLUB**

Экосистема для бизнеса. Объекты, процессы, люди.

- ecogreenoffice.club
- ООО "Зеленый офис"

**ОБУЧЕНИЕ**

- ecogreenstandard.ru
- АНО НИРЭЭС



## **ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПО СТАНДАРТУ СДС "ЗЕЛЕНый ОФИС" ВНЕДРЕНИЕ ПРАКТИК, СБОР ДОКАЗАТЕЛЬСТВ СООТВЕТСТВИЯ И ПОЛУЧЕНИЕ ЭКОСЕРТИФИКАТА**

**Создайте ваш "зеленый" здоровый офис за 4 месяца с экспертами**

Вместе с экспертами курса вы проанализируете офис в соответствии с международными принципами создания здорового и экологичного пространства, повысите комфорт и производительность сотрудников, сократите негативное воздействие на окружающую среду и получите экосертификат "Зеленый офис" от системы стандартов EGBS.

Эксперты:  
- АНО "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОГО И ЭКОЛОГИЧНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА"  
- АКАДЕМИЯ СТАНДАРТИЗАЦИИ, СЕРТИФИКАЦИИ И МЕТРОЛОГИИ

[Записаться на курс](#)

**Создайте ваш "зеленый" отель за 4 месяца с экспертами**

Вместе с экспертами курса вы проанализируете отель в соответствии с международными принципами создания экологичного отеля в соответствии с целями устойчивого развития, повысите комфорт и вовлеченность гостей и сотрудников в экопрактики, сократите негативное воздействие на окружающую среду и получите экосертификат "Экоотель" от системы стандартов EGBS.

Эксперты:  
- АНО "НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОГО И ЭКОЛОГИЧНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА"  
- КОМИТЕТ ПО РАЗВИТИЮ УСТОЙЧИВОГО ТУРИЗМА РОССИЙСКОГО СОЮЗА ТУРИЗМСТРОИТЕЛЕЙ

[Записаться на курс](#)

**СТОИМОСТЬ: 85 000 РУБ. (без НДС)**



# ОБУЧЕНИЕ ДЛЯ СТАДИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПО СТАНДАРТУ СДС "ЗЕЛЕНый ОФИС" / СТО ЭКООТЕЛЬ ВНЕДРЕНИЕ ПРАКТИК, СБОР ДОКАЗАТЕЛЬСТВ СООТВЕТСТВИЯ И ПОЛУЧЕНИЕ ЭКОСЕРТИФИКАТА

## 01 марта - 31 августа. Что еще вы получите в процессе:

### Создадите руководство по дизайну и эргономике офиса

... для проектной группы по созданию продуктивного и здорового пространства для работы, с помощью дизайнеров-кураторов курса сможете примерно посчитать смету на изменения пространства, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СДС "Зеленый офис" для получения экосертификата.

### Создадите руководство устойчивого озеленения

... проанализируете возможность применения на вашем объекте зеленой кровли с кураторами - специалистами по устойчивой ландшафтной инженерии, рассчитаете достаточную площадь внутреннего озеленения для вашего офиса и с кураторами - специалистами по озеленению подберете наиболее оптимальные виды растений на свои объекты.

### Проанализируете и улучшите качество воздуха офиса, воды и питания

... с кураторами - специалистами по качеству среды и питания, внедрите факторы движения и антистресс зоны в офисе. Создадите проверочные таблицы на достаточность озеленения для оценки соответствия по СДС "Зеленый офис" для получения экосертификата.

### Создадите руководство по экозакупкам для компании и офиса и сделаете процесс закупок более экологичным

... вместе с кураторами - экспертами, создадите Excel-калькулятор расчета объема образующих отходов от жизнедеятельности офиса, с помощью которого будете точно знать объем сдаваемого вторсырья, что дает понимание снижению выброса CO2-эка от закупочной деятельности, создадите руководство по экозакупкам для компании, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СДС "Зеленый офис" для получения экосертификата.

### Внедрите эффективный раздельный сбор с кураторами - специалистами по раздельному сбору

... с подтверждением сдачи вторсырья в переработку, сможете включить конкретные цифры по раздельному сбору отходов в ваши отчеты по устойчивому развитию, создадите руководство по раздельному сбору для компании.

### Создадите руководство по энергоэффективности и водозффективности офиса, повысите экономику эксплуатации

... с кураторами по энерго- и водо-эффективности создадите руководство по выбору энергоэффективных и водозффективных решений для офиса/здания, создадите таблицы мониторинга выбросов CO2-эка от потребления энергии и воды вашего объекта, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СДС "Зеленый офис" для получения экосертификата.

### Создадите программу повышения уровня вовлеченности сотрудников и пользователей объекта в экопрактики

... для достижения нужной для объекта ресурсоэффективности, разработаете программы вовлечения в экопрактики, что повысит общий уровень экомышления в компании, разработаете концепции визуальных коммуникаций, составите план лекций и мастер-классов вместе с кураторами - специалистами по управлению внедрения изменений.

**ИТОГ МАРАФОНА:**  
**1. ВЫДАЧА ЭКОСЕРТИФИКАТА**  
**2. НАГРАЖДЕНИЕ ЛУЧШИХ "ЗЕЛЕНых" ОФИСОВ КУРСА НА ЦЕРЕМОНИИ GREEN OFFICE AWARDS В КРАСНОЙ ПОЛЯНЕ В ДЕКАБРЕ 2024 г.**

## ... далее 17 недель марафона: "зеленый" отель без гринвошинга. «Создаем "зеленый" устойчивый отель: объект, процессы, сервис» и получение экосертификата.

## 14 марта - 14 сентября. Что вы получите в процессе:

### Создадите руководство по дизайну и эргономике зеленого отеля, устойчивой инфраструктуры отеля

... с помощью дизайнеров-кураторов курса, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СТО "Экоотель" для получения экосертификата.

### Создадите руководство устойчивого внутреннего и внешнего озеленения

... проанализируете возможность применения на вашем отеле зеленой кровли (для отелей в городе особенно актуально) с кураторами - специалистами по устойчивой ландшафтной инженерии, рассчитаете достаточную площадь внутреннего озеленения для вашего отеля и с кураторами - специалистами по озеленению подберете наиболее оптимальные виды растений на свои объекты.

### Проанализируете и улучшите качество воздуха в номерах, комфортной инфраструктуры гостеприимства и питания по экологичным правилам

... с кураторами - специалистами по качеству среды, питания и устойчивому гостеприимству. Создадите проверочные таблицы на достаточность озеленения для оценки соответствия по СТО "Экоотель" для получения экосертификата.

### Создадите руководство по экозакупкам для отеля, сделаете процесс закупок более экологичным и избежите заметного для экологических гостей стандартного гринвошинга в номерах

... вместе с кураторами - экспертами, создадите Excel-калькулятор расчета объема образующих отходов от жизнедеятельности отеля, с помощью которого будете точно знать объем сдаваемого вторсырья, что дает понимание снижению выброса CO2-эка от закупочной деятельности, создадите руководство по экозакупкам для отеля, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СТО "Экоотель" для получения экосертификата.

### Внедрите эффективный раздельный сбор с кураторами - специалистами по раздельному сбору

... с подтверждением сдачи вторсырья в переработку, сможете включить конкретные цифры по раздельному сбору отходов в ваши отчеты по устойчивому развитию, создадите руководство по раздельному сбору для компании.

### Создадите руководство по энергоэффективности и водозффективности, повысите экономику эксплуатации

... с кураторами по энерго- и водо-эффективности создадите руководство по выбору энергоэффективных и водозффективных решений для отеля, создадите таблицы мониторинга выбросов CO2-эка от потребления энергии и воды, создадите проверочные таблицы для оценки соответствия по СТО "Экоотель" для получения экосертификата.

### Создадите программу повышения уровня вовлеченности гостей и сотрудников в экопрактики

... для достижения нужной для объекта ресурсоэффективности, разработаете программы вовлечения в экопрактики, что повысит общий уровень экомышления у персонала и гостей, разработаете концепции визуальных коммуникаций, составите план коммуникаций и активностей вместе с кураторами - специалистами по управлению внедрения изменений.

**ИТОГ МАРАФОНА:**  
**1. ВЫДАЧА ЭКОСЕРТИФИКАТА "ЭКООТЕЛЬ"**  
**2. НАГРАЖДЕНИЕ ЛУЧШИХ "ЗЕЛЕНых" ОФИСОВ КУРСА НА ЦЕРЕМОНИИ GREEN HOTEL AWARDS В КРАСНОЙ ПОЛЯНЕ В ДЕКАБРЕ 2024 г.**



**СТОИМОСТЬ: 85 000 РУБ. (без НДС)**



**ESG OFFICE CLUB**

Экосистема для бизнеса. Объекты, процессы, люди.

- ecogreenoffice.club
- ООО "Зеленый офис"

ОБУЧЕНИЕ

- ecogreenstandard.ru
- АНО НИРЭЭС



**ИТОГ ОБУЧЕНИЙ:  
УЧАСТИЕ В ПРЕМИЯХ  
GREEN OFFICE AWARDS / GREEN HOTEL AWARDS**

**НА САМОМ УСТОЙЧИВОМ  
КУРОРТЕ КРАСНАЯ ПОЛЯНА!**

**16-18 ДЕКАБРЯ 2024**

**- ПРЕМИИ / ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА / ЭСКУРСИИ**

**- СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ДИРЕКЦИИ ПО УР**

*(Лекторий, обзор достижений курорта)*



**ОБУЧЕНИЕ СТОИМОСТЬ: 85 000 РУБ. (без НДС) + 20% СКИДКА  
НА ОТЕЛИ КРАСНОЙ ПОЛЯНЫ + ТУР В АБХАЗИЮ 5.500 РУБ.**

**Перелет самостоятельно.**

# ШАГ 1. Определение ценностей и миссии устойчивости компании

## 1. Определите какие цели устойчивого развития могут подойти вашей компании, проведите анализ своих производственных процессов с целью выявления областей, где можно улучшить уровень устойчивости и создайте дорожную карту.

- возможность выполнения
- получение экономического эффекта
- степень влияния на имидж, репутацию, удержание кадров

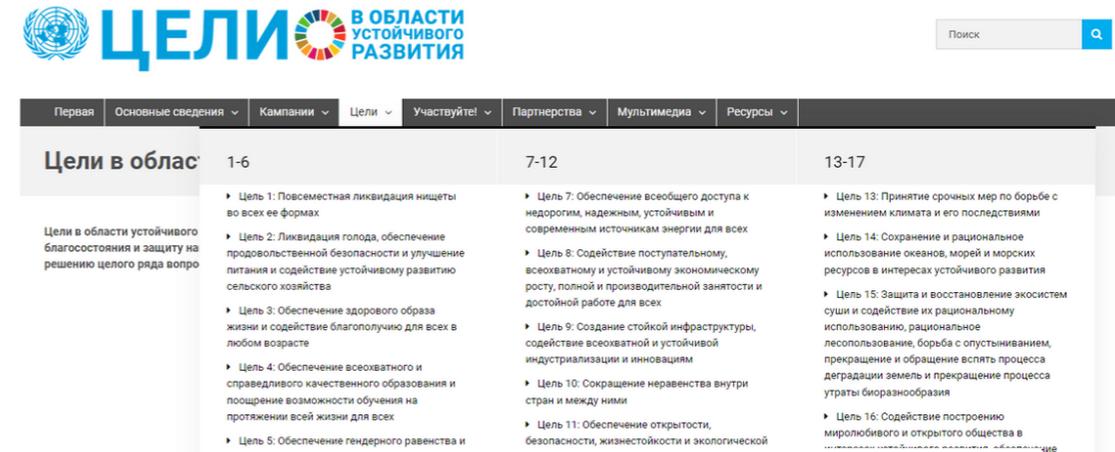
### Например, цели для производства:

- Сокращение уровня выбросов парниковых газов
- Сокращение потребления водных ресурсов
- Повышение уровня удовлетворенности сотрудников и снижение оборота кадров (концепция "зеленый" офис)
- Повышение доли закупок у местных поставщиков и улучшение их позиции

**Как определить достижение целей?** (Применяем стандарты существующие для направления).

### Например, цели для объектов недвижимости через сертификацию по "зеленым" стандартам. В стандарте уже есть цели по:

- энергия, вода, отходы
- качество зданий и помещения для пользователей
- правила закупок
- правила для политик, регламентов и т.д.





## ШАГ 2. Интеграция устойчивости в бизнес-процессы

### 1. Внедрение целей устойчивого развития в стратегический план компании:

- Обучение персонала: важно провести обучение сотрудников компании относительно важности устойчивости и их роли в ее достижении по своим направлениям.
- Персонал по своим направлениям должен определить ключевые показатели достижения цели УР (KPI): Важно установить измеримые показатели, отражающие прогресс в достижении приоритетных целей устойчивого развития, и включить их в регулярный отчет сотрудника направления.
- Вовлечение поставщиков и партнеров: компания может установить стандарты устойчивости не только для своих процессов, но также и для своих поставщиков и партнеров. Например, ритейл не может быть устойчивым, закупая 80% товара в Китае.
- Публичная отчетность и коммуникации: подготовьте пиар-специалистов грамотно сообщать о прогрессе компании **без гринвошинга** в достижении целей устойчивого развития и общаться с заинтересованными сторонами, включая клиентов, инвесторов и сообщества.

**На этом этапе может быть "затор" - сопротивление сотрудников внедрению изменений, необходимо дополнять работу внедрения УР специалистами по управлению изменениями (психологическая работа с сотрудниками)**

### С ПОМОЩЬЮ КОНСАЛТИНГА от АНО НИРЭЭС

#### пример для девелопера для продукта

- После анализа возможных направлений по повышению устойчивости выявлено:

#### 1. Улучшить процесс выбора поставщиков, занести в систему материалы и оборудование более энергоэффективные, экологичные, местные производства (провести технико-экономический анализ)

- 1.1. Провести обучение отделу поставок
- 1.2. Занести правила в политику компании, создать внутреннее СТО.

#### 2. Улучшить процесс проектирования - использовать "зеленые" стандарты, стандарты пассивного дома.

- 2.1. Провести обучение
- 2.2. Занести правила в политику компании, создать внутреннее СТО.

#### 3. Улучшить процесс строительства

- 3.1. Провести обучение
- 3.2. Занести правила в политику компании, создать внутреннее СТО.

и т.д.: эксплуатация (правила для эксплуатирующей и СТО).

**На основании направлений - общая политика и KPI для каждого направления, которые по отчетам направлений берутся в общий отчет по УР.**

Далее можно внедрять ESG - концепцию для функционирования самой компании:  
- сотрудники, - влияние на общество, - стандарты и отчеты согласно РФ и международные.



## ШАГ 3. Измерение успеха и оценка результатов.

Внедрение методов оценки эффективности устойчивого развития.

### Вариант 1.

1. Индикаторы устойчивого развития определены самостоятельно: это количественные или качественные показатели (например сократить от текущего на %), которые измеряют уровень устойчивости развития организации.
  - Примеры таких индикаторов могут включать уровень потребления ресурсов, количество выбросов, социальную ответственность, внедрение концепции зеленый офис, отель и другие аспекты
2. Примеры индикаторов берем в стандартах (ГОСТ Р, международные, зеленые стандарты строительства и т.д.)
3. Создаем собственный стандарт СТО и систему внутренних проверок соответствия (систему аудита для компании своими же аудиторами).

### Вариант 2.

1. Используем оценку достижений и подтверждение соответствия 3-й независимой стороной:

**для компаний:**

- ISO 14001 / 9001 и т.д.
- Global Reporting Initiative (GRI) - систематизированная отчетность по УР
- Integrated Reporting Framework (IR) финансовая и некоммерческая информацию о компании
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB) отчет УР, финансово значимые ESG-факторы
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) инфо о климатических рисках
- Carbon Disclosure Project (CDP) выбросы парниковых газов

**для объектов недвижимости:**

- EGBS, включая оценку "Зеленый офис, "Экоотель", а также возможна разработка новых СТО для оценок объектов компаний (напр. специализированных производств).

**для продукции:**

- Life Cycle Assessment (LCA): это метод оценки воздействия продукта или услуги на окружающую среду на всех этапах жизненного цикла - от добычи сырья до утилизации
- ISO 140024 / 14025
- и др.



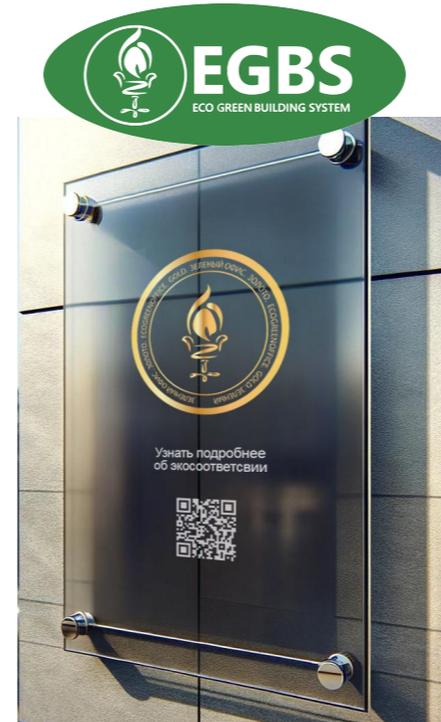
## ШАГ 4. Проявление прозрачности

### 1. Устойчивый бренд должен демонстрировать открытость и прозрачность в отношениях с потребителями, партнерами и сообществом.

- Страница устойчивое развитие на сайте
- Отчеты по устойчивому развитию
- Политики

### Для зеленых объектов по EGBS (офисы, здания, отели, поселки) мы делаем в рамках правил УР:

- страница об устойчивости "зеленого" объекта (что предпринято, какой результат, какие цели)
- раскрытие показателей -энерго, - водозэффективности, - отходы, - качество среды, - расчет CO2 выбросов и их снижения.
- вовлечение в экопрактики сотрудников и пользователей
- оценка внешних экопроектов, но относящихся к объекту (например, посадки, как компенсация выбросов CO2-экв. от объекта)



Для зеленых зданий:

- энерго,
- водозэффективность,
- отходы,
- качество среды,
- расчет CO2 выбросов



О компании Чем н

### Пример прозрачности: EN +

## Устойчивое развитие

Мы стремимся использовать принципы устойчивого развития во всех сферах нашей деятельности.

Для ESG инвесторов +

Отчет об устойчивом развитии +

Цели устойчивого развития ООН +

Партнерства +

Материалы для скачивания +

ESG политики +

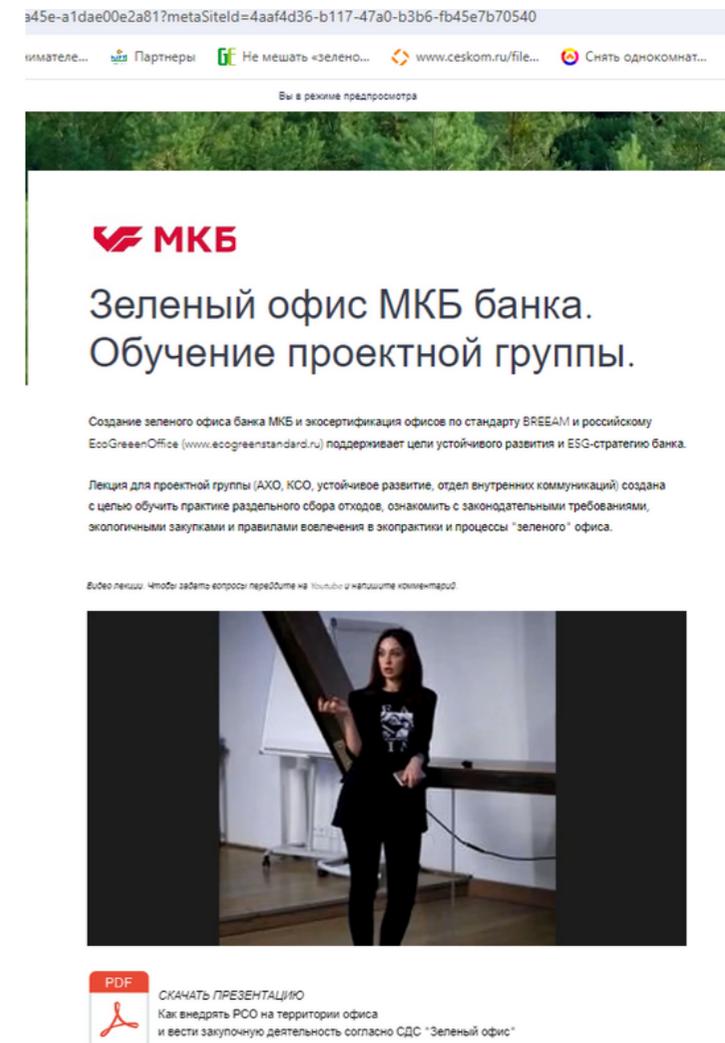
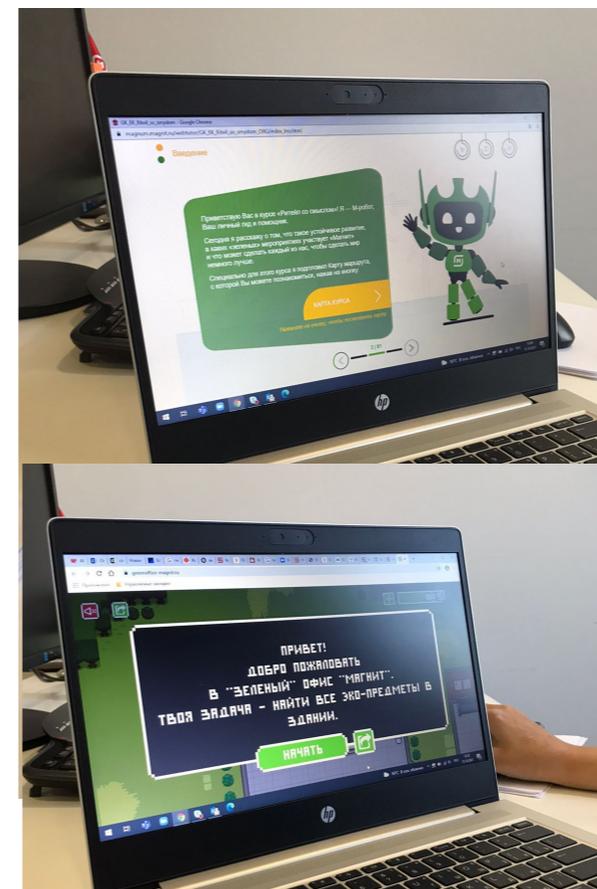
Пройти опрос по определению существенных тем Единого отчета +



## ШАГ 5. Способствование вовлечения сообщества

1. Развитие устойчивого бренда включает активное участие в социальных и экологических инициативах, а также вклад в улучшение качества жизни на местах, в которых работает компания.

- **Курс по УР для сотрудников, поставщиков, подрядчиков**
- **Открытые социальные и экологические мероприятия для сотрудников и общества.**
- **Открытые диалоги улучшения процессов с партнерами и поставщиками.**





# НЕМНОГО О ТРЕНДАХ

## Тренды: люди

### 1. Старение населения и снижение рождаемости + миграция = падающий рынок

Рождаемость снижается, а продолжительность жизни растёт.  
Статистика в России 2022 - 2030:  
до 5 лет: 5.2% → 4.5%  
5-14 лет: 13% → 11%  
15-24 года: 10% → 12%  
25-64 года: 56% → 53%

## Тренды: организации

### 1. Острый дефицит персонала по всем направлениям, угроза для устойчивости бизнеса

Включение работы с новыми категориями: возрастные категории, полосатые воротнички, женщины в мужских профессиях, иностранцы з Африки и Индии

Комплексные программы удержания  
Устойчивое развитие сотрудников  
Бизнес без людей

Управление затратами на персонал

## Тренды: люди

### 2. Баланс и смысл важнее денег и социального статуса

Тенденции последних лет:

- Тихое увольнение: мода на работу без фанатизма
- Act your wage: работай настолько, сколько тебе платят
- Tang Ping с китайского "лежать на месте ровно": призыв выйти из "навязанной государством гонки"
- YOLO: философия "живём только раз"
- Antiwork: работа - это только часть жизни, а не главная цель существования

Чувство принадлежности и отношения на работе - ключевые аспекты повышения well being в мире:  
42% не видят смысла в своей работе;  
37% отмечают что их работа ничего не меняет;  
32%, не чувствуют свою принадлежность;  
25% чувствуют себя одиноко на работе

## Тренды: организации

### 2. Падение вовлеченности и отток

Открытые коммуникации лидеров  
Совмещение работы и жизни  
Личная позиция лидера важна  
Человекоцентричность и человечность

## Тренды: люди

### 3. Рост тревожности, перегруженность в России и не только.

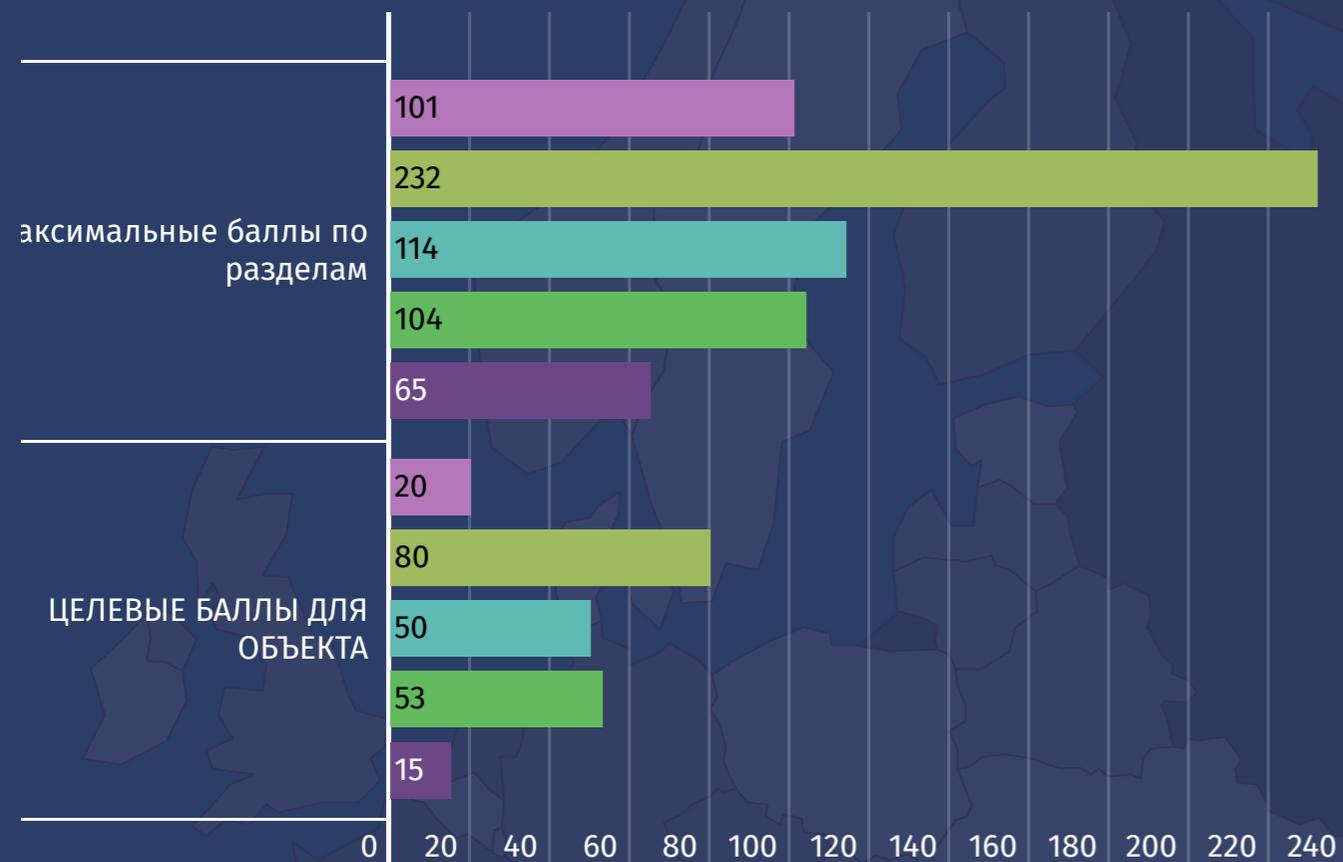
Специалисты в области психиатрии, ментального здоровья и нейронаук в медицинском журнале Lancet Commission предсказали, что к 2030 году проблемы людей с ментальным здоровьем могут обойтись мировой экономике в 16 трлн долларов убытков из-за потери продуктивности и отсутствия у населения желания учиться и работать.

- 45% руководителя HR говорят, что их сотрудники устали от всех перемен.

Commission предсказали, что к 2030 году проблемы людей с ментальным здоровьем могут обойтись мировой экономике в 16 трлн долларов убытков из-за потери продуктивности и отсутствия у населения желания учиться и работать.

Данные: Школа девелопера, Москва

## СХЕМА ОЦЕНКИ



- Раздел 1. ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО
- Раздел 2. ЭКОЛОГИЧНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ
- Раздел 3. ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ
- Раздел 4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- Раздел 5. ЭКОВОВЛЕЧЕНИЕ

### Система зеленых стандартов для объектов недвижимости Eco Green

**Building System (EGBS).** Унификация подхода к проектированию, строительству и эксплуатации зеленых зданий на основании существующей нормативной базы РФ, включает подход LEED, BREEAM, WELL



РЕСУРСО-  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ



ОТХОДЫ



ВОЗДУХ



МАТЕРИАЛЫ



МИКРО  
КЛИМАТ



ДВИЖЕНИЕ



СВЕТ



МИНИМИЗАЦИЯ  
СТРЕССА



ШУМ



БИОФИЛИЯ



ВОДА



ПИТАНИЕ  
(ОТЕЛЯМ)

# Присоединяйтесь к клубу ESG (РАНГХиС) и ESG Office Club и сообществу зеленых офисов, отелей, зданий!

esogreenoffice.club - обучения, услуги

esogreenstandard.ru - заявки на экосертификацию



Экосистема для экологически-ответственного бизнеса, помогает создавать компаниям устойчивые, зеленые объекты недвижимости по "зеленым", устойчивым стандартам и достигать высоких экономических, экологических и социальных показателей устойчивого развития в компании. Меняем процессы, помогаем внедрять практики, менять поведение людей в компании (применение внедренных изменений) с 2013 года. ESG компания начинается с зеленого офиса, как объекта, типовых процессов объекта и людей "зеленого" - ESG - офиса.

+7 495 225 44 47



Главная Экосистема Мероприятия Услуги Клиенты Онлайн-запись Каталог Новости Контакты

## ESG OFFICE CLUB

Вступите в экосистему возможностей экологизации бизнеса, которая начинается с консалтинга и рекомендаций от экспертов клуба для вашего бизнеса, офиса, объекта недвижимости на соответствие российским национальным "зеленым" стандартам, ГОСТ Р и др. по актуальному для вас вопросу.

ВСТУПИТЬ В СООБЩЕСТВО

Экосистема возможностей ESG Office Club

- для компании, кто хочет создать зеленый офис или объект;
- для девелопера любых типов недвижимости, проектировщиков, дизайнеров, архитекторов и т.д. для представителей решений, товаров, услуг, экспертов и консультантов рынка вступить в сообщество через "зеленый" каталог;
- для застройщиков
- для любых компаний и брендов для развития ESG - концепции.

Экосистема возможностей для членов ESG Office Club предлагает широкий спектр ресурсов, инструментов и возможностей, связанных с устойчивым развитием и корпоративной социальной ответственностью (ESG).

1. Образование и семинарам по ESG. В течение года вы получите ответственность и навыки для работы с ESG-стандартами, ГОСТ Р и др. по актуальному для вас вопросу.

**СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ESG OFFICE CLUB ПРОСТО:**

ЗАПОЛНИТЕ АНКЕТУ И С ВАМИ СВЯЖЕТСЯ МЕНЕДЖЕР для уточнения направления, целей экологизации и составления дорожной карты рекомендуемых действий и даты встречи.

Email:

ОГРН:

Каталог:

Должность в офисе:

Город:

Я согласен на обработку персональных данных.

[Вступить в клуб](#)



**г. Анапа, Пионерская, 13**  
 Объект в процессе оценки на этапе проектирования; окончание Первая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Новотель Фит**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Панорама by Megsige Красная Поляна**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**ПАО "Московский кредитный банк", Москва, Академика Королева, д. 4, корп. 4**  
 Инспекционный контроль 2023; рейтинг повышен до 33%; Сертификация на этапе эксплуатации (2022).  
 17.03.2022



**ПАО "Московский кредитный банк", Москва, Луков переулок, д. 2, стр. 1**  
 Инспекционный контроль 2023; рейтинг повышен до 34,57%. Сертификация на этапе эксплуатации (2022).  
 17.03.2022



**ПАО Магнит, Краснодар, ул. Солнечная 15/5, 4 здания в комплексе**  
 Инспекционный контроль 2023; рейтинг повышен до 34,57%. Сертификация на этапе эксплуатации.  
 02.06.2024



**Ибис Стайлс Красная Поляна**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Долина 960**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Рикос Красная Поляна Сочи**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Bonduelle, Москва, ул. Верхняя Красносельская, д. 3, стр. 2, этаж 3, БЦ "Красносельский"**  
 Сертификация "уровень Базовый" 23% (проверка 2023); сертификация на этапе эксплуатации.  
 24.11.2022



**ВЦИОМ, Москва, Пречистенка, 38**  
 Сертификация "уровень Базовый" 24% (проверка 2023); сертификация на этапе эксплуатации.  
 04.09.2022



**ПАО Татнефть, Татарстан, Альметьевск, ул. Ленина 75а**  
 Сертификация "уровень Базовый" 24% (проверка 2023); сертификация от старин строительства.  
 02.06.2024



**Мовеник Красная Поляна**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Сочи Марриотт Красная Поляна**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**Кортъярд Марриотт Сочи Красная Поляна**  
 Объект в процессе оценки на этапе эксплуатации; окончание вторая половина 2024 г.  
 02.06.2024



**ПАО Татнефть, Татарстан, Альметьевск, ул. Ленина 75**  
 Сертификация "уровень Standard" 43% (проверка 2023); сертификация на этапе эксплуатации.  
 02.06.2022



**Поволжский банк ПАО Сбербанк, Самара, ул. Вилоновская, 13**  
 Сертификация "уровень Gold" 43% (проверка 2023); сертификация на этапе проектирования.  
 02.06.2022



**АО "МОСИНКПРОЕКТ", г. Москва, Ходынский бульвар 8**  
 Сертификация "уровень Basic" 33% (2023); сертификация обнотного здания на этапе эксплуатации.  
 02.06.2022